

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
для проведения текущей и промежуточной аттестации

по учебной дисциплине (модулю)

«Управленческий анализ»

для направления подготовки/специальности **38.03.01 Экономика**  
Направленность программы: **Экономика и финансы**

## 1. Описание показателей (дескрипторов) и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Контроль качества освоения дисциплины (модуля) включает в себя текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся проводятся в целях установления соответствия достижений обучающихся поэтапным требованиям образовательной программы к результатам обучения и формирования компетенций.

Компетенции	Показатели* (дескрипторы)	Критерии в соответствии с уровнем освоения ОП			Оценочное средство (промежуточная аттестация)
		пороговый (удовлетворительно) 55-69 баллов	стандартный (хорошо) 70-84 балла	эталонный (отлично) 85-100 баллов	
ОПК -4	Знать	Знать современные экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения при проведении управленческого анализа на удовлетворительном уровне	Знать современные экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения при проведении управленческого анализа на предприятии и на хорошем уровне	Отлично знать современные экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения при проведении управленческого анализа на предприятии	<i>Доклад (презентация)/ опорный конспект</i>
	Уметь	Уметь: реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения при проведении управленческого анализа на предприятии на удовлетворительном уровне	Уметь: на хорошем уровне реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения при проведении управленческого анализа	Уметь: эффективно применять экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения при проведении управленческого анализа на предприятии	<i>Ситуационные задачи, кейс задачи,</i>

ПК-4	Владеть	Владеть: навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно - управленческих решений при проведении управленческого анализа на предприятии на удовлетворительном уровне	Владеть: навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно - управленческих решений при проведении управленческого анализа на предприятии на хорошем уровне	Отлично владеть: навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно - управленческих решений при проведении управленческого анализа на предприятии	<i>Ситуационные задачи, кейс задачи, индивидуальное творческое задание</i>
	Знать	Знать: основные методы расчёта, анализа и оценивания ресурсов в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа при проведении управленческого анализа на предприятии на удовлетворительном уровне	Знать: основные методы расчёта, анализа и оценивания ресурсов в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа при проведении управленческого анализа на предприятии на хорошем уровне	Отлично знать: основные методы расчёта, анализа и оценивания ресурсов в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа при проведении управленческого анализа на предприятии	<i>Доклад (презентация)/ опорный концепт</i>
	Уметь	Уметь: обосновывать связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа при проведении управленческого анализа на предприятии на удовлетворительном уровне	Уметь: обосновывать связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа при проведении управленческого анализа на предприятии на хорошем уровне	Отлично уметь: обосновывать связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа при проведении управленческого анализа на предприятии	<i>Ситуационные задачи, кейс задачи,</i>

	Владеть:	навыками применения информационных технологий для принятия решений наиболее эффективного использования ресурсов при проведении управленческого анализа на предприятии на удовлетворительном уровне.	Владеть:	навыками применения информационных технологий для принятия решений наиболее эффективного использования ресурсов при проведении управленческого анализа на предприятии на хорошем уровне	Оглично владеть:	навыками применения информационных технологий для принятия решений наиболее эффективного использования ресурсов при проведении управленческого анализа на предприятии	<i>Ситуационные задачи, кейс задачи,</i>
--	----------	---	----------	---	------------------	---	--

\*Показатели (дескрипторы) перечисляются по всей компетенции, если индикаторы компетенции сформулированы в виде «действия».

## **2. Описание критериев и шкал оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)**

### **2.1. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости**

Текущий контроль предназначен для проверки хода и качества формирования компетенций, стимулирования учебной работы обучаемых и совершенствования методики освоения новых знаний. Он обеспечивается проведением семинаров, оцениванием контрольных заданий, проверкой конспектов лекций, выполнением индивидуальных и творческих заданий, периодическим опросом обучающихся на занятиях. Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля), компетенции и оценочные средства представлены в таблице.

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины* (модуля)	Код контролируемой компетенции и/или индикаторы компетенции	Наименование оценочного средства**
1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа.	<i>ОПК-4</i>	<i>Доклад (презентация)/ конспект</i>
2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах	<i>ОПК-4</i>	<i>Доклад (презентация)/ конспект</i>

			<i>Кейс -задание</i>
3	Организация информационного обмена в организации.	<i>ОПК-4</i>	<i>Доклад (презентация)/ конспект</i>
4	Анализ системы управления денежными потоками организации	<i>ОПК-4, ПК-4</i>	<i>Доклад (презентация)/ конспект Кейс- задание</i>
5	Анализ управления процессом бюджетирования организации	<i>ОПК-4, ПК4</i>	<i>Доклад (презентация)/ конспект Задачи</i>
6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	<i>ОПК-4, ПК-4</i>	<i>Доклад (презентация)/ конспект Кейс- задание</i>
7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса	<i>ОПК-4, ПК-4</i>	<i>Доклад (презентация / конспект ответов на вопросы Ситуационные задачи</i>
8	Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия	<i>ОПК-4, ПК-4</i>	<i>Доклад (презентация)/ конспект</i>

<i>Оценка</i>	<i>Критерий оценки</i>
<i>«зачтено»</i>	<i>Выставляется обучающемуся, если доклад создан с использованием компьютерных технологий (презентация Power Point, Flash– презентация, видео-презентация и др.) Используются дополнительные источники информации. Содержание заданной темы раскрыто в полном объеме. Отражена структура доклада (вступление, основная часть, заключение, присутствуют выводы и примеры). Оформление работы, соответствует предъявляемым требованиям. Оригинальность выполнения (работа сделана самостоятельно, представлена впервые)</i>
<i>«не зачтено»</i>	<i>Доклад сделан устно, без использования компьютерных технологий. Содержание доклада ограничено информацией. Заданная тема доклада не раскрыта, основная мысль сообщения не передана.</i>

<i>Оценка</i>	<i>Название критерия</i>	<i>Оцениваемые параметры</i>
<i>«зачтено»</i>	<i>Тема презентации</i>	<i>Соответствие темы программе учебного предмета, раздела</i>

