

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущей и промежуточной аттестации

по учебной дисциплине

38.06.01-7-Б1.В.ДВ.2.2.- Экономический анализ управленческих решений

для направления подготовки (специальности) 38.06.01 Экономика

Направленность подготовки 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность

**1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования
в процессе освоения образовательной программы**
форма обучения – очная

Семестр	1	2	3	4	5	6
Наименование дисциплины						
УК-1 Способность к критическому анализу и оценке современных научных достижений, генерированию новых идей при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях						
Б1.Б1 История и философия науки	+	+				
Б 1.Б2 Иностранный язык	+	+				
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством					+	
Б1.В.ОД.2 Педагогика высшей школы			+	+		
Б1.В.ОД.3 Методология научных исследований			+	+		
Б1.В.ОД.4 Грантовая система по поддержке научных исследований				+		
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+	
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6
УК-2 Способность проектировать и осуществлять комплексные исследования, в том числе междисциплинарные, на основе целостного системного научного мировоззрения с использованием знаний в области истории и философии науки						
Б 1.Б1 История и философия науки	+	+				
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством					+	
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании					+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ					+	
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+

Этапы формирования компетенций						
ОПК-1 Способность самостоятельно осуществлять научно-исследовательскую деятельность в соответствующей профессиональной области с использованием современных методов исследования и информационно-коммуникационных технологий						
Б1.Б2 Иностранный язык	+	+				
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством					+	
Б1.В.ОД.3 Методология научных исследований				+		
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании					+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ					+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+	
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6
ПК-1 Способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований						
Б1.В.ОД.3 Методология научных исследований			+	+		
Б1.В.ОД.4 Грантовая система по поддержке научных исследований				+		
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований			+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций			+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании					+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ					+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+	
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6

ПК-2 Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой						
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований			+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций			+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании					+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ					+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+	
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6
ПК-3 Способность применять прикладные экономические исследования на основе фундаментальных методов экономического анализа						
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством					+	
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований			+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций			+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании					+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ					+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+	
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6
ПК-4 способность применять современные методы и методики преподавания экономических дисциплин и учебно-методическая работа по областям профессиональной деятельности						
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством					+	

Б1.В.ОД.2 Педагогика высшей школы			+	+		
Б1.В.ДВ.1.1Методология проведения экономических исследований			+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций			+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б1.В.ДВ.3.1Оценка стоимости компании					+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ					+	
Б2.П Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая практика)				+		
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6
ПК-5 Способность разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведенных теоретических и эмпирических исследований						
Б1.В.ДВ.1.1Методология проведения экономических исследований			+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций			+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент		+				
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений		+				
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании					+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ					+	
Б2.П Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая практика)				+		
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)						+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6

форма обучения – заочная

Семестр	1	2	3	4	5	6	7	8
Наименование дисциплины	УК-1 Способность к критическому анализу и оценке современных научных достижений, генерированию новых идей при решении исследовательских и							

практических задач, в том числе в междисциплинарных областях								
Б1.Б1 История и философия науки	+	+						
Б1.Б2 Иностранный язык	+	+						
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством						+		
Б1.В.ОД.2 Педагогика высшей школы			+	+				
Б1.В.ОД.3 Методология научных исследований				+	+			
Б1.В.ОД.4 Грантовая система по поддержке научных исследований						+		
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+	+		
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8
УК-2 Способность проектировать и осуществлять комплексные исследования, в том числе междисциплинарные, на основе целостного системного научного мировоззрения с использованием знаний в области истории и философии науки								
Б 1.Б1 История и философия науки	+	+						
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством						+		
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании							+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ							+	
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8
ОПК-1 Способность самостоятельно осуществлять научно-исследовательскую деятельность в соответствующей профессиональной области с использованием современных методов исследования и информационно-коммуникационных								

технологий								
Б 1.Б2 Иностранный язык	+	+						
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством						+		
Б1.В.ОД.3 Методология научных исследований				+	+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании							+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ							+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+			
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-1 способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований								
Б1.В.ОД.3 Методология научных исследований				+	+			
Б1.В.ОД.4 Грантовая система по поддержке научных исследований						+		
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований					+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций					+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании							+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ							+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+			
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+
Б4.Д Представление научного доклада об								+

основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-2 способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой								
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований					+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций					+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании							+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ							+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+			
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-3 способность применять прикладные экономические исследования на основе фундаментальных методов экономического анализа								
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством						+		
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований					+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций					+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании							+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ							+	
Б2.И Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (исследовательская практика)					+			
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+

Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-4 способность применять современные методы и методики преподавания экономических дисциплин и учебно-методическая работа по областям профессиональной деятельности								
Б1.В.ОД.1 Экономка и управление народным хозяйством						+		
Б1.В.ОД.2 Педагогика высшей школы			+	+				
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований					+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций					+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании							+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ							+	
Б2.П Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая практика)				+				
Б3.НИ Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)	+	+	+	+	+	+	+	+
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-5 способность разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведенных теоретических и эмпирических исследований								
Б1.В.ДВ.1.1 Методология проведения экономических исследований					+			
Б1.В.ДВ.1.2 Экономическая оценка инвестиций					+			
Б1.В.ДВ.2.1 Инновационный менеджмент			+					
Б1.В.ДВ.2.2 Экономический анализ управленческих решений			+					
Б1.В.ДВ.3.1 Оценка стоимости компании							+	
Б1.В.ДВ.3.2 Финансовый анализ							+	
Б2.П Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая практика)				+				
Б3.НИ Научно-исследовательская	+	+	+	+	+	+	+	+

деятельность и подготовка научно-квалификационной работы (диссертации)								
Б4.Г Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								+
Б4.Д Представление научного доклада об основных результатах подготовительной научно-квалификационной работы (диссертации)								+
Этапы формирования компетенций	1	2	3	4	5	6	7	8

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Контроль качества освоения дисциплины включает в себя текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся проводятся в целях установления соответствия достижений обучающихся поэтапным требованиям образовательной программы к результатам обучения и формирования компетенций.

2.1 Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования (промежуточная аттестация)

Компетенции	Показатели	Критерии в соответствии с уровнем освоения ОП			Оценочное средство (промежуточная аттестация)
		пороговый (удовлетворительно)	стандартный (хорошо)	эталонный (отлично)	
УК-1	Знать	Знает основы научного мировоззрения	Знает основные закономерности развития науки	Знает общенаучные методы получения эмпирического и теоретического знания; ключевые этапы эволюции отраслевой науки практических задач	Теоретические вопросы
	Уметь	Умеет применять мировоззренческие принципы в качестве метатеории научного исследования	Умеет при решении исследовательских и практических задач генерировать идеи, поддающиеся операционализации исходя из наличных ресурсов и ограничений	Умеет анализировать альтернативные варианты решения исследовательских и практических задач и оценивать потенциальные выигрыши/проигрыши реализации этих вариантов	Практические задания

УК-2	Владеть	Владеет общенаучными методами научного исследования; навыками организации и проведения научного исследования	Владеет навыками анализа методологических проблем, возникающих при решении исследовательских и практических задач	Владеет навыками систематического применения технологий критического анализа и оценки современных научных достижений и результатов деятельности по решению исследовательских и практических задач	Кейс-задачи
	Знать	Имеет систематические представления о методах научно-исследовательской деятельности	Имеет систематические представления об основных концепциях современной науки, основных стадиях эволюции науки, функциях и основаниях научной картины мира	Знает методологию построения междисциплинарных исследований; опыт комплексного изучения экономических проблем систематические представления о методах научно-исследовательской деятельности	Теоретические вопросы
	Уметь	Умеет проектировать и осуществлять комплексные исследования, в том числе междисциплинарные	Умеет использовать положения и категории науки для оценивания и анализа различных фактов и явлений	Умеет готовить проект программы комплексного социально-экономического исследования	Практические задания
	Владеть	Владеет навыками систематического применения технологий планирования в профессиональной деятельности	Владеет алгоритмами построения комплексных исследований с учетом отечественного опыта и основ научной методологии	Владеет навыками анализа основных мировоззренческих и методологических проблем, возникающих в науке на современном этапе ее развития	Кейс-задачи
ОПК-1	Знать	Знает методы сбора первичных и вторичных данных для проведения исследования	Знает о современных способах использования информационно-коммуникационных технологий в выбранной сфере деятельности	Знает основные источники и методы поиска научной информации по проблематике экономики	Теоретические вопросы
	Уметь	Умеет определять параметры поиска источников информации, задавать ключевые слова и готовить обзор литературы	Умеет выбирать и использовать экспериментальные и расчетно-теоретические методы для решения научной задачи	Умеет находить (выбирать) наиболее эффективные (методы) решения основных типов проблем экономики	Практические задания

	Владеть	Владеет навыками поиска и обработки информации	Владеет навыками поиска и критического анализа научной и технической информации	Владеет навыками планирования научного исследования, анализа получаемых результатов и формулировки выводов	Кейс-задачи
ПК-1	знать	Знает типовые методики и действующую нормативно-правовую базу для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов при экономической оценке инвестиций	Знает методики и действующую нормативно-правовую базу для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов при экономической оценке инвестиций	Знает современные методики и действующую нормативно-правовую базу для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	
	уметь	Уметь выбирать наиболее эффективные методы решения основных типов проблем (задач), встречающихся в избранной сфере научной деятельности	Умеет осуществлять выбор методик и действующую нормативно-правовую базу для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов при экономической оценке инвестиций	Умеет осуществлять выбор современных методик и действующую нормативно-правовую базу для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов при экономической оценке инвестиций	
	владеть	Владеет различными методами и инструментами при проведении исследований в определенных областях экономической науки	Владеет навыками создавать собственные аналитические модели и применять их к решению различных задач	Владеет опытом самостоятельного применения в профессиональной деятельности современных методик расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	