<i>Дидактические и методические цели и задачи презентации</i>	<i>Соответствие целей поставленной теме Достижение поставленных целей и задач</i>
<i>Выделение основных идей презентации</i>	<i>Соответствие целям и задачам Содержание умозаключений Вызывают ли интерес у аудитории Количество (рекомендуется для запоминания аудиторией не более 4-5)</i>
<i>Содержание</i>	<i>Достоверная информация об исторических справках и текущих событиях Все заключения подтверждены достоверными источниками Язык изложения материала понятен аудитории Актуальность, точность и полезность содержания</i>
<i>Подбор информации для создания проекта – презентации</i>	<i>Графические иллюстрации для презентации Статистика Диаграммы и графики Экспертные оценки Ресурсы Интернет Примеры Сравнения Цитаты и т.д.</i>
<i>подача материала проекта – презентации</i>	<i>Хронология Приоритет Тематическая последовательность Структура по принципу «проблема-решение»</i>
<i>Логика и переходы во время проекта – презентации</i>	<i>От вступления к основной части От одной основной идеи (части) к другой От одного слайда к другому Гиперссылки</i>
<i>Заключение</i>	<i>Яркое высказывание - переход к заключению Повторение основных целей и задач выступления Выводы Подведение итогов Короткое и запоминающееся высказывание в конце</i>
<i>Дизайн презентации</i>	<i>Шрифт (читаемость) Корректно ли выбран цвет (фона, шрифта, заголовков) Элементы анимации</i>
<i>Техническая часть</i>	<i>Грамматика Подходящий словарь Наличие ошибок правописания и опечаток</i>
<i>«не зачтено»</i>	<i>Выполнение менее 60% оцениваемых параметров</i>

<i>Оценка</i>	<i>Критерий оценки</i>
<i>«зачтено»</i>	<i>Обучающийся полно излагает изученный материал, даёт правильное определение понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, приводит необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.</i>

«не зачтено»	Студент обнаруживает незнание большей части соответствующего раздела изучаемого материала, допускает ошибки в формулировке материала.
--------------	---

Оценка	Критерий оценки
ë      ì	выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.
	основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.
	имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.
ë      ì	тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат не представлен

Оценка	Критерий оценки
ë      ì	Ответ на вопрос задачи дан правильный. Объяснение хода ее решения подробное, последовательное, грамотное, с теоретическими обоснованиями (в т.ч. из лекционного курса), с необходимыми схематическими изображениями и демонстрациями на анатомических препаратах, с правильным и свободным владением анатомической терминологией; ответы на дополнительные вопросы верные, четкие.
ë      ì	Ответ на вопрос задачи дан правильный. Объяснение хода ее решения подробное, но недостаточно логичное, с единичными ошибками в деталях, некоторыми затруднениями в теоретическом обосновании (в т.ч. из лекционного материала), в схематических изображениях и демонстрациях на анатомических препаратах, ответы на дополнительные вопросы верные, но недостаточно четкие.

<i>ë</i>	<i>ì</i>	<i>Ответ на вопрос задачи дан правильный. Объяснение хода ее решения недостаточно полное, непоследовательное, с ошибками, слабым теоретическим обоснованием (в т.ч. лекционным материалом), со значительными затруднениями и ошибками в схематических изображениях и демонстрациях на анатомических препаратах, ответы на дополнительные вопросы недостаточно четкие, с ошибками в деталях.</i>
<i>ë</i>	<i>ì</i>	<i>Ответ на вопрос задачи дан не правильный. Объяснение хода ее решения дано неполное, непоследовательное, с грубыми ошибками, без теоретического обоснования (в т.ч. лекционным материалом), без умения схематических изображений и демонстраций на анатомических препаратах или с большим количеством ошибок, ответы на дополнительные вопросы неправильные или отсутствуют.</i>

## 2.2. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения при проведении промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация предназначена для определения уровня освоения всего объема учебной дисциплины. Для оценивания результатов обучения при проведении промежуточной аттестации используется четырехбалльная шкала: «Отлично», «Хорошо», «Удовлетворительно», «Неудовлетворительно».

<i>Шкала оценивания</i>	<i>Критерии</i>	<i>Уровень освоения компетенций</i>
<i>Отлично</i>	<i>наличие глубоких и исчерпывающих знаний в объеме пройденного программного материала, правильные и уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, знание дополнительно рекомендованной литературы</i>	<i>Эталонный</i>
<i>Хорошо</i>	<i>наличие твердых и достаточно полных знаний программного материала, незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала</i>	<i>Стандартный</i>
<i>Удовлетворительно</i>	<i>наличие твердых знаний пройденного материала, изложение ответов с ошибками, уверенно исправляемыми после дополнительных вопросов, необходимость наводящих вопросов, правильные действия по применению знаний на практике</i>	<i>Пороговый</i>
<i>Неудовлетворительно</i>	<i>наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.</i>	<i>Компетенции не сформированы</i>

### **3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

#### **3.1. Оценочные средства текущего контроля успеваемости**

( / ) «Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа» (Презентация)

1. Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа.
2. Информационное обеспечение управленческого анализа.
3. Анализ как метод обоснования управленческих решений

( / ) «Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям).» (Презентация)

Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям):

1. Системы показателей в планировании и бюджетировании,
2. эффективность методов планирования с позиции результативности деятельности и влияния внешней среды.
3. Управление по отклонениям: цели, принципы, модели; взаимосвязь с организацией учетной политики.
4. Стратегическое управление затратами: цели, задачи, методы, модели.
5. Система контроля потребности в ресурсах

( / ) : «Организация информационного обмена в организации. I» (Презентация)

1. Организация информационного обмена в организации:
2. Горизонтальные и вертикальные взаимосвязи информационного обмена в организации

( / ) : «Анализ системы управления денежными потоками организации» (Презентация)

1. Анализ системы управления денежными потоками организации: методика анализа
2. ОДС, методика контроля учетной политики в области счетов денежных средств и денежных эквивалентов.
3. Организация инвентаризация кассы, организация контроля движения денежных средств по счетам денежным средств при расчетах с контрагентами.
4. Планирование и прогнозирование денежных потоков: цели, задачи, методы, система показателей.

( / ) : «Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства. I» (Презентация)

1. Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства .
2. Инвестиционный портфель; анализ структуры инвестиций по данным бухгалтерского учета, БФОи годового отчета.
3. Методика целесообразности инвестиционной деятельности организации и капитального строительства

( / ) : «Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов»  
» (Презентация)

1. Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса.
2. :Сегментирование бизнеса и отражение информации о сегментировании бизнеса в годовых отчетах и БФО
3. Методика анализа сегментов бизнеса: цели, задачи, система показателей.

( / ) : «Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия» (Презентация)

1. Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы.
2. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в подготовке информации для общего собрания акционеров.
3. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля.

Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в подготовке информации для общего собрания акционеров. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля.

б «Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах»

**Задание 1. Провести анализ динамики показателей эффективности использования основных средств и уровня интенсификации использования основных средств в производстве.**

Анализ динамики показателей эффективности использования основных средств проводится горизонтальным сравнительным анализом. Среднегодовая стоимость основных средств по годам определяется по первоначальной стоимости на начало и конец каждого года с использованием метода средней арифметической. Среднегодовая стоимость активной части основных средств по годам определяется по сумме первоначальной стоимости на начало и конец каждого года двух групп: машин и оборудования и транспортных средств, используя среднюю арифметическую.

Таблица 1.1 - Анализ динамики показателей эффективности использования основных средств

№	показатель	пред.год	отч.год	$\Delta_{абс}$	темп прироста, %
1	Объем выпуска товарной продукции ( $V_{ТП}$ ), тыс.р.	1517418	1641641		
2	Среднегодовая стоимость основных средств ( $\bar{\Phi}$ ), тыс.р.	2235157,3	2458441,5		
3	Среднегодовая стоимость активной части основных средств ( $\bar{\Phi}_{АКТ.ч}$ ), тыс.р.	1903421,1	1906381,5		
4	Удельный вес активной части ( $\alpha_{АКТ.ч}$ ), %				
5	Фондоотдача (ФО), р/р				
6	Фондоотдача активной части ( $\Phi_{АКТ.ч}$ ), р/р				
7	Фондоемкость продукции (ФЕ), р/р				

Сделать выводы по динамике показателей.

Рассчитать изменение объема выпуска товарной продукции за счет изменения стоимости основных средств и фондоемкости продукции, используя модель:

$$V_{ТП} = \frac{\bar{\Phi}}{\Phi_E} \quad (1.1)$$

Используя методику интенсификации, оценить: - процент прироста стоимости основных средств на % прироста объема выпуска товарной продукции:

- долю влияния экстенсивного фактора на изменение объема выпуска товарной продукции:

- долю влияния интенсивного фактора на изменение объема выпуска товарной продукции:

- относительное отклонение (экономия или перерасход) стоимости основных средств:

Сделать выводы по влиянию экстенсивных и интенсивных факторов на изменение объема выпуска продукции.

**Задание 2: По данным таблице 1.1 оценить влияние стоимости основных средств, структуры основных средств и фондоотдачи активной части на изменение объема выпуска продукции по следующей модели любым методом факторного анализа:**

$$V_{\text{ТП}} = \bar{\Phi} \cdot \alpha_{\text{АКТ.Ч}} \cdot \Phi_{\text{АКТ.Ч}} \quad (1.2)$$

**Задание 3: Анализ динамики наличия, состава, структуры основных средств**

Таблица 1.2 - Анализ динамики наличия, состава, структуры основных средств за отчетный год

№	группы основных средств	начало года		конец года		$\Delta_{\text{абс}}$		темпы прироста, %
		тыс.р	уд. вес %	тыс.р	уд. вес %	тыс.р	уд. вес %	
А	Б	1	2	3	4	5	6	7
1	Здания	139295		145757				
2	Сооружения и передаточные устройства	326456		484637				
3	Машины и оборудование	1236208		2353367				
4	Транспортные средства	98886		124302				
5	Производственный и хозяйственный инвентарь	2429		3136				
	Итого							

По данным таблицы 3.2 сделать выводы по динамике стоимости, структуре основных средств.

**Задание 4: Анализ движения и состояния основных средств**

Анализ движения и состояния основных средств проводится по показателям: коэффициент обновления, коэффициент выбытия, коэффициент прироста, коэффициент износа, коэффициент годности.

Анализ движения и состояния основных средств представлен в таблице 1.3.

Таблица 1.3 - Анализ движения и состояния основных средств за отчетный год

№	показатели	начало года	конец года	$\Delta_{\text{абс}}$
1	2	3	4	5
1	Первоначальная стоимость основных средств, тыс.р в т.ч активная часть	1 803 274 1 335 094	3 113 609 2 477 669	
2	Поступило за год, тыс.р в т.ч активная часть		1 360 134 1 182 359	
3	Выбыло за год, тыс.р в т.ч активная часть		49 799 39 784	
4	Износ накопленный, тыс.р в т.ч активная часть	851 585 766218	1112587 1010949	
5	$k_{\text{ВВ}}$ , % в т.ч активная часть	x	x	
6	$k_{\text{ВВ}}$ , % в т.ч активная часть	x	x	
7	$k_{\text{ПРИР}}$ , %	x		

	в т.ч активная часть	x		
8	$k_{\text{износа}}$ , % в т.ч активная часть			
9	$k_{\text{годности}}$ , % в т.ч активная часть			

По результатам таблицы 1.3 сделать выводы о типе воспроизводства основных средств предприятия, о тенденциях с обновлением, которые сложились на предприятии.

#### Задание 4: Оценка обеспеченности предприятия основными средствами

Оценить динамику фондовооруженности и технической вооруженности труда, сравнить приросты технической вооруженности труда с приростом выработки на предприятии. Сделать выводы об обеспеченности предприятия основными средствами.

Таблица 1.4 - Оценка обеспеченности предприятия основными средствами

№	показатель	пред.год	отч.год	$\Delta_{\text{абс}}$	темп прироста, %
1	Объем выпуска товарной продукции ( $V_{\text{ТП}}$ ), тыс.р.	1517418	1641641		
2	Среднегодовая стоимость основных средств ( $\bar{\Phi}$ ), тыс.р.	2235157,3	2458441,5		
3	Среднесписочная численность работников ( $\bar{Ч}$ ), чел.	578	600		
4	Фондовооруженность труда ( $\Phi В$ ), тыс.р/чел				
5	Техническая вооруженность труда ( $Т В$ ), тыс.р/чел.				
6	Среднегодовая выработка на одного работника ( $\bar{В}_r$ ), тыс.р/чел				

#### Задание 5: Анализ возрастного состава оборудования

Таблица 15 - Анализ возрастного состава оборудования

виды оборудования	доля возрастной группы, % к итогу				средний возраст оборудования
	до 5 лет (2,5)	от 5 до 10 (7,5)	от 10 до 20 (15)	более 25 (25)	
Энергетическое оборудование	-	10	38	52	
Котельное оборудование	1	3	50	46	
Контрольно-измерительные приборы и устройства	-	-	50	50	
Металлорежущие станки	2	5	40	53	

При оценке возрастного состава исходят из того, что оптимальный срок службы большинства видов производственного оборудования не должен превышать 10 лет. В пределах этого срока оборудование считается морально новым. Оборудование, служащее от 10 до 20 лет, считается стареющим, подлежащим модернизации, реконструкции. Если срок службы более 20 лет – это морально устаревшее оборудование, требующее замены.