ПК-2	знать	Знает основы теории и методологии науки	Знает морально-этические нормы организации научного исследования	Знает основы исследовательской и прикладной методологии	
	уметь	Умеет проводить опытно-экспериментальное научное исследование	Умеет реализовать на практике теоретико-методологические принципы научного исследования	Умеет реализовать на практике исследовательскую и прикладную методологию, квалифицированно применять методы научного исследования	
	владеть	Владеет способами реализации исследовательской и прикладной методологии	Владеет навыками организации научного исследования	Владеет методами и методиками научного исследования	
ПК-3	знать	Знает методы прикладных экономических исследований	Знает методы прикладных экономических исследований и моделирования экономических процессов	Знает аспекты применения прикладных экономических исследований на основе фундаментальных методов экономического анализа	
	уметь	Умеет применять методы прикладных экономических исследований для решения исследовательских задач	Умеет применять методы прикладных экономических исследований и моделирования экономических процессов для решения исследовательских задач	Умеет применять навыки владения прикладными экономическими исследованиями на основе фундаментальных методов экономического анализа	
	владеть	Владеет методами прикладных экономических исследований	Владеет методами прикладных экономических исследований и моделирования экономических процессов	Владеет навыками применять прикладные экономические исследования на основе фундаментальных методов экономического анализа	
ПК-4	знать	Знает теоретические аспекты разработки методических документов	Знает теоретические аспекты разработки методических документов, оформления документов в соответствии с требованиями	Знает современные методы и методики преподавания экономических дисциплин и проводить учебно-методическую работу по областям профессиональной деятельности	

ПК-5	уметь	Умеет разрабатывать методические документы	Умеет разрабатывать методические документы, оформлять документы в соответствии с требованиями	Умеет применять современные методы и методики преподавания экономических дисциплин и проводить учебно-методическую работу по областям профессиональной деятельности	
	владеть	Умеет разрабатывать методические документы	Умеет разрабатывать методические документы, оформлять документы в соответствии с требованиями	Умеет применять современные методы и методики преподавания экономических дисциплин и проводить учебно-методическую работу по областям профессиональной деятельности	
	знать	Имеет способность разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований	Имеет способность разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований на основе подготовленных публикаций по теме исследования	Имеет способность разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований на основе анализа результатов расчётов и обоснования полученных выводов по теме исследования	
	уметь	Умеет разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований	Умеет разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований на основе подготовленных публикаций по теме исследования	Умеет разрабатывать учебные курсы по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований на основе анализа результатов расчётов и обоснования полученных выводов по теме исследования	

	владеет	Владеет навыками разработки учебных курсов по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований	Владеет навыками разработки учебных курсов по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований на основе подготовленных публикаций по теме исследования	Владеет навыками разработки учебных курсов по областям профессиональной деятельности, в том числе на основе результатов проведённых теоретических и эмпирических исследований на основе анализа результатов расчётов и обоснования полученных выводов по теме исследования	
--	---------	---	--	--	--

2.2. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости

Текущий контроль предназначен для проверки хода и качества формирования компетенций, стимулирования учебной работы обучаемых и совершенствования методики освоения новых знаний. Он обеспечивается проведением тестов, решением задач, учебной дискуссии. Контролируемые разделы (темы) дисциплины, компетенции и оценочные средства представлены в таблице.

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Принципы организации, цели и задачи экономического анализа в управленческих решениях. Информационное обеспечение экономического анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений. Организация информационного обмена в организации.	УК-1, УК-2, ОПК-1	Тесты Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами.	УК-1, УК-2, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5	задача, учебная дискуссия Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
3	Анализ системы управления денежными потоками организации	УК-1, УК-2, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5	Задача Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
4	Анализ управления процессом бюджетирования организации	УК-1, УК-2, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5	Задача Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).

5	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	УК-1, УК-2, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5	Задача Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
6	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса	УК-1, УК-2, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5	Задача Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
7	Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия	УК-1, УК-2, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5	Задача Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).

Критерии и шкала оценивания тестирования

Оценка	Критерий оценки
«зачтено»	Выполнение более 60% тестовых заданий
«не зачтено»	Выполнение менее 60% тестовых заданий

Критерии и шкала оценивания задач

Оценка	Критерий оценки
«отлично»	осведомлённость и значимость: нет ошибок в расчетах, выявление положительных и отрицательных результатов в выполнении плана, динамики по периодам, выявление тенденций; задача решена верно, приведены правильные аргументирующие выводы и разработаны рекомендации
«хорошо»	методики расчета показателей и проведения анализа применены правильно: нет ошибок в расчетах, но не систематизированы и недостаточны выводы
«удовлетворительно»	методики расчета показателей и проведения анализа применены с ошибками: есть ошибки в расчетах, возможность их исправления; недостаточны выводы
«неудовлетворительно»	незнание методики расчета показателей по всем предложенным этапам в таблицах.

Критерии и шкала оценивания контрольных работ (заочная форма обучения)

Оценка	Критерий оценки
«отлично»	Студент полностью выполнил задание контрольной работы, показал отличные знания и умения в рамках усвоенного учебного материала, контрольная работа оформлена аккуратно и в соответствии с предъявляемыми требованиями
«хорошо»	Студент полностью выполнил задание контрольной работы, показал хорошие знания и умения в рамках усвоенного учебного материала, но не смог обосновать оптимальность предложенного решения, есть недостатки в оформлении контрольной работы.
«удовлетворительно»	Студент не полностью выполнил задание контрольной работы и допустил неточности, не проявил умения правильно интерпретировать полученные результаты, качество оформления работы имеет недостаточный уровень
«неудовлетворительно»	Студент не полностью выполнил задание контрольной работы, при этом проявил недостаточный уровень знаний и

	умений, а также неспособен пояснить полученный результат, качество оформления работы имеет недостаточный уровень
--	--

Критерии и шкала оценивания учебной дискуссии

Оценка	Критерий оценки
«зачтено»	Изученный материал студент излагает полно, даёт правильное определение понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
«не зачтено»	Студент обнаруживает незнание большей части соответствующего раздела изучаемого материала, допускает ошибки в формулировке материала.

2.3. Критерии и шкалы оценивания результатов обучения при проведении промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация предназначена для определения уровня освоения всего объема учебной дисциплины. Формирование оценки текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине «Экономический анализ управленческих решений» определяется преподавателем и осуществляется 2 - балльной оценки работы студента: «зачтено», «незачтено».

Шкала оценивания	Критерии	Уровень освоения компетенций
Зачтено	наличие глубоких и исчерпывающих знаний в объеме пройденного программного материала, правильные и уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, знание дополнительно рекомендованной литературы	Эталонный
	наличие твердых и достаточно полных знаний программного материала, незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала	Стандартный
	наличие твердых знаний пройденного материала, изложение ответов с ошибками, уверенно исправляемыми после дополнительных вопросов, необходимость наводящих вопросов, правильные действия по применению знаний на практике	Пороговый
Незачтено	наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.	Компетенции не сформированы

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

3.1. Оценочные средства текущего контроля успеваемости

1 тема Тесты

- 1.** Предмет комплексного экономического анализа состоит в изучении:
 - а) целостных свойств хозяйственной деятельности, всесторонних связей и зависимостей между её различными аспектами;
 - б) комплексной характеристики финансового состояния предприятия;
 - в) комплексной характеристики эффективности хозяйственной деятельности предприятия;
 - г) инвестиционной привлекательности и кредитоспособности предприятия
- 2.** Установите соответствие обозначенных характеристик видам экономического анализа.

Вид анализа	Характеристика
Технико-экономический Управленческий	а) Изучение внутривозможностей и внешней экономической информации для целей обоснования принятия управленческих решений; б) Изучение взаимодействия социальных и экономических процессов, их влияния друг на друга и экономические результаты хозяйственной деятельности в) Изучение внешней среды функционирования предприятия; рынков сбыта продукции, её конкурентоспособности, спроса и предложения на нее, ценовой политики; г) Изучение взаимодействия технических и экономических процессов и их влияния на результаты деятельности предприятия

- 3.** ... экономический анализ предполагает изучение отдельных сторон и аспектов деятельности предприятия.
- 4.** Цель экономического анализа хозяйственной деятельности заключается в:
 - а) информационно-аналитическом обеспечении функционирования системы бухгалтерского учёта предприятия;
 - б) сборе, обработке, передаче и хранении информации о деятельности предприятия ;
 - в) информационно-аналитическом обеспечении принимаемых управленческих решений;
 - г) информационно-аналитическом обеспечении аудиторской деятельности
- 5.** По методам изучения объектов выделяют ... экономический анализ:
 - а) функционально- стоимостной, сопоставительный, факторный, маржинальный, балансовый и корреляционный;
 - б) управленческий и внешний финансовый;
 - в) сплошной и выборочный;
 - г) перспективный (предварительный) , оперативный и текущий(ретроспективный)
- 6.** К пользователям аналитической экономической информации не относятся:
 - а) кредиторы
 - б) собственники предприятия
 - в) фискальные органы
 - г) органы законодательной власти

7. В экономическом анализе резервы по стадиям процесса воспроизводства подразделяются на:
- а) внутрихозяйственные, отраслевые, региональные и народно – хозяйственные;
 - б) явные и скрытые;
 - в) неиспользованные, текущие и перспективные;
 - г) снабженческие, производственные и сбытовые.
8. Экономический анализ выступает одной из функций:
- а) управления;
 - б) бухгалтерского учёта;
 - в) финансового менеджмента;
 - г) планирования.
9. Установите соответствие обозначенных характеристик видам экономического анализа.

Вид экономического анализа	Характеристика
Перспективный Оперативный	а) проводится до осуществления хозяйственных операций, необходим для обоснования прогнозных управленческих решений и плановых заданий, оценки ожидаемого выполнения планов; б) проводится при необходимости для изучения взаимодействия технических и экономических процессов и их влияния на результаты деятельности предприятия; в) проводится повседневно для изучения выполнения плановых заданий с целью быстрого вмешательства в хозяйственные процессы и повышения эффективности функционирования предприятия; г) проводится при необходимости всеми службами предприятия, для целей обоснования принятия управленческих решений, его результаты являются коммерческой тайной

10. По содержанию процесса управления выделяют ... экономический анализ:
- а) управленческий и внешний финансовый;
 - б) сплошной и выборочный;
 - в) функционально- стоимостной, сопоставительный, факторный, маржинальный, балансовый и корреляционный;
 - г) перспективный(предварительный) , оперативный и текущий(ретроспективный)
11. К внешней информации управленческого анализа относят:
- акты налоговых проверок
 - рейтинги компаний-конкурентов
 - данные статистического учета
12. Для управленческого анализа информацией о конкурентоустойчивости предприятия является:
- информация о потребителе, в том числе способности потребить продукт, платёжеспособности
 - количество поставщиков сырья
 - сумма маржинального дохода компании
13. Что не относится к характеристике управленческого анализа?
- предоставление информации только внешним пользователям
 - предоставление информации собственникам или менеджерам для принятия управленческих решений
 - является предоставление информации собственникам или менеджерам для выбора вариантов развития, определения стратегических приоритетов

14. Учетная информация для целей управленческого анализа содержит данные:
- пояснительные записки сотрудников организации
 - финансового учета
 - материалы инвентаризации
15. По объективности отражения информацию для управленческого анализа можно классифицировать на:
- полезную и бесполезную
 - постоянную и переменную
 - достоверную и недостоверную
16. Метод высшей и низшей точек основывается только на:
- А. одном наблюдении;
 - Б. двух наблюдениях;
 - В. трех наблюдениях;
 - Г. большом количестве наблюдений.
17. Внутри масштабной базы, постоянные затраты на единицу продукции:
- А. постоянны при различных объемах производства;
 - Б. увеличиваются с увеличением объема производства;
 - В. уменьшаются с увеличением объема производства.
18. В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации:
- А. остаются неизменными;
 - Б. постепенно уменьшаются;
 - В. возрастают;
 - Г. не зависят от деловой активности.
19. Метод высшей и низшей точек предназначен для:
- А. минимизации затрат;
 - Б. разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
 - В. оптимизации производственных результатов;
 - всего вышеперечисленного.
20. Совокупные постоянные затраты организации — 3000руб., объем производства m - 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:
- А. 2000 руб. в сумме;
 - Б. 3000руб. в сумме;
 - В. 7,5руб. на единицу;
 - Г. верны второй и третий ответы;
 - Д. ни один ответ не верен.
21. Метод корреляции является более точным и более трудоемким в сравнении с методом высшей и низшей точек. Это утверждение является:
- А. верным;
 - Б. неверным.
22. В краткосрочном и стратегическом анализе переменные и постоянные расходы организации классифицируются по-разному. Это утверждение является:
- А. верным;
 - Б. неверным.
23. Из чего складывается стоимость запасов предприятия?
- А. стоимость оформления заказа на поставку товара плюс стоимость товара;
 - Б. стоимость товара;
 - Г. стоимость товара плюс стоимость последующего хранения;
 - Д. стоимость оформления заказа на поставку товара плюс стоимость последующего хранения плюс стоимость товара.

24. Какой из ниже перечисленных факторов относится к внешним факторам?
 А. себестоимость продукции;
 Б. спрос на рынке;
 В. необходимость покрытия долгосрочных капитальных вложений;
 Г. трудоемкость производства.
25. В каких условиях целесообразно использовать метод переменных затрат?
 А. стоимость активов, вовлеченных в производство каждого вида продукции в компании, одинакова;
 Б. стоимость активов, вовлеченных в производство каждого вида продукции в компании, разная;
 В. отношение переменных затрат к производственным расходам разное для каждого вида продукции;
 Г. нетрудоемкое производство
26. Какой важный плюс есть в методе валовой прибыли?
 А. нет необходимости рассчитывать желаемую величину прибыли;
 Б. не нужно определять производственные затраты на единицу;
 В. нет необходимости деления затрат на постоянные и переменные;
 Г. нет необходимости определять коммерческие, административные расходы.

2 тема. Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям).
 Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами.

Провести анализ МТС производства современными методами исследования и информационно-коммуникационными технологиями. Обобщить и оценить результаты, выявить перспективные направления планирования, составить программу МТС. Применить современные методы и методики преподавания экономических дисциплин и учебно-методической работы для разработки учебной темы «План материально-технического снабжения».

1. Рассмотрим вопрос обеспеченности предприятия материальными ресурсами относительно выполнения договорных обязательств поставщиками. Сделать выводы по таблице 1.

В Выводах использовать методика расчета отклонений от потребности.

Таблица 1- Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами за отчетный год

№	Наименование материалов	плановая потребность с учетом остатка на н.г.	объем заключенных договоров	Получено по договорам	отклонение от потребности		
					всего	в т.ч	
						по заключенным договорам	полученных по договорам
1	Основной материал, Тн	28	29	25			
2	Трубы, Тн	15	14	13			
3	Зап.части, кГ	258	260	260			
4	Металлопродукт, Тн	10	10,3	10,3			
5	Комплектующие, кГ	350	355	350			

2.Провести анализ состояния складских запасов. В процессе анализа фактическое наличие материальных ресурсов по каждому виду сопоставить с нормой запаса в абсолютных величинах и днях запаса на складе. В результате рассмотрения отчетных данных о состоянии производственных запасов сделать выводы для пополнения по одним

видам материальных ресурсов и ликвидации излишков по другим видам. В таблице 2 представлена методика оценки состояния складских запасов. Сделать выводы о нехватке (или сверхнормативных) запасов на складе. Использовать методику расчета отклонений от норматива.

Таблица 2 - Анализ состояния складских запасов

№	наименование материалов	$O_{НА И.Г.}^{ФАКТ}$ в натуральном выражении	$O_{НА И.Г.}^{ФАКТ}$ в днях запаса	норма запаса, в днях	$\Delta_{абс}$	
					в днях	в натуральном выражении
A	1	2	3	4	5	6
1	Основной материал, Тн	0,25	7	10		
2	Трубы, Тн	0,2	2	3		
3	Зап.части, кг	1	10	7		
4	Металлопрокат, Тн	0,12	3	2		
5	Комплекующие, кг	4	15	18		

3.Оценить исполнение плановой себестоимости и факторов, повлиявших на изменение сметы. С учетом факторов составить план на следующий год и обосновать полученные выводы. Применить современные методы и методики преподавания экономических дисциплин и учебно-методической работы для разработки учебной темы «Планирование себестоимости».

Таблица 3 – Исходные данные по себестоимости товарной продукции

Статья затрат	$C_{ТП}^{ФАКТ}$ за предыдущий год, тыс.р.	$C_{ТП}^{ПЛАН}$ (по $V_{ТП}^{ПЛАН}$) за отчетный год, тыс.р.	$V_{ТП}^{ФАКТ}$ за отчетный год	
			по $C_{ТП}^{ПЛАН}$, тыс.р.	по $C_{ТП}^{ФАКТ}$, тыс.р.
I. Основные прямые переменные затраты				
1.1 Материальные затраты				
- Сырье и материалы	7157	7200	7027	7432
- Топливо и энергия на технологические цели	5741	6120	5973	7045
- Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты	4772	5367	5238	8701
1.2 Трудовые затраты				
- Заработная плата производственных рабочих	14725	15321	14953	15835
- Отчисления на социальные нужды	6254	6450	6295	6786
. Накладные косвенные постоянные расходы				
-Общепроизводственные расходы	4987	5000	4880	5052
- Общехозяйственные расходы	3650	3450	3367	3500
- Прочие производственные расходы	2751	2700	2635	2800
- Коммерческие расходы	3108	3150	3074	3372
Себестоимость ТП				

Себестоимость продукции по статьям затрат показана в таблице 4. Оценить динамику и структуру затрат в составе себестоимости товарной продукции. Сделать выводы по полученным результатам. Сделать выводы по динамике переменных и постоянных расходов, по динамике статей затрат с выделением наибольших и наименьших приростов. Выводы по структуре должны содержать информацию о доле переменных и постоянных расходов в составе себестоимости, доле прямых материальных и трудовых затрат в составе себестоимости продукции.

Таблица 4 - Себестоимость товарной продукции по статьям затрат, тыс.р.

Статья затрат	Затраты				Структура затрат, %		
	пред. год	отчет. год	Δ абс.	% прир	пред. год	отчет. год	изменение структуры
1.Основные прямые переменные затраты							
1.1 Материальные затраты							
- Сырье и материалы	7157	7432					
- Топливо и энергия на технологические цели	5741	7045					
- Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты	4772	8701					
1.2 Трудовые затраты							
- Заработная плата производственных рабочих	14725	15835					
- Отчисления на социальные нужды	6254	6786					
3. Накладные косвенные постоянные расходы							
- Общепроизводственные расходы	4987	5052					
- Общехозяйственные расходы	3650	3500					
- Прочие производственные расходы	2751	2800					
- Коммерческие расходы	3108	3372					
Себестоимость ТП							
Операционный рычаг					x	x	X

В таблице 5 необходимо провести анализ факторов изменения прямых переменных материальных затрат в себестоимости продукции. Данные в таблицу 5 колонки 2, 3, 4 взять из таблицы исходных данных. Оценить степень влияния факторов на изменение величины прямых переменных материальных затрат, если коэффициент прироста объема выпущенной товарной продукции относительно плана составляет 0,976.