По данным таблицы 3.5 сделать выводы о возрастном составе оборудования.

- **Анализ системы управления денежными потоками организации**

**Задание 1.** На основе Отчета о движении денежных средств составляются таблицы.

Применяется прямой метод анализа.

Анализ динамики остатков денежных средств, поступлений и платежей и чистых денежных потоков по операциям приведен в таблице 2.34.

Таблица 2.1 – Анализ динамики остатков денежных средств, поступлений, платежей и чистых денежных потоков

Показатели	2017г	2018г	Δ абс	темп прир. %
Юстаток на начало года, тыс р	1979	175		
2. Поступления по текущим операциям, тыс.р	897729	964280		
3. Платежи по текущим операциям, тыс.р	543056	1062626		
4. Чистый денежный поток по текущим операциям	354673	(98346)		
5. Поступления по инвестиционным операциям, тыс.р	3068	10137		
6. Платежи по инвестиционным операциям, тыс.р.	6728	61260		
7 Чистый денежный поток по инвестиционным операциям, тыс.р.	(3660)	(51123)		
8. Поступления по финансовым операциям, тыс.р	370732	638207		
9. Платежи по финансовым операциям, тыс.р	723549	484041		
0. Чистый денежный поток по финансовым операциям, тыс.р.	(352817)	154166		
1 Юстаток на конец года, тыс. р.	175	4872		

Сделать выводы:

**Задание 2.** Провести вертикальный анализ поступлений и платежей по предприятию.

Таблица 2.2 – Вертикальный анализ поступлений и платежей по всем видам операциям

Показатели	2017г		2018 г		Δ уд.веса,%
	тыс.р.	уд. вес, %	руб.	уд. вес, %	
1	2	3	4	5	6
<b>1. Поступления</b>	<b>1271529</b>	100	<b>1612624</b>	100	
Ют текущих операций	897729		964280		
12 от инвестиционных операций	3068		10137		
13 от финансовых операций	370732		638207		
<b>2. Платежи</b>	<b>1273333</b>	100	<b>1607927</b>	100	
2. Ют текущих операций	543056		1062626		
2.2 от инвестиционных операций	6728		61260		
2.3 от финансовых операций	723549		484041		

Выводы:

**Задание 3.** Проведем горизонтальный и вертикальный анализ поступлений и платежей по текущим операциям в таблице 2.3

Таблица 2.3 – Горизонтальный и вертикальный анализ поступлений и платежей по текущим операциям

Показатели	2017г		2018 г		Δ уд.веса %	% прир
	тыс.р.	уд. вес, %	руб.	уд. вес, %		
1	2	3	4	5	6	7
<b>1. Поступления по текущим</b>	<b>897729</b>	100	<b>964280</b>	100		

<b>операциям</b>					
11 от продажи продукции, работ, услуг	840613		904508		
12 арендные поступления	-		4216		
13 от возмещения НДС	44134		47998		
14 прочие поступления	12982		7558		
<b>2. Платежи по текущим операциям</b>	<b>543056</b>	100	<b>1062626</b>	100	
2.1 поставщикам (подрядчикам)	263608		786845		
2.2 в связи с оплатой труда	114941		81502		
2.3 процентов по долговым обязательствам	45868		19646		
2.4 налог на прибыль	2272		1146		
2.5 прочие платежи	116367		173487		

Выводы по таблице 2.3 следующие.

**Задание 4** Проведем горизонтальный и вертикальный анализ поступлений и платежей по инвестиционным операциям в таблице 2.4

Таблица 2.4 – Горизонтальный и вертикальный анализ поступлений и платежей по инвестиционным операциям

Показатели	2017 г		2018 г		Δ уд.веса %	% прир
	тыс.р.	уд. вес, %	руб.	уд. вес, %		
1	2	3	4	5	6	7
<b>1. Поступления по инвестиционным операциям</b>	<b>3068</b>	100	<b>10137</b>	100		
11 от продажи внеоборотных активов	-		37			
12 от возврата предоставленных займов	2870		9914			
13 дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям	198		186			
<b>2. Платежи по инвестиционным операциям</b>	<b>6728</b>	100	<b>61260</b>	100		
2.1 в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией	6714		24630			
2.2 в связи с приобретением долговых ценных бумаг	14		-			
2.3 прочие платежи	-		36630			

Выводы по таблице 2.4 следующие.

**Задание 5.**Проведем горизонтальный и вертикальный анализ поступлений и платежей по финансовым операциям в таблице 2.38.

Таблица 2.5 – Горизонтальный и вертикальный анализ поступлений и платежей по финансовым операциям

Показатели	2017 г		2018 г		Δ уд.веса %	% прир
	тыс.р.	уд. вес, %	руб.	уд. вес, %		
<b>1. Поступления по</b>	<b>370732</b>	100	<b>638207</b>	100		

<b>финансовым операциям</b>						
Получение кредитов и займов	370732		638207			
<b>2. Платежи по финансовым операциям</b>	<b>723549</b>	100	<b>484041</b>	100		
2.1 в связи с погашением векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	555071		372651			
2.2 лизинговые платежи	129895		111390			
2.3 прочие платежи	38583		-			

Выводы по таблице 2.5 следующие:

**Задание 6.** Проведем коэффициентный анализ платежеспособности на основе данных ОУС. Показатели платежеспособности представлены в таблице 2.39.