Таблица 5 – Анализ факторов изменения прямых переменных материальных затрат за отчетный год, тыс.р.

Показатель	Затраты		отклонение от плана		
	С _{ТП} ^{ПЛАН} (по V _{ТП} ^{ПЛАН})	V _{ТП} ^{ФАКТ} за отчетный год	всего	в том числе за счет изменения	
				объема	струк- затрат на

	за отч.г, тыс.р.	С _{ТП} ^{ПЛАН} , тыс.р.	С _{ТП} ^{ФАКТ} , тыс.р.		ТП	туры ТП	единицу продукции в составе калькуля- ций
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего прямых переменных материальных затрат:							
- Сырье, ма-териалы							
- Топливо, энергия на технологические цели							
- Покупные комплектующие изделия, полуфабрика-ты							

По таблице 5 рассчитать влияние факторов и сделать выводы о влиянии факторов на данный вид затрат.

В таблице 6 рассчитать влияние факторов 2 порядка на изменение прямых переменных материальных затрат: изменение фактических удельных расходов материальных ресурсов относительно норм расходов; изменение покупных цен и тарифов у поставщиков ресурсов. Для оценки влияния факторов используется метод абсолютных разниц. Применяется двухфакторная мультипликативная модель: $MZ_i = MP_i (\text{ед.}) \cdot C_i (\text{руб.})$

Таблица 6 – Анализ влияния факторов 2 порядка на изменение прямых переменных материальных затрат в себестоимости единицы продукции «А» за отчетный год

Используй- мые мате- риалы	удельный расход, кг/ед.прод.		покупные цены на ресурсы, руб.		отклонение материальных затрат от плана		
	План	Факт	план	факт	всего	в т.ч. за счет изменения	
						факт.уд. расходов относитель но норм расходов	покупных цен
1	2	3	4	5	6 = (5·3) – (4·2)	7 = (3-2)·4	8 = 3·(5-4)
сырье № 1	1,3	1,35	54	55			
сырье № 2	0,5	0,6	32	31,5			

Заполнить таблицу 6, сделать выводы об экономии (перерасходе) материальных затрат.

В таблице 7 необходимо провести анализ факторов изменения прямых переменных трудовых затрат в себестоимости продукции. Данные в таблицу 7 колонки 2, 3, 4 взять из таблицы исходных данных. Оценить степень влияния факторов на изменение величины прямых переменных трудовых затрат, если коэффициент прироста объема выпущенной товарной продукции относительно плана составляет 0,976.

Таблица 7 – Анализ факторов изменения прямых переменных трудовых затрат за отчетный год, тыс.р.

Показатель	Затраты			отклонение от плана			
	С _{ТП} ^{ПЛАН} (по V _{ТП} ^{ПЛАН}) за отч.г, тыс.р.	V _{ТП} ^{ФАКТ} за отчетный год		всего	в том числе за счет изменения		
		С _{ТП} ^{ПЛАН} , тыс.р.	С _{ТП} ^{ФАКТ} , тыс.р.		объема ТП	струк- туры ТП	затрат на единицу продукции в составе калькуля- ций
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего прямых переменных трудовых затрат:							
- заработная плата производственных рабочих							

По таблице 7 рассчитать влияние факторов и сделать выводы о влиянии факторов на данный вид затрат.

В таблице 8 рассчитать влияние факторов 2 порядка на изменение прямых переменных материальных затрат: изменение фактической удельной трудоемкости изготовления 1 единицы продукции относительно нормативной трудоемкости; изменение часовой оплаты труда (часовых тарифных ставок рабочих-сдельщиков). Для оценки влияния факторов используется метод абсолютных разниц. Применяется двухфакторная мультипликативная модель: $TЗ_i = TE_i$ (час/ед.прод.) · $ТС_i^{ЧАС}$ (руб.)

В таблице 8 представлена методика анализа влияния факторов 2 порядка на изменение прямых переменных трудовых затрат в себестоимости единицы продукции «А» за отчетный год.

Таблица 8 – Анализ влияния факторов 2 порядка на изменение прямых переменных трудовых затрат в себестоимости единицы продукции «А» за отчетный год

Вид продукции	уд.трудоемкость изготовления 1 единицы продукции (час/ед.прод.)		часовая оплата труда, (руб.)		отклонение заработной платы от нормы		
	норма	Факт	Норма	факт	всего	в т.ч. за счет изменения	
						уд.трудоемкости изготовления 1 единицы продукции (час/ед.прод.)	часовой оплаты труда, (руб.)
1	2	3	4	5	6 = (5·3) – (4·2)	7 = (3-2)·4	8 = 3·(5-4)
«А»	3	2,9	560	564			

Учебная дискуссия: темы

1. Методы планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям): материальных ресурсов, энергоресурсов, трудовых ресурсов.

2. Особенности отраслевой принадлежности предприятия при составлении плана материально-технического снабжения

3. Методы стратегического управления затратами.

Тема 3. Анализ системы управления денежными потоками организации

Задача 1. Изучить сбалансированность денежных потоков организации: построить однофакторное уравнение регрессии, используя метод наименьших квадратов, оценить тесноту связи между денежными потоками через коэффициент корреляции, рассчитать среднее квадратическое отклонение по денежным потокам. Представить план методики анализа и планирования денежных потоков.

В таблице 1 представлены показатели для проведения анализа.

Задача 2 По предложенному ББ, пояснениям к ББ и ОФР, ОДС, годовому отчету компании провести анализ движения денежных средств. Сформулировать выводы, интерпретировать полученные результаты, исходя из вида экономической деятельности. Разработать план рекомендаций по принятию организационно-управленческих решений в рамках планирования, бюджетирования, контроля. Систематизировать полученную информацию в аналитический отчет.

Отчет о движении денежных средств за 2016 г.				
				Коды
Форма по ОКУД				0710004
Дата (число, месяц, год)				31/12/2016
Организация <u>ПАО "Территориальная генерирующая компания №14"</u>				по ОКПО 74421763
Идентификационный номер налогоплательщика				ИНН 7534018889
Вид экономической деятельности <u>Производство электроэнергии тепловыми электростанциями</u>				по ОКВЭД 40.10.11
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Публичное акционерное общество/Частная собственность</u>				по ОКФС/ОКФС 1 22 47/16
Единица измерения: тыс. руб.				по ОКЕИ 384
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	11 995 784	11 446 980
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	11 881 752	11 311 070
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	11 447	19 234
3.6	прочие поступления	4119	102 585	116 676
	Платежи - всего	4120	(10 652 851)	(10 938 896)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(6 564 863)	(6 862 186)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(2 361 544)	(2 250 233)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(376 135)	(444 346)
	налога на прибыль организаций	4124	(802)	(8 350)
	на оплату прочих налогов	4125	(1 302 270)	(1 255 535)
3.6	прочие платежи	4129	(47 237)	(118 246)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	1 342 933	508 084
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	7 894	8 142
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	1 525
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	6 739	4 241
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 155	2 376
	Платежи - всего	4220	(935 931)	(867 813)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(771 046)	(720 504)
	оплату труда, включаемую в стоимость основных средств	4225	(32 880)	(29 385)
3.6	прочие платежи	4229	(132 005)	(117 924)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(928 037)	(859 671)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	3 815 000	4 270 000
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	3 815 000	4 270 000
	Платежи - всего	4320	(4 316 879)	(4 215 000)
	в том числе:			
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 316 879)	(4 215 000)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(501 879)	55 000
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(86 983)	(296 587)
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	285 767	582 354
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	198 784	285 767
	Величина изменения изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Тема 4 Анализ управления процессом бюджетирования организации

Разработать генеральный бюджет.

1. Организация производит продукцию В.

Цена 1 ед.прод. = 1,8 тыс.р.

Объем продаж в отчетном периоде = 400 тыс.ед.

Принимается решение об увеличении объема продаж на 50%.

2. Бухгалтерский баланс на 1.01., тыс.р:

Актив	Тыс.р	Пассив	Тыс.р
1.Основные средства	4000	1.Капитал и резервы	6600
2.Производственные запасы	2000	2.Краткосрочные кредиты и займы	600
3.Готовая продукция	800	3.Кредиторская задолженность - перед поставщиками - перед бюджетом по налогам и сборам	500 200
4.Дебиторская задолженность	500		
5.Денежные средства	600		
Баланс	7900	Баланс	7900

3. Для производства продукции В используются 3 вида сырья:

Сырье	Норма расхода на 1 ед.продукции	Запас сырья на 1.01, тыс.усл.ед.	Цена сырья в отчетном периоде, руб	Возможный темп роста цен на сырье
С1	2	8	150	1,05
С2	0,5	10	40	1,1
С3	0,1	4	100	1,02

Запасы сырья на 31.12. должны составлять: 30, 20, 15% объема, необходимого для производства продукции.

4. План продаж продукции В на следующий год

Показатели	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Объем продаж, ед	120 000	160 000	160 000	160 000
Цена реализации, тыс.р.	1,8	1,8	1,8	1,8
Темп роста цены, %	1,02	1,04	1,06	1,08
Индексированная цена, тыс.р.				
Выручка от продаж, тыс.р.				
Общая выручка за год, тыс.р.				

5. Руководство организации решило предоставлять кредит своим покупателям. Условия кредитования: 40% - продукция в кредит. Погашение кредита: в 1 квартале после продажи – 40% кредита, во 2 и 3 кварталах – 50 и 10% кредита.

6. При формировании коммерческих расходов нормы расходов учитываются в % от выручки от продаж: на упаковку – 0,1%, хранение – 1,5%, транспортировку – 1,4%,

рекламу – 0,5%, заработная плата торговых агентов - 0,2%, представительские расходы – 0,1% выручки от продаж.

7. За год предприятие закупит оборудования на сумму 2800 тыс.р. Предприятие планирует взять кредит на покупку оборудования – 2500 тыс.р. Кредит на 1 год, ставка 24% годовых, погашение ежеквартально.

8. Условия формирования бюджета производства: вероятность брака в производстве – 0,01%. Запас готовой продукции на конец квартала – 0,2% объема продаж.

5 тема Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства

1 задача. Познакомиться с отчетностью выбранной для анализа компанией ПАО «НК «Роснефть»: годовым отчетом и бухгалтерской финансовой отчетностью. Провести анализ инвестиционной деятельности во внеоборотные активы (основные средства) и капитальное строительство.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2016 г.		Коды		
		31	12	2016
Организация	ПАО "НК "Роснефть"	0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		00044428		
Вид экономической деятельности	Промышленность	7706107510		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Публичное акционерное общество	11.10.11	23.20	11.10.2 63.40
Единица измерения	тыс. руб.	60.30.11	51.70	74.14
Местонахождение (адрес)	115035, г.Москва, Софийская набережная, 26/1	1 22 47		41
		384		

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	23 214 357	20 933 757	20 276 532
Результаты исследований и разработок	1120	3 344 717	2 514 742	2 595 082
Нематериальные поисковые активы	1130	78 528 809	74 650 436	64 928 439
Материальные поисковые активы	1140	11 326 829	11 338 131	10 015 844
Основные средства	1150	1 058 799 579	1 003 328 496	956 824 133
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения	1170	5 492 046 642	3 945 699 651	3 816 440 204
Отложенные налоговые активы	1180	68 252 970	120 214 709	73 523 479
Прочие внеоборотные активы	1190	33 202 633	34 679 041	38 320 987
Итого по разделу I	1100	6 768 716 536	5 213 358 963	4 982 924 700
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	113 017 735	107 207 260	114 414 155
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	57 272 596	51 445 066	56 191 201
Дебиторская задолженность	1230	1 523 299 152	2 025 601 916	1 847 735 638

Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	899 267 309	1 637 719 899	645 291 444
Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1241	-	-	-
Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1242	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	584 223 460	402 389 690	127 975 011
Прочие оборотные активы	1260	7 604 682	12 151 470	13 614 675
<i>в том числе:</i>				
<i>не предъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда</i>	1261	-	-	-
Итого по разделу II	1200	3 184 684 934	4 236 515 301	2 805 222 124
БАЛАНС	1600	9 953 401 470	9 449 874 264	7 788 146 824

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	105 982	105 982	105 982
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	15	15	15
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	113 279 280	113 244 694	113 261 430
Резервный капитал	1360	5 299	5 299	5 299
Прочие фонды и резервы	1365	(348 012 103)	(471 888 054)	(398 110 282)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 767 708 786	1 792 963 117	1 640 545 004
Итого по разделу III	1300	1 533 087 259	1 434 431 053	1 355 807 448
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	4 338 773 620	4 081 526 948	3 230 812 633
Отложенные налоговые обязательства	1420	78 948 226	69 693 400	58 997 819
Оценочные обязательства	1430	50 403 366	40 469 001	37 705 894
Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1440	-	-	-
Прочие обязательства	1450	1 550 012 639	1 784 929 682	886 778 534
Итого по разделу IV	1400	6 018 137 851	5 976 619 031	4 214 294 880

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	525 561 253	494 337 961	864 389 446
Кредиторская задолженность	1520	1 753 787 381	1 416 028 642	1 197 024 178
Доходы будущих периодов	1530	1 874 814	1 571 330	144 815
Оценочные обязательства	1540	22 943 218	22 443 697	19 212 252
Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1545	97 633 864	104 081 673	136 952 201
Прочие обязательства	1550	375 830	360 877	321 604
Итого по разделу V	1500	2 402 176 360	2 038 824 180	2 218 044 496
БАЛАНС	1700	9 953 401 470	9 449 874 264	7 788 146 824

Таблица 1 Информация об основных средствах

(тыс. руб.)

Группы объектов основных средств	Период	На начало периода		Поступило	Изменения за период			На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства, всего	2016	1 128 692 889	561 636 609	142 741 499	1 777 846	1 377 947	127 929 960	1 269 656 542	688 188 622
	2015	1 017 237 664	445 305 511	113 553 441	2 098 216	1 452 781	117 783 879	1 128 692 889	561 636 609
Здания и сооружения	2016	964 171 509	471 510 902	136 782 723	933 609	641 508	112 188 219	1 100 020 623	583 057 613
	2015	861 514 798	372 912 951	104 447 753	1 791 042	1 199 273	99 797 224	964 171 509	471 510 902
Машины, оборудование, транспортные средства	2016	160 365 518	88 679 047	5 883 161	821 556	714 598	15 554 544	165 427 123	103 518 993
	2015	151 679 986	71 108 447	8 918 497	232 965	182 795	17 753 395	160 365 518	88 679 047
Прочие виды основных средств, всего	2016	4 155 862	1 446 660	75 615	22 681	21 841	187 197	4 208 796	1 612 016
	2015	4 042 880	1 284 113	187 191	74 209	70 713	233 260	4 155 862	1 446 660
Из них основные средства, по которым не начисляется амортизация	2016	2 328 069	-	130	-	-	-	2 328 199	-
	2015	2 328 789	-	-	720	-	-	2 328 069	-

Таблица 4 Информация о незавершенных капитальных вложениях

(тыс. руб.)

Незавершенные капитальные вложения по видам активов	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Оборудование к установке	16 143 044	19 318 500	23 631 453
Незавершенное строительство, в т.ч.	442 705 424	405 039 886	347 192 735
авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств (без НДС)	30 617 797	48 125 961	60 878 375
Прочие объекты	18 483 191	11 913 830	14 067 792
Всего	477 331 659	436 272 216	384 891 980

В 2016 году выполненный объем работ по капитальному строительству объектов составил 195 242 млн руб. (без учета НДС). Объем вложений в приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, основных средств, земельных участков, поисково-оценочное и разведочное бурение составил 6 819 млн руб. (без учета НДС).

Показатель «Авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств» содержит долю авансов, направленных на приобретение ОС, стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, учитываемых в составе МПЗ. До момента окончания работ по доведению объектов до состояния, пригодного к использованию, определить их окончательную стоимость не представляется возможным. В виду чего авансы на их приобретение на отчетную дату отражаются в составе капитальных вложений.

Таблица 24 Информация о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах

(тыс. руб.)

Кредиты и займы по видам	Остаток на 31 декабря 2015 г.	Получено (начислено)	Погашено (уплачено)	Реклассифицировано	Остаток на 31 декабря 2016 г.
Долгосрочные кредиты и займы	4 081 526 948	2 027 291 284	1 334 195 117	(435 849 495)	4 338 773 620

<i>в т.ч.</i>					
• долгосрочные кредиты	1 342 350 598	100 000 000	190 413 919	(294 748 615)	957 188 064
• долгосрочные займы	1 460 171 460	1 226 861 733	1 136 302 757	(66 235 307)	1 484 495 129
• долгосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	84 334 163	50 108 501	7 478 441	134 427	127 098 650
• долгосрочные векселя собственные	3 567 226	–	–	–	3 567 226
• долгосрочные проценты, начисленные по векселям	1 103 501	321 050	–	–	1 424 551
• долгосрочные облигации собственные	1 190 000 000	650 000 000	–	(75 000 000)	1 765 000 000
Краткосрочные кредиты и займы	494 337 961	333 365 679	737 991 882	435 849 495	525 561 253
<i>в т.ч.</i>					
• краткосрочные кредиты	100 000 000	99 184 572	100 184 572	–	99 000 000
• краткосрочные займы	4 676 577	26 093 359	32 073 926	66 235 307	64 931 317
• текущая часть долгосрочных кредитов и займов	369 092 735	–	400 126 908	294 748 615	263 714 442
• текущая часть долгосрочных процентов, начисленных по договорам кредитов и займов	1 441 148	57 207 279	57 483 650	–	1 164 777
• краткосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	3 073 003	10 112 759	10 330 226	(134 427)	2 721 109
• краткосрочные облигации собственные	–	–	–	75 000 000	75 000 000
• проценты, начисленные по облигациям собственным (купонный доход)	16 054 498	140 767 710	137 792 600	–	19 029 608

Сумма процентов, включенных в стоимость создаваемых (приобретаемых) инвестиционных активов, составила 2 045 млн руб. Сумма включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, составила 1 990 млн руб.

Задача 2 Прогнозирование оборотных инвестиций

Среднегодовая стоимость оборотных активов за отчетный год = 943 тыс.р., из них: среднегодовая стоимость дебиторской задолженности = 446 тыс.р.

Выручка от реализации продукции за отчетный год = 1,5 млн.р.

Определить потребность в источниках финансирования, если планируется увеличить объем продаж на 30%.

Задача 3. Простые методы оценки инвестиций

Предприятие планирует купить станок стоимостью 780 тыс.р. По годам (1,2,3 годы) ожидаемая прибыль от работы станка составит соответственно 300, 350, 500 тыс.р. Определить срок окупаемости станка.

Задача 4. Простые методы оценки инвестиций

Предприятие планирует прибыль в размере 50000 тыс.р. инвестировать в инвестиционные проекты. Норма прибыли (рентабельность) должна быть не менее 34%. Необходимо выбрать оптимальный вариант инвестиционного проекта.