Таблица 2.6 - Оценка платежеспособности

Показатели	2017г	2018г	$\Delta$ абс	% прир
Ютаток на начало года, тыс.р	1979	175		
2. Поступления всего, тыс.р	1271529	1612624		
3. Платежи всего, тыс.р	1273333	1607927		
4. Поступления по текущим операциям, тыс.р	897729	964280		
5. Платежи по текущим операциям, тыс.р.	543056	1062626		
6. Коэффициент платежеспособности с учетом остатка денежных средств на н.г. (п.1+п.2) / п.3				
7. Коэффициент платежеспособности без учета остатка денежных средств на н.г. п.2 / п.3				
8. Коэффициент платежеспособности по текущим операциям, п.4 / п.5				

По показателям, представленным в таблице 2.6 выводы следующие:

#### Задание 7

Эффективность денежных потоков также можно представить по показателям в таблице 2.7

Таблица 2.7- Показатели эффективности денежных потоков

Показатели	2017г	2018г	$\Delta$ абс	% прир
1 Чистый денежный поток по текущим операциям, тыс.р.	354673	(98346)		
2. Чистая прибыль, тыс.р.	97322	45155		
3. Амортизация по внеоборотным активам	36479	38812		
4. Среднегодовая стоимость краткосрочных обязательств (V раздел ББ)	460227,5	368063,5		
5. Среднегодовая стоимость долгосрочных обязательств (IV раздел ББ)	-	163346,5		
6. Коэффициент качества чистой прибыли				
7 Доля амортизации по внеоборотным активам к ЧДП по текущим операциям, %				
8. Коэффициент Бивера (коэффициент покрытия КО и ДО за счет притока денежных средств: чистой прибыли и амортизации)				

По показателям эффективности денежных потоков следующие выводы:

**Задачи по теме «Анализ управления процессом бюджетирования организации»**

**Задание 1.** Составить бюджеты предприятия.

Компания производит запасные части для самолетов, используя высококвалифицированный труд и специальные металлические сплавы. Руководство компании приступило к подготовке общего бюджета на 2003 г. исходя из следующих предположений:

Запасы незавершенного производства незначительны и игнорируются.

Цены за единицу основных материалов и готовой продукции остаются неизменными.

Все общепроизводственные расходы рассчитываются на одной базе – на основе трудовых затрат.

Производственный процесс в основном определяется мастерством рабочих и производительностью труда.

Тщательно изучив все влияющие факторы, определим прогнозные данные.

<b>Основные материалы:</b>	
Сплав 1	7 д.е. за 1 кг
Сплав 2	0 д.е. 3А ИГ
Прямые затраты труда	20 д.е. за 1 час

Общепроизводственные расходы на базе прямых трудозатрат:

Готовая продукция на единицу	Продукт Р (запасные части для обычного режима)	Продукт НО (запасные части для моторов повышенной мощности)
Сплав 1 кг	12	12
Сплав 2, кг	6	8
Прямые трудозатраты, ч.	4	6

	Продукт Р	Продукт НО
Ожидаемый объем продаж, ед.	5000	1000
Цена продажи за единицу, д.е.	600	800
Планируемые конечные запасы*, ед.	1100	50
Начальные запасы, ед.	100	50
Начальные запасы, д.е.	38400	26200

\* Планируемые запасы определяются политикой руководства относительно поставщиков и ожидаемых объемов продаж.

	<b>Основные материалы</b>	
	Сплав 111	Сплав 112
Начальные запасы, кг	7000	6000
Планируемые конечные запасы, кг	8000	2000

Руководство считает, что для предполагаемых объемов деятельности понесены следующие расходы.

Общепроизводственные расходы (д.е.):

Вспомогательные материалы	90000
Непрямые трудозатраты	200000
Затраты на оплату отпусков	320000
Энергия – переменная часть	90000
Техническое обслуживание (текущий ремонт) – переменная часть	70000
Амортизация	230000
Налоги на имущество	50000

Страхование имущества	10000
Контроль	100000
Энергия – постоянная часть	20000
Техническое обслуживание (текущий ремонт) постоянная часть	20000
<b>ИТОГО</b>	

Маркетинговые и административные расходы (д.е.):

Комиссионные	200000
Реклама	60000
Заработная плата в отделе продаж	100000
Командировочные	90000
Заработная плата клерков	100000
Вспомогательные материалы	12000
Заработная плата управляющих	260000
Прочие	48000
<b>ИТОГО</b>	

А. Подготовьте оперативный бюджет на 2003 г.

Б. Составьте следующие бюджеты:

- а) бюджет продаж;
- б) бюджет производства (в единицах);
- в) бюджет использования основных материалов;
- г) бюджет трудовых затрат;
- д) бюджет общепроизводственных расходов;
- е) бюджет конечных запасов (материалов и готовой продукции);
- ж) бюджет себестоимости реализованной продукции;
- з) бюджет маркетинговых и административных расходов;
- и) прогнозный отчет о прибылях и убытках

**Задание 2.** Компания планирует начать производство новой продукции, которая может изготавливаться или капиталоемким, или трудоемким способом, что не влияет на качество продукции.

Имеются следующие данные о производственных затратах по этим способам:

Производственные затраты	Капиталоемкий способ	Трудоемкий способ
Сырье	5,00 д.е.	5,60
Прямые трудовые затраты	0,5 чел. – ч. по 2д.е.=6,00	0,8 чел. – ч. по 9 д.е.=72
Переменный общепроизводственные	0,5 чел. – ч. по 6 д.е.=3,00	0,8 чел. – ч. по 6 д.е.=4,80
Дополнительные прямые постоянные производственные	2 440 000 д.е.	1 320 000 д.е.

Отдел исследования рынка предлагает установить цену реализации 30 д.е. за единицу. Предполагают, что коммерческие расходы за год составят 500 000 д.е. + 2 д.е. на каждую реализованную единицу независимо от способа производства.

А. Рассчитайте количество единиц реализации продукции за год в критической точке (точке безубыточности), если компания использует:

- а) капиталоемкий способ производства;
- б) трудоемкий способ производства.

Б. Определите объем (количество единиц) реализации продукции за год, при котором для компании не было бы различий в способах производства.

В. Менеджер компании хочет определить, какой способ производства использовать. Объясните обстоятельства, при которых компания использовала бы каждый из этих способов.

Г. Определите производственные факторы, которые компания должна учитывать при выборе капиталоемкого или трудоемкого способа производства

**Задачи по теме «Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства»**

**Задача 1:** Определить показатели экономической (чистый дисконтированный доход, рентабельность инвестиций, внутреннюю норму доходности, срок окупаемости проекта, бухгалтерскую рентабельность инвестиций), бюджетной и социальной эффективности инвестиционного проекта, исходя из следующих данных.

Для производства нового вида продукции требуется приобретение оборудования на сумму 950 тыс. руб. Расходы на транспортировку и монтаж составляют 0% от стоимости оборудования. Срок эксплуатации оборудования 8 лет.

Для приобретения оборудования требуются заемные средства банка, которые будут получены под 7% годовых. Премия за риск – 2%, уровень инфляции на отчетный год планируется в размере 9%.

В ходе реализации инвестиционного проекта будет получена чистая прибыль (ЧП): ЧП<sub>1</sub> = 30 тыс. руб., ЧП<sub>2</sub> = 490 тыс. руб., ЧП<sub>3</sub> = 50 тыс. руб., ЧП<sub>4</sub> = 660 тыс. руб.