№ проекта	Капитальные вложения, тыс.р.	Срок реализации проекта, годы	Прибыль по проекту, тыс.р.	Прибыль по проекту, тыс.р.	Норма прибыли, %
1	50000	4	70000		
2	50000	5	85000		
3	50000	6	97000		

Задача 5. Динамические методы оценки инвестиций

Предприятие модернизирует производственную базу. Определить эффективность вложений, если минимальная норма прибыли на капитал должна соответствовать 15%.

Период, год	Капитальные затраты	Прибыль
1	600	600

2	400	900
3	200	1000
4	0	1200

Задача 6. Стоимость инвестиционного проекта 5000 тыс.р., инвестиционный период 2 года. Финансируется проект за счет собственных средств - 2000 тыс.р. и за счет кредита – 3000 тыс.р. Плата за использование собственного капитала – 100 тыс.р., кредита – 400 тыс.р. Планируемый чистый доход: 1 год – 2500 тыс.р., 2 год – 3500 тыс.р. Оценить целесообразность принятия этого проекта к рассмотрению.

Тема 6. Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса

Компания ПАО «Ростелеком» представляет в рамках годового отчета и бухгалтерской финансовой отчетности сегментную отчетность. Познакомиться с отчетностью компании за отчетный год, изучить состав сегментной отчетности, провести анализ сегментной отчетности. Сделать выводы о финансовом положении сегментов бизнеса.

Выдержки из Пояснения ББ и ОФР

9. Сегментная отчетность

Начиная с 1 января 2015 года Правление ПАО «Ростелеком», как орган, отвечающий за операционные решения, начало анализировать операционные результаты на консолидированной основе в разрезе макрорегиональных филиалов совместно с распределенными на них дочерними компаниями. Следовательно, Общество определило макрорегиональные филиалы совместно с дочерними компаниями в качестве операционных сегментов. Несмотря на то, что эти бизнес-единицы можно дифференцировать географически, они предлагают в основном идентичные услуги своим клиентам. В настоящее время Общество имеет восемь отчетных сегментов, которые являются ее стратегическими бизнес-единицами.

Руководство Общества оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе консолидированных данных, подготовленных в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Показателем сегментной прибыли или убытка, который анализируется Руководством Общества, является операционная прибыль до вычета амортизации и расходов по долгосрочной программе мотивации (OIBDA).

Наименование отчетного сегмента	Выручка	Итого прямые и косвенные расходы	Прямые расходы	Косвенные расходы	Прочие налоги и сборы	Оценочные резервы
2016 год						
Корпоративный центр	36 030 176	(51 154 131)	(27 949 622)	(23 204 509)	(233 105)	328 040
Центр	73 805 481	(44 758 569)	(13 314 573)	(31 443 996)	(901 525)	(1 414 050)
Северо-Запад	36 570 691	(21 627 384)	(5 603 872)	(16 023 512)	(635 032)	(264 435)

Волга	40 907 314	(24 739 176)	(6 533 220)	(18 205 956)	(642 951)	(403 561)
Юг	28 762 466	(16 807 242)	(3 364 548)	(13 442 694)	(669 357)	(414 028)
Урал	29 006 375	(17 835 892)	(3 615 413)	(14 220 479)	(773 393)	(358 894)
Сибирь	31 374 655	(19 367 938)	(4 630 766)	(14 737 172)	(533 144)	(259 331)
Дальний Восток	20 708 709	(12 127 622)	(2 059 609)	(10 068 013)	(305 402)	(114 466)
Прочие	280 213	(304 326)	(13 052)	(291 274)	(4 547)	(674)
Итого по сегментам	297 446 080	(208 722 280)	(67 084 675)	(141 637 605)	(4 698 456)	(2 901 399)
2015 год						
Корпоративный центр	33 702 261	(50 141 523)	(29 900 185)	(20 241 338)	(164 935)	64 656
Центр	72 698 395	(42 496 786)	(11 200 545)	(31 296 241)	(986 846)	(164 792)
Северо-Запад	36 369 427	(20 139 506)	(4 646 934)	(15 492 572)	(741 071)	(254 679)
Волга	41 264 721	(25 583 540)	(6 485 955)	(19 097 585)	(744 036)	(136 234)
Юг	28 745 512	(17 160 357)	(3 312 003)	(13 848 354)	(731 988)	(79 725)
Урал	31 036 302	(18 865 667)	(2 781 295)	(16 084 372)	(858 385)	(279 410)
Сибирь	32 265 624	(18 595 981)	(4 082 052)	(14 513 929)	(598 326)	(77 465)
Дальний Восток	21 003 271	(12 266 863)	(1 455 000)	(10 811 863)	(336 645)	(38 703)
Прочие	268 988	(256 235)	(12 249)	(243 986)	(5 043)	5 716
Итого по сегментам	297 354 501	(205 506 458)	(63 876 218)	(141 630 240)	(5 167 275)	(960 636)

Наименование отчетного сегмента	OIBDA
2016 год	
Корпоративный центр	(10 428 138)
Центр	28 889 197
Северо-Запад	15 858 952
Волга	17 355 700
Юг	12 080 306
Урал	11 237 552
Сибирь	13 070 271
Дальний Восток	8 736 422
Прочие	(28 581)
Итого по сегментам	96 771 681
2015 год	
Корпоративный центр	(14 739 933)
Центр	31 961 617
Северо-Запад	17 386 769
Волга	17 255 094
Юг	12 528 395
Урал	12 684 869
Сибирь	14 680 153
Дальний Восток	9 051 129
Прочие	30 093
Итого по сегментам	100 838 186

Выручка включает в себя выручку, полученную от реализации услуг в Российской Федерации и за рубежом. Величина выручки от продаж на территории Российской Федерации в 2016 году составила 296 657 044 (в 2015 году: 296 739 059), за пределами Российской Федерации – 772 639 (в 2015 году: 615 442). Выручка от продаж за рубежом представляет собой, в основном, доходы от оказания услуг связи.

Дополнительная информация по иным существенным расходам отчетных сегментов, которые предоставляются Руководству Общества на систематической основе, представлена в таблице:

Наименование отчетного сегмента	Финансовые расходы	Амортизация	Расходы по налогу на прибыль
2016 год			
Корпоративный центр	(16 396 562)	(8 859 336)	(1 680 389)
Центр	(167 363)	(11 061 476)	(725 133)
Северо-Запад	(215 952)	(7 128 324)	(348 887)
Волга	(54 366)	(6 632 435)	(517 442)
Юг	(65 447)	(5 662 083)	(337 632)
Урал	(78 837)	(6 975 085)	(391 300)
Сибирь	(123 500)	(6 024 980)	(384 131)
Дальний Восток	(43 553)	(3 250 802)	(292 175)
Прочие	(6 460)	5 161	(14 532)
Итого по сегментам	(17 152 040)	(55 589 360)	(4 691 621)
2015 год			
Корпоративный центр	(15 183 447)	(6 608 246)	(2 289 673)
Центр	(226 930)	(13 494 226)	(120 244)
Северо-Запад	(186 187)	(7 961 277)	(1 879)
Волга	(109 155)	(7 952 033)	(86 360)
Юг	(103 346)	(6 482 151)	(486)
Урал	(148 082)	(7 374 351)	-
Сибирь	(277 164)	(7 293 351)	(692)
Дальний Восток	(58 538)	(3 424 898)	63 353
Прочие	(18 106)	(8 162)	2
Итого по сегментам	(16 310 955)	(60 598 695)	(2 435 979)

Следующая таблица демонстрирует сверку OIBDA отчетных сегментов с прибылью до налогообложения Общества за отчетный и предшествующий ему год:

Наименование показателя	2016	2015
OIBDA по отчетным сегментам	96 800 262	100 808 093
OIBDA по прочим сегментам	(28 581)	30 093
Итого OIBDA по сегментам	96 771 681	100 838 186
Исключение консолидированных дочерних компаний	(8 229 759)	(5 337 401)
Возврат элиминации внутригрупповых оборотов	15 424	(82 472)
Разница в принципах учета по МСФО и РСБУ	(10 971 896)	(5 630 499)
Амортизация	(51 326 020)	(51 250 356)
Финансовые расходы	(16 635 654)	(15 582 622)
Проценты к получению	1 899 062	2 526 726
Прибыль от участия в других организациях	4 095 678	318 900
Прибыль(убыток) от курсовых разниц	(808 336)	(168 007)
Прибыль до налогообложения по данным бухгалтерской отчетности Общества	14 810 180	25 632 455

Активы и обязательства не распределяются по операционным сегментам и не анализируются органом, отвечающим за операционные решения. Справочно ниже приводится информация по активам отчетных сегментов:

Наименование отчетного сегмента	Активы
2016 год	
Корпоративный центр	138 324 749
Центр	115 252 166
Северо-Запад	64 066 198
Волга	61 538 846
Юг	42 545 812
Урал	59 572 333
Сибирь	46 745 394
Дальний Восток	27 241 737
Прочие	394 430
Итого по сегментам	555 681 665
2015 год	
Корпоративный центр	138 363 583
Центр	114 132 226
Северо-Запад	63 590 123
Волга	58 628 161
Юг	43 149 756
Урал	61 184 464
Сибирь	45 476 279
Дальний Восток	26 429 516
Прочие	364 509
Итого по сегментам	551 318 617

7 тема **Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия**

1 Задача Подразделения организации (1,2 и 3) осуществляют три вида деятельности. Используя данные таблицы, рассчитать показатели эффективности вложения капитала для каждого подразделения организации и в целом по организации. Дать оценку эффективности вложений.

Показатели	подразделения			Итого по предприятию
	1	2	3	
Капитальные вложения, тыс.р.	1000	1000	1000	
Выручка, тыс.р.	4000	4800	5000	
Затраты, тыс.р.	3000	3200	3800	
Прибыль, тыс.р.				
Расчетная доходность, %				
Плата за капитал, тыс.р.				
Рентабельность продаж, %				
Коэффициент оборачиваемости капитала, обороты				

2 Задача Используя таблицу, рассчитать экономически эффективный размер прибыли для каждого подразделения, дать обобщенную оценку деятельности подразделений и предприятия в целом. Сделать выводы.

Показатели	подразделения			Итого по предприятию
	1	2	3	
Среднегодовая стоимость активов, тыс.р.	600	800	900	
Выручка, тыс.р.	12500	14000	17000	
Затраты, тыс.р.	7800	9200	12450	
Прибыль, тыс.р.				
Рентабельность продаж, %				

Коэффициент оборачиваемости капитала, обороты				
Рентабельность активов, %				
Минимально необходимая норма прибыли, %	24	29	30	
Экономически эффективная прибыль, тыс.р.				
Доля подразделения в итоговой экономически эффективной прибыли, тыс.р.				
Интегральная оценка деятельности подразделения, %				

Контрольная работа (заочная форма обучения)

1 вариант

1. Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа.
2. Графические методы и инструменты управленческого анализа: анализ ПЭСТ, SWOT – анализ, матрица BCG, балансовый метод.

Задача

Прогнозирование оборотных инвестиций

Среднегодовая стоимость оборотных активов за отчетный год = 943 тыс.р., из них: среднегодовая стоимость дебиторской задолженности = 446 тыс.р.

Выручка от реализации продукции за отчетный год = 1,5 млн.р.

Определить потребность в источниках финансирования, если планируется увеличить объем продаж на 30%.

2 вариант

1. Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах.
2. Жизненный цикл продукта и жизненный цикл компании

Задача. Простые методы оценки инвестиций

Предприятие планирует прибыль в размере 50000 тыс.р. инвестировать в инвестиционные проекты. Норма прибыли (рентабельность) должна быть не менее 34%. Необходимо выбрать оптимальный вариант инвестиционного проекта.

№ проекта	Капитальные вложения, тыс.р.	Срок реализации проекта, годы	Прибыль по проекту, тыс.р.	Прибыль по проекту, тыс.р.	Норма прибыли, %
1	50000	4	70000		
2	50000	5	85000		
3	50000	6	97000		

3 вариант

1. Управление по отклонениям.
2. Статистические методы обработки данных в управленческом анализе

Задача. Стоимость инвестиционного проекта 5000 тыс.р., инвестиционный период 2 года. Финансируется проект за счет собственных средств - 2000 тыс.р. и за счет кредита – 3000 тыс.р. Плата за использование собственного капитала – 100 тыс.р., кредита – 400 тыс.р. Планируемый чистый доход: 1 год – 2500 тыс.р., 2 год – 3500 тыс.р. Оценить целесообразность принятия этого проекта к рассмотрению.

4 вариант

1. Методы стратегического управления затратами.
2. Измерение и шкалирование в аналитической работе

Задача. Организация осуществляет 2 вида деятельности. Определить эффективность видов бизнеса по расчетным показателям таблицы.

Показатели	Виды деятельности	
	1	2
Вложенный капитал, тыс.р	4000	700
Прибыль, тыс.р	1000	175
Выручка, тыс.р	5000	260
Затраты, тыс.р	4000	85
Возврат на вложенный капитал, отн.ед		
Рентабельность продаж, %		
Коэффициент оборачиваемости вложений, обороты		
Интегральный показатель эффективности, %		

5 вариант

1. Анализ системы управления денежными потоками организации
2. Цели, задачи, системы показателей анализа безубыточности и чувствительности

Задача. Предприятие выпускает 2 вида продукции в объеме 100 и 120 шт. продукции соответственно. Заработная плата рабочих на единицу продукции составила соответственно: 300 руб. и 180 руб. Управленческие расходы за период составили 7000 руб. Определить управленческие расходы на единицу продукции каждого вида.

6 вариант

1. Анализ управления процессом бюджетирования организации
2. Леверидж как характеристика риска компании

Задача. Объем производства продукции за отчетный год составил 400 ед. продукции. Реализация за год составила 380 ед. продукции. Производственная себестоимость за год составила 500 тыс.р. Коммерческие расходы составили 150 тыс.р. Определить себестоимость проданной продукции.

7 вариант

1. Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства
2. Бостонская матрица в контексте жизненного цикла продукта

Задача. Определить производственную себестоимость изделия, если:

Затраты на материалы-8000 руб.

Основная заработная плата на изделие- 300 руб.

Дополнительная заработная плата-10 %

Начисления на заработную плату-34 %

Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования- 5 % от прямых затрат

Цеховые расходы-120 % от расходов по содержанию и эксплуатации оборудования

Общехозяйственные расходы-40 % от цеховых расходов.

8 вариант

1. Управленческий анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса
2. Ценообразование – методы целевого ценообразования в планировании

Задача. Оценить показатели качества чистого денежного потока. Сделать выводы.

Показатели	Пред.г.	Отчетн.г.	Абс.откл.	% прироста
1. ЧДП по текущим операциям, тыс.р.	40527	72375		

2.Выплата основного долга по кредитам, тыс.р.	95890	103744		
3.Абсолютный прирост запасов за год, тыс.р.	(3153)	19403		
4.Начисленные и выплаченные дивиденда за период, тыс.р.	-	-		
5. Абсолютный прирост внеоборотных активов за год, тыс.р.	29165	15111		
6.Коэффициент достаточности ЧДП, отн.ед.				
7.Коэффициент реинвестирования ЧДП, р/р				

9 вариант

1.Основные типы центров ответственности организации и критерии их деятельности. Показатели отчетности центров ответственности.

2. Организация информационного обмена в организации.

Задача. Представить в таблице расчетные показатели бюджета продаж. Сделать выводы по уровню эффективности составленного бюджета по периодам.

Показатели	1	2	3	4
Объем продаж, шт.	10 000	12 000	13 000	14 000
Отпускная цена (на момент составления бюджета), тыс.р.	10	10	10	10
Индекс роста цены	1,02	1,04	1,06	1,08
Скорректированная цена, тыс.р.				
Прогнозируемая выручка, тыс.р.				

10 вариант

1. Методы ситуационного моделирования: имитационное моделирование, обратный пошаговый анализ, дерево решений, методы моделирования временной последовательности событий, метод сценариев, линейное программирование.

2. Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия.

Задача. Рассчитать норматив оборотных средств в запасах готовой продукции на складе предприятия, выпускающего изделия А,Б,В и норму запаса (в днях). Годовой объем выпуска по полной себестоимости, тыс.р.: А – 1676; Б – 2532; В – 3125. Средние затраты времени по подборке, комплектованию и накоплению транспортных партий по нарядам и заказам потребителей, дни: А – 2; Б – 3; В – 4. Среднее время на отгрузку партий изделий, оформление документов – 3 дня.

3.2. Оценочные средства промежуточной аттестации

В данном разделе представляются теоретические вопросы (для оценки знаний), типовые контрольные задания (задачи) (для оценки умений, навыков и (или) опыта деятельности).

При определении уровня достижений обучающихся на зачете обращается внимание на следующее:

- дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы;
- показана совокупность осознанных знаний, которые проявляются в свободном оперировании понятиями; умении выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи;
- знания демонстрируются на фоне понимания объекта в системе данной дисциплины и междисциплинарных связей;
- ответ формулируется в терминах дисциплины, изложен правильным литературным языком, логичен, доказателен; демонстрирует авторскую позицию обучающегося;

- теоретические постулаты подтверждаются примерами из практики.

Критерии выведения итоговой оценки промежуточной аттестации в виде зачета:

Промежуточная аттестация предназначена для определения уровня освоения всего объема учебной дисциплины. Для оценивания результатов обучения при проведении промежуточной аттестации в форме зачета используется двухбалльная шкала: «зачтено», «не зачтено».

Шкала оценивания	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
«зачтено»	Обучающийся правильно ответил на теоретические вопросы. Показал отличные знания в рамках учебного материала. Правильно выполнил практические задания. Ответил на все дополнительные вопросы	Эталонный
	Обучающийся с небольшими неточностями ответил на теоретические вопросы. Показал хорошие знания в рамках учебного материала. С небольшими неточностями выполнил практические задания. Ответил на большинство дополнительных вопросов	Стандартный
	Обучающийся с существенными неточностями ответил на теоретические вопросы. Показал удовлетворительные знания в рамках учебного материала. С существенными неточностями выполнил практические задания. Допустил много неточностей при ответе на дополнительные вопросы	Пороговый
«не зачтено»	Обучающийся при ответе на теоретические вопросы и при выполнении практических заданий продемонстрировал недостаточный уровень знаний и умений. При ответах на дополнительные вопросы было допущено множество неправильных ответов	Компетенции не сформированы

Перечень теоретических вопросов (для оценки знаний):

1. Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа.
2. Информационное обеспечение управленческого анализа.
3. Анализ как метод обоснования управленческих решений
4. Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах.
5. Управление по отклонениям.
6. Методы стратегического управления затратами.
7. Организация информационного обмена в организации.
8. Анализ системы управления денежными потоками организации
9. Анализ управления процессом бюджетирования организации
10. Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства
11. Управленческий анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса
12. Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия.
13. Основные виды классификации бюджетов. Процедура формирования генерального бюджета.
14. Основные типы центров ответственности организации и критерии их деятельности. Показатели отчетности центров ответственности.
15. Методы подготовки информации для управленческого анализа