В ходе реализации инвестиционного проекта будут созданы 5 новых рабочих мест со среднемесячной заработной платой 1 тыс. руб.

**Задача 2:** Определить целесообразность установки хлебопекарного оборудования, то есть определить показатели экономической (чистый дисконтированный доход, рентабельность инвестиций, внутреннюю норму доходности, срок окупаемости проекта, бухгалтерскую рентабельность инвестиций), бюджетной и социальной эффективности инвестиционного проекта, исходя из следующих данных.

Стоимость хлебопекарного оборудования составляет 397 тыс. руб. Расходы на транспортировку и монтаж составляют 2% от стоимости оборудования. Срок эксплуатации оборудования 8 лет.

Для приобретения хлебопекарного оборудования используются заемные средства, которые будут получены в банке под 6% годовых. Премия за риск – 2%, уровень инфляции на отчетный год планируется в размере 6,5%.

Предприятие использует специальный налоговый режим – упрощенную систему налогообложения. Ставка налога 5%.

В ходе реализации инвестиционного проекта будут получены следующие результаты:

– чистая прибыль (ЧП): ЧП<sub>1</sub> = 280 тыс. руб., ЧП<sub>2</sub> = 30 тыс. руб., ЧП<sub>3</sub> = 530 тыс. руб., ЧП<sub>4</sub> = 620 тыс. руб.;

В ходе реализации инвестиционного проекта будут созданы 7 новых рабочих мест со среднемесячной заработной платой 2,5 тыс. руб.

**Задачи по теме «Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса»**

1. Предприятием была приобретена лицензия на производство наукоемкой продукции на срок 8 лет. Ожидаемый объем производства продукции и затраты на нее

приведены в таблице 5.1 Определите ожидаемый экономический эффект. Норму дисконта принять на уровне действующей ставки рефинансирования.

Таблица 5.1 – Исходные данные, тыс руб

Показатель	Граница	год								Итого
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Объем продукции	min	2 500	5 000	5 000	5 000	5 000	4 500	4 000	3 000	34 000
	max	2 500	5 000	12 500	12 500	12 500	9 000	8 000	6 000	68 000
Доход от использования лицензионной технологии	min	179	485	528	528	528	475	422	317	3462
	max	179	485	1320	1320	1320	950	844	634	7052
Затраты на использование лицензионной технологии	min	125	262	262	262	262	236	210	157	1776
	max	125	262	656	656	656	472	420	315	3562
Коэффициент дисконтирования										
Экономический эффект	min									
	max									

2. На основе данных таблицы 5.2 рассчитайте эффект, эффективность и срок окупаемости капитальных вложений для трёх вариантов инновационных проектов.

Показатель	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3
Объем производства продукции, тыс. шт.	7700	7900	8400
Цена единицы продукции, руб	74	74	74
Затраты на 1р. производства продукции	0,81	0,79	0,84
Капитальные вложения на проект, тыс. р.	400000	420000	480000
<i>Примечание – Нормативный коэффициент экономической эффективности принять на уровне 0,5</i>			

3. Найдите точку безубыточности для инновационного проекта, предусматривающего введение в эксплуатацию станции мобильной связи (емкость – 5000 абонентов), если абонентная плата за пользование радио- телефоном составляет 5 у. е. в месяц. Для обслуживания станции предусмотрен прием на работу шести дежурных техников-операторов (оклад – 70 у. е. в месяц) и уборщицы (оклад – 200 у. е.).

**Задача 4:** Пусть рассматривается возможность инвестирования \$1 млн. на 01.10.2008, которые на 01.10.2010 принесут доход \$12 млн. Выгоден ли такой проект (при допущении, что нет риска, инфляции и налогообложения)? Альтернативный способ вложения средств позволяет разместить деньги, например, на банковском депозите, обеспечивающем доход 20% годовых.

**Задача 5:** Необходимо выбрать лучший из трёх возможных инвестиционных проектов. Допустим. Что проекты требуют вложения средств в размерах 200, 300 и 500 млн. руб. и могут дать прибыль в размере 00, 200 и 300 млн. руб. Риск потери средств по этим проектам характеризуется вероятностями на уровне 10%, 5% и 20% соответственно.

Какой проект лучше?

### 3.2.

*В данном разделе представляются теоретические вопросы (для оценки знаний), типовые практические задания (для оценки умений, навыков и (или) опыта деятельности).*

( )- :

( )

1. Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа.
2. Информационное обеспечение управленческого анализа.
3. Анализ как метод обоснования управленческих решений
4. Системы показателей в планировании и бюджетировании,
5. эффективность методов планирования с позиции результативности деятельности и влиянии внешней среды.
6. Управление по отклонениям: цели, принципы, модели; взаимосвязь с организацией учетной политики.
7. Стратегическое управление затратами: цели, задачи, методы, модели.
8. Система контроля потребности в ресурсах
9. Организация информационного обмена в организации:
10. Горизонтальные и вертикальные взаимосвязи информационного обмена в организации
11. Анализ системы управления денежными потоками организации: методика анализа
12. ОДС, методика контроля учетной политики в области счетов денежных средств и денежных эквивалентов.
13. Организация инвентаризация кассы, организация контроля движения денежных средств по счетам денежным средств при расчетах с контрагентами.
14. Планирование и прогнозирование денежных потоков: цели, задачи, методы, система показателей.
15. Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства.
16. Инвестиционный портфель; анализ структуры инвестиций по данным бухгалтерского учета, БФОи годового отчета.
17. Методика целесообразности инвестиционной деятельности организации и капитального строительства
18. Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса.
19. :Сегментирование бизнеса и отражение информации о сегментировании бизнеса в годовых отчетах и БФО
20. Методика анализа сегментов бизнеса: цели, задачи, система показателей.
21. Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы.
22. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в подготовке информации для общего собрания акционеров.
23. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля.
24. Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в подготовке информации для общего собрания акционеров. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля.

( ):

**Задача 1 :** Рассчитать производственную себестоимость и рентабельность деятельности по калькуляции кирпича силикатного. Провести анализ динамики статей калькуляции кирпича силикатного. Выявить по результатам анализа динамики возможности снижения себестоимости.

Таблица -- Анализ статей калькуляции кирпича силикатного М – 150  
(тыс. усл. шт), руб.

Статьи калькуляции	Пред.г	Отч.г.	Δ абс.	% прироста
1	2	3	4	5
Сырье, материалы:				
- известь	1037,28	1231,34		
- песок	119,6	227,05		
- электроэнергия	96,72	226,2		
- материалы	243,15	447,5		
- пар	210,94	468,5		
2.Заработная плата рабочих	298,38	470,7		
3.Взносы на социальное страхование (30%)				
4. Амортизация	22,25	24,1		
5. Автоуслуги	196,88	342,1		
6.Услуги по обслуживанию оборудования	490,52	626,8		
7Прочие технологические	3,79	7,1		
Итого: технологическая себестоимость				
8.Цеховые расходы	139,96	320		
Итого: производственная себестоимость (цена расчетная)				
Рентабельность,%				
Цена отпускная для реализации (без расходов по реализации), без НДС	3480	5175		

**Задача 2** Проанализировать динамику товарооборота по месяцам, рассчитать среднегодовой темп роста. Использовать графический метод для представления динамики. Сделать выводы.

Таблица 1 -Анализ динамики оборота торговой организации в базисных ценах за отчетный год

№	Периоды	Оборот в фактических ценах, тыс. р.	Индекс цен	Оборот в базисных ценах, тыс. р.	Темп роста, %	
					базисный	цепной
1	Январь	7874	1			
2	Февраль	18452	1,003			
3	Март	17000	1,001			
4	Апрель	17013,9	1,003			
5	Май	35478	1,005			
6	Июнь	22135,1	1,006			
7	Июль	21977,2	1,017			
8	Август	40124,3	1,003			
9	Сентябрь	35789,5	1,001			
10	Октябрь	11706,3	0,997			
11	Ноябрь	31263,2	1,001			

12	Декабрь	28436,5	1,003		
Итого		287250	x		

### Задача 3 Анализ средней заработной платы

Определить: среднегодовую, среднемесячную и среднедневную заработную плату, долю переменной и постоянной части фонда оплаты труда. Рассчитать относительное отклонение по фонду оплаты труда, перерасход (экономия) по оплате труда по изменению зарплатоемкости продукции. Сделать выводы об эффективности формирования фонда оплаты труда.

Таблица – Анализ структуры ФОГ и средней заработной платы

Показатель	2009 г.	200 г	абс. отклонение Δ абс.	темпы прироста, %
1	2	3	4	5
1 Объем товарной продукции, тыс.р.	270722	274778		
2.Среднесписочная численность работников, чел.	150	154		
3.Общий фонд оплаты труда, тыс.р.	41300	42355		
4.Количество отработанных дней одним работником в среднем за год, дни	249	249		
5.Зарботная плата на работника: 5.1 Среднегодовая, тыс.р./чел. 5.2 Среднемесячная, р./чел. 5.3 Среднедневная, р./чел.				
6. Переменная часть оплаты труда рабочих	18207	11044		
7 Постоянная часть оплаты труда работников	24093	24311		
8. Структура ФОГ 8.1 Уд.вес переменной части,% 8.2 Уд.вес постоянной части,%				
9. Зарплатоемкость продукции, р/р.				

### Задача 3. Анализ состава и структуры кадров по категориям персонала

Таблица – Анализ состава и структуры кадров по категориям персонала за отчетный год

№	Категории персонала	Фактически и на начало периода		На конец периода				Абсолютное изменение по сравнению			
		чел.	уд. вес, %	по штатному расписанию		фактически		со штатным расписанием		с началом периода	
				чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %
1	Руководители	3		3		3					
	Директор	1		1		1					
	Заместитель директора	1		1		1					
	Главный	1		1		1					

	бухгалтер										
2	Специалисты	7	9	10							
	Финансисты	3	4	5							
	Юристы	4	5	5							
3	Служащие	5	6	7							
	Бухгалтеры	2	3	3							
	Секретари	2	2	2							
	Кладовщик	1	1	1							
4	Продавцы	16	17	17							
	Водители	5	6	6							
	Уборщицы	3	3	3							
	Дворники	2	2	2							
	Охранники	6	6	6							
	Итого	31	35	37							

#### Задача 4 Анализ показателей движения кадров

Таблица – Показатели оборота и движения кадров

№	Показатели	2015	2016	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
1	Списочная численность работников на начало года, чел.	27	31		
2	Принято работников за год, чел. (Чп)	9	12		
3	Уволено работников - всего, чел. (Чв) в том числе по причинам:	5	6		
	- ухода на пенсию (Чоб)	1	1		
	- призыва на военную службу (Чоб)	2	1		
	- перехода на учебу (Чоб)	0	1		
	- увольнения по собственному желанию (Чсу)	2	2		
	- увольнения по инициативе администрации (Чсу)	0	1		
4	Списочная численность работников на конец года, чел.	31	37		
5	Среднесписочная численность работников, чел. (Чсс) $[\frac{1+4}{2}]$	29	34		
	_ из них работников со стажем более 1года	13	16		
Показатели интенсивности оборота кадров					
6	Коэффициент оборота кадров по приему, % (Кп) $[\frac{2}{5}] * 100$				
7	Коэффициент оборота кадров по выбытию, % (Кв) $[\frac{3}{5}] * 100$				
8	Коэффициент общего оборота кадров, % (Кобщ) $[6+7]$				
9	Коэффициент объективного оборота кадров, % (Коб) $[\ ]$				

Показатели качества оборота кадров					
10	Коэффициент текучести трудовых ресурсов, % (Кт)				
11	Коэффициент восполнения кадров, % (Квп) $[2/3]*100$				
12	Коэффициент стабильности кадров, % (Кс) $[1/4]*100$				
13	Коэффициент постоянства кадров, % (Кпс)				

**Задача 5.** Анализ динамики показателей эффективности использования материальных ресурсов проводится горизонтальным сравнительным анализом. Сделать выводы по полученным результатам.

Таблица 3.1 - Анализ динамики показателей эффективности использования материальных ресурсов

№	показатель	пред.год	отч.год	$\Delta_{абс}$	темп прироста, %
1	Объем выпуска товарной продукции ( $V_{ТП}$ ), тыс.р.	132228	160929		
2	Материальные затраты (МЗ), тыс.р.	32364	54339		
3	Материалоемкость (МЕ), р/р				
4	Материалоотдача (МО), р/р				

Рассчитать экономию (перерасход) по материальным затратам за счет изменения материалоемкости по формуле 3.1

( )

):

### Задача 1

Определить плановую численность работников предприятия, если численность персонала в отчетном году – 26 человек; доходны за отчетный год – 2618 тыс. руб. ; планируется получить доходы в размере 8975 тыс. руб. Относительная экономия численности персонала за счет внедрения передовых методов перевозки грузов и механизации трудоемких процессов в ремонтной службе составляет 38 человек.