16. Моделирование в управленческом анализе
17. Измерение и шкалирование в аналитической работе
18. Методы экспертных оценок: «мозговой штурм», дельфийский метод
19. Методы ситуационного моделирования: имитационное моделирование, обратный пошаговый анализ, дерево решений, методы моделирования временной последовательности событий, метод сценариев, линейное программирование.
20. Графические методы и инструменты управленческого анализа: анализ ПЭСТ, SWOT – анализ, матрица BCG, балансовый метод.
21. Статистические методы обработки данных в управленческом анализе
22. Математико-статистические методы в управленческом анализе
23. Цели, задачи, системы показателей анализа безубыточности и чувствительности
24. Леверидж как характеристика риска компании
25. Жизненный цикл продукта и жизненный цикл компании
26. Бостонская матрица в контексте жизненного цикла продукта
27. Ценообразование – методы целевого ценообразования в планировании
28. Методы построения организационных структур

Перечень задач (для оценки умений и владений):

1. Среднегодовая стоимость оборотных активов в отчетном году = 510 тыс.р. Дебиторская задолженность = 510 тыс.р. Выручка от реализации = 2,3 млн.р. Определить потребность в источниках финансирования, если планируется увеличить объем продаж на 18%.
 2. Определить срок окупаемости инвестиционного проекта, если инвестиционный период 4 года, капитальные вложения – 8000 тыс.р., чистая прибыль по годам инвестиций: 3500, 4200, 4700, 5000 тыс.р. соответственно.
 3. Организация осуществляет 2 вида деятельности. Определить эффективность видов бизнеса по расчетным показателям таблицы.

Показатели	Виды деятельности	
	1	2
Вложенный капитал, тыс.р	4000	700
Прибыль, тыс.р	1000	175
Выручка, тыс.р	5000	260
Затраты, тыс.р	4000	85
Возврат на вложенный капитал, отн.ед		
Рентабельность продаж, %		
Коэффициент оборачиваемости вложений, обороты		
Интегральный показатель эффективности, %		

4. Представить в таблице расчетные показатели бюджета продаж. Сделать выводы по уровню эффективности составленного бюджета по периодам.

Показатели	1	2	3	4
Объем продаж, шт.	10 000	12 000	13 000	14 000
Отпускная цена (на момент составления бюджета), тыс.р.	10	10	10	10
Индекс роста цены	1,02	1,04	1,06	1,08
Скорректированная цена, тыс.р.				
Прогнозируемая выручка, тыс.р.				

5. Оценить показатели качества чистого денежного потока. Сделать выводы.

Показатели	Пред.г.	Отчетн.г.	Абс.откл.	% прироста
1. ЧДП по текущим операциям, тыс.р.	40527	72375		

2.Выплата основного долга по кредитам, тыс.р.	95890	103744		
3.Абсолютный прирост запасов за год, тыс.р.	(3153)	19403		
4.Начисленные и выплаченные дивиденда за период, тыс.р.	-	-		
5. Абсолютный прирост внеоборотных активов за год, тыс.р.	29165	15111		
6.Коэффициент достаточности ЧДП, отн.ед.				
7.Коэффициент реинвестирования ЧДП, р/р				

6. На 1.06. остаток материалов на складе составил 600 ед. на сумму 1200 тыс.р. За месяц оприходовано материалов 400 ед. на сумму 900 тыс.р. Списано на производство за месяц 900 ед. Определить фактическую себестоимость материалов, списанных на производство за месяц.

7. Предприятие выпускает 2 вида продукции в объеме 100 и 120 шт. продукции соответственно. Зарботная плата рабочих на единицу продукции составила соответственно: 300 руб. и 180 руб. Управленческие расходы за период составили 7000 руб. Определить управленческие расходы на единицу продукции каждого вида.

8. За год было реализовано 3000 ед. продукции. Затраты на производство составили 3400 тыс.р., затраты незавершенного производства на начало года составили 700 тыс.р., а на конец года – 800 тыс.р. Стоимость побочной продукции составила 250 тыс.р. Определить себестоимость единицы реализованной продукции.

9. Объем производства продукции за отчетный год составил 400 ед. продукции. Реализация за год составила 380 ед. продукции. Производственная себестоимость за год составила 500 тыс.р. Коммерческие расходы составили 150 тыс.р. Определить себестоимость проданной продукции.

10. Определить производственную себестоимость изделия, если:

Затраты на материалы-8000 руб.

Основная заработная плата на изделие- 300 руб.

Дополнительная заработная плата-10 %

Начисления на заработную плату-34 %

Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования- 5 % от прямых затрат

Цеховые расходы-120 % от расходов по содержанию и эксплуатации оборудования

Общехозяйственные расходы-40 % от цеховых расходов.

11. Определить сумму общепроизводственных расходов, приходящихся на себестоимость единицы продукции. Общепроизводственные расходы по годовой смете затрат 93100 тыс.р. Сумма основной заработной платы производственных рабочих цеха – 43100 тыс.р. Основная заработная плата производственных рабочих на 1 ед. продукции А –145 р., по продукции Б-170 р.

12. Заполнить таблицу. Определить показатели рентабельности продукции, рентабельности продаж по каждой номенклатуре и по итогу.

Изделия	Уплан, шт.	Ц ед, р.	Выручка, тыс.р.	Выручка-нетто, тыс.р.	С _{план} полн ед. прод., р	С _{план} полн, р	Прибыль от реал., тыс.р.
А	7000	2000			1600		
Б	14000	3500			2500		
В	1000	4000			3100		
Г	2400	46000			36000		
Д	3000	10000			7500		
Ито-го							

13. Рассчитать норматив оборотных средств в запасах готовой продукции на складе предприятия, выпускающего изделия А,Б,В и норму запаса (в днях). Годовой объем выпуска по полной себестоимости, тыс.р.: А – 1676; Б – 2532; В – 3125. Средние затраты времени по подборке, комплектованию и накоплению транспортных партий по нарядам и заказам потребителей, дни: А – 2; Б – 3; В – 4. Среднее время на отгрузку партий изделий, оформление документов – 3 дня.

14. Определить средневзвешенный интервал всех поставок. Один и тот же материал поставляется разными поставщиками со следующими интервалами поставок.

Поставщики	Объем поставки, тыс.р.	Интервал поставки, дни
№ 1	200	20
№ 2	300	22
№ 3	400	15

4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

4.1. Описание процедур проведения текущего контроля успеваемости студентов

В таблице представлено описание процедур проведения контрольно-оценочных мероприятий текущего контроля успеваемости студентов, в соответствии с рабочей программой дисциплины, и процедур оценивания результатов обучения с помощью спланированных оценочных средств.

Наименование оценочного средства	Описания процедуры проведения контрольно-оценочного мероприятия и процедуры оценивания результатов обучения
задача	Преподаватель не менее, чем за неделю до срока решения задач должен довести до сведения обучающихся предлагаемые задачи. Решенные задачи обсуждаются в аудитории на практических занятиях, в назначенный срок сдаются на проверку преподавателю.
тестирование	Тестирование проводится по результатам освоения разделов дисциплины в самостоятельное время и во время практических занятий. Во время проведения тестирования пользоваться учебниками, справочниками, конспектами лекций, тетрадями для практических занятий не разрешено. Преподаватель на практическом занятии, предшествующем занятию проведения теста, доводит до обучающихся: темы, количество заданий в тесте время выполнения.
Учебная дискуссия	Учебная дискуссия проводится по результатам выполнения практического задания во время практических занятий. Во время проведения дискуссии пользоваться можно только выводами по результатам расчетов задач и самими расчетами. Дискуссия направлена на итоговое формулирование направлений рекомендаций и их оценку с позиции экономической целесообразности и эффективности. Результатом дискуссии является оценка управленческих, производственных, финансовых эффектов от разработанных и просчитанных рекомендаций.
Контрольная работа (для заочной формы обучения)	Контрольная работа выполняется студентами в рамках самостоятельной работы в целях освоения знаний, умений и навыков. Студент консультируется по вопросам, предложенным в контрольной работе. Раскрытие вопросов предполагает не только теорию вопросов,

	но и приведение и рассмотрение примеров для их раскрытия. Задачи предполагают использование соответствующих методов и методик аналитической работы. Преподаватель во время практических занятий проверяет и консультирует студентов по существу контрольной работы.
--	---

4.2. Описание процедур проведения промежуточной аттестации

Задание содержит один теоретический вопрос для проверки усвоенных знаний, один практический вопрос для проверки умений (в дисциплине запланированы индивидуальные задания, направленные на формирование владений обучающегося, поэтому задание не содержат комплексные задания по контролю владений студентов) и задачу для проверки усвоенных владений.

Шкала оценивания	Критерии оценивания уровня усвоенных знаний, усвоенных умений, приобретенных владений	Уровень освоения компетенций
зачтено	Студент правильно ответил на теоретический вопрос задания, правильно выполнил задачу. Показал отличные знания и умения, владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного и усвоенного учебного материала. Ответил на все дополнительные вопросы.	Эталонный
	Студент правильно ответил на теоретический вопрос задания, выполнил задачу с небольшими неточностями. Показал хорошие знания и умения, владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного и усвоенного учебного материала. Ответил на большинство дополнительных вопросов.	Стандартный
	Студент правильно ответил на теоретический вопрос задания, выполнил задачу с существенными неточностями. Показал удовлетворительные знания и умения, владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного и усвоенного учебного материала. Ответил на большинство дополнительных вопросов.	Пороговый
Незачтено	Студент неправильно ответил на теоретический вопрос задания, выполнил задачу с существенными неточностями. Показал неудовлетворительные знания и умения, владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного и усвоенного учебного материала. Не ответил на большинство дополнительных вопросов.	Компетенции не сформированы