### Задача 2

Балансовая стоимость основных фондов составила на начало года 6,200 тыс. руб. В июне в эксплуатацию было введено оборудование стоимостью 660 тыс. руб. Износ основных фондов на июль составил 50% . Норма амортизации вновь введенного оборудования – 9% , старого- 0%. Определить:

- Балансовую стоимость основных фондов на конец года.
- Сумму амортизации за год.
- Остаточную стоимость основных фондов на конец год а.
- Размер амортизации нового оборудования за год с учетом срока ввода.

### Задача 3

Предприятием на очередной год планируется изготовить и реализовать продукцию на сумму 6400 тыс. руб. при плановой себестоимости 5500 тыс. руб.

Определить:

- Затраты на руб. товарной продукции.
- Прибыль от реализации продукции.
- Рентабельность выпуска продукции

#### **Задача 4**

Определить численность рабочих на планируемый год, если их численность в отчетном году составила – 560 человек; доходы на этот год составили 5200 тыс. руб.

Планируется получить доходы в размере 5800 тыс. руб. при росте производительности труда – 5%.

#### **Задача 5**

Определить плановый фонд оплаты труда. Если численность работников в отчетном году составила 1000 человек средняя заработная плата - 22000 руб, планируется сокращение численности на 5%, и увеличение средней заработной платы на 3 %.

#### **Задача 6**

Определить плановую себестоимость продукции, если затраты на 1р. Товарной продукции в отчетном году составили – 80 руб/ руб, объем выпуска товарной продукции в отчетном году 2 млн. р.. планируется сокращение затрат на 5% и увеличение объемов производства на 10%.

#### **Задача 7**

Предприятие производит изделие цене 20 тыс ден ед. Общие пост расходы на него = 2000 тыс. Удельные переменные расходы в первом квартале = 60 тыс. Во втором цены на материалы снизились на 10%, что привело к снижению удельных переменных расходов на 10%. Определить как это повлияло на критический объем изменение цен на материалы

#### **Задача 8**

Определить потребность в сырье на плановый год по кондитерскому цеху. Объем производства кондитерского цеха составил -50 кг за месяц. Если норма расходов на материалы в отчетном году составила – 800 г муки, 80 г молока, 50 г. сахара, прочие - 10г. Цена за единицу мука – 30р/кг.; молоко – 60 руб /л, сахар 45 р./кг. Планируется увеличение объемов производства на 5% и сокращение норм расходов на 2%

#### **Задача 9**

На участке 3 группы станков: группа А - 3 ед.; группа Б - 7ед.; группа В – 9 ед. Норма времени на обработку единицы изделия в каждой группе станков соответственно равна: 0,65 ч; 0,45 ч; 0,37ч. Рассчитайте производственную мощность каждой группы станков и участка в целом, если в текущем году 252 рабочих дня, двухсменный режим работы, продолжительность смены – 77ч, регламентированные простои оборудования составляют 5% от режимного фонда времени.

#### **Задача 10**

Ткацкая фабрика работает в 2 смены, количество ткацких станков на начало года составляло 500. В апреле установлено 60 станков, с августа выбыло 50 станков. Число рабочих дней в году – 260, плановый процент простоев на ремонт станка – 5%, производительность одного станка – 4 м ткани в час, план выпуска продукции – 7 500 тыс. м. Рассчитайте производственную мощность фабрики по выпуску ткани и коэффициент ее использования.

### **Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

#### **4.1.**

В таблице представлено описание процедур проведения контрольно-оценочных мероприятий текущего контроля успеваемости студентов, в соответствии с рабочей

программой дисциплины, и процедур оценивания результатов обучения с помощью спланированных оценочных средств.

Наименование оценочного средства	Описания процедуры проведения контрольно -оценочного мероприятия и процедуры оценивания результатов обучения
Доклад	Защита докладов предусмотренные рабочей программой дисциплины, проводится во время практических занятий. Преподаватель на практическом занятии, предшествующем занятию проведения контроля, доводит до обучающихся: тему докладов и требования, предъявляемые к их выполнению и защите
Реферат	краткий доклад по определённой теме, в котором собрана информация из одного или нескольких источников, выполненный в письменной или печатной форме и оформлен в соответствие с установленными требованиями
Задача, ситуационная задача,	Выполнение задачи осуществляется на практическом занятии. Задание выполняется по вариантам. Распределение вариантов осуществляется преподавателем. Преподаватель на практическом занятии, предшествующем занятию проведения контроля, доводит до обучающихся: тему, количество заданий и время выполнения заданий. Результаты решения задач оформляются студентами самостоятельно и сдаются на проверку преподавателю
Кейс - задание	Выполнение задачи осуществляется на практическом занятии. Задача состоит из нескольких связанных между собой заданий. Решение предыдущего этапа является исходной базой для решения последующего этапа. Преподаватель на практическом занятии, предшествующем занятию проведения контроля, доводит до обучающихся: тему, количество заданий и время выполнения заданий. Результаты решения задач оформляются студентами самостоятельно и сдаются на проверку преподавателю. При выставлении оценки за решение учитывается вся последовательность решения задания.
Конспект	Особый вид текста, в основе которого лежит аналитико-синтетическая переработка информации первоисточника (исходного текста). Цель этой деятельности выявление, систематизация и обобщение (с возможной критической оценкой) наиболее ценной (для конспектирующего) информации. Письменная фиксация этой информации в форме не предназначенной для публикации вторичного текста избавляет составителя К. от необходимости повторно обращаться к первоисточнику.

## 4.2.

При определении уровня достижений обучающихся на экзамене обращается особое внимание на следующее:

- дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос;

- показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи;
- знание об объекте демонстрируются на фоне понимания его в системе данной дисциплины и междисциплинарных связей;
- ответ формулируется в терминах дисциплины, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию обучающегося;
- теоретические постулаты подтверждаются примерами из практики.

Экзаменационный билет содержит один теоретический вопрос для проверки усвоенных знаний, одну задачу для проверки усвоенных умений, а компонент владения оценивается по итогам выполнения практического задания, выполнения и защиты курсовой работы.

Шкала оценивания	Критерии	Уровень освоения компетенций
Отлично	Выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений	Эталонный
Хорошо	Выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности	Стандартный
Удовлетворительно	Выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации	Пороговый
Неудовлетворительно	Выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.	Компетенции не сформированы