

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет строительства и экологии

Кафедра Строительства

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Калугин А.В.

« ____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.05.Управление строительной организацией

на 108 часа(ов), 3 зачетных(ые) единиц(ы)

для направления подготовки (специальности) 08.04.01 – Строительство

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« ____ » _____ 20 ____ г. № _____

Магистерская программа – Промышленное и гражданское строительство,
проектирование (для набора 2020)

Форма обучения очная, заочная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цель и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

Целью изучения дисциплины является подготовка квалифицированного специалиста, хорошо знающего и понимающего специфику строительного производства, организационно-управленческую структуру строительной организации и способного принимать управленческие решения.

Задачи изучения дисциплины:

Задачи изучения дисциплины: подготовить магистранта к самостоятельной работе по анализу типовых организационных структур, определению параметров оптимальных управленческих систем и их области применения. Научить выявлять недостатки существующих систем управления и разрабатывать планы перспективного развития строительных организаций.

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Для успешного освоения дисциплины студент должен иметь базовую подготовку по направлению строительства в объеме программы бакалавриата. В преподавании дисциплины должна быть обеспечена преемственность и логическая связь с дисциплинами ОПОП бакалавров (Б1.О.07. Деловые коммуникации и культура речи; Б1.О.15. Безопасность жизнедеятельности; Б1.О.16. Правовое регулирование строительства. Коррупционные риски; Б1.О.30. Основы организации строительного производства; Б1.В.09. Организация, планирование и управление строительством; Б1.В.10. Охрана труда в строительстве; Б1.В.11. Особенности управления и экономических отношений в строительной отрасли; Б1.В.ДВ.04.2. Управление проектами; Б2.О.03(П). Производственная практика (технологическая); Б2.О.04(П) Производственная практика (исполнительская). Дисциплина «Б1.О. 05. Управление строительной организацией» входит в состав обязательной части ОПОП рабочего учебного плана и участвует в формировании компетенции УК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-7. Знания, полученные при изучении данной дисциплины, могут быть использованы при выполнении выпускной квалификационной работы и в дальнейшей профессиональной деятельности. Дисциплина изучается на I курсе в 1 семестре.

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы), 108 часов.

Очная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам		Всего часов
	1 семестр		
Общая трудоемкость			108
Аудиторные занятия, в т.ч.	28		28
лекционные (ЛК)	14		14
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	14		14
лабораторные (ЛР)	0		0

Самостоятельная работа студентов (СРС)	80	80
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

Заочная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	1 семестр	
Общая трудоемкость		108
Аудиторные занятия, в т.ч.	10	10
лекционные (ЛК)	6	6
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	4	4
лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	98	98
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Формулирование цели, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта	Знать: цели, задачи, значимости управленческих структур и управленческих решений Уметь: формулировать цели, задачи, значимости управленческих структур и управленческих решений Владеть: методикой постановки цели, задач, значимости, ожидаемых результатов управленческих структур и управленческих решений
	УК-2.2. Определение потребности в ресурсах для реализации проекта	Знать: управленческий ресурс при осуществлении системного подхода к формированию управления строительной организацией Уметь: оценивать управленческий ресурс при осуществлении системного подхода к формированию управления строительной организацией Владеть: методикой оценки управленческого ресурса при осуществлении системного подхода к формированию управления строительной организацией
ОПК-3. Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения	ОПК-3.4. Составление перечней работ и ресурсов, необходимых для решения научно-технической задачи в сфере профессиональной деятельности	Знать: перечень работ и состав ресурсов, необходимых для решения научно-технической задачи в сфере управленческой деятельности; Уметь: составлять перечень работ и состав ресурсов, необходимых для решения научно-технической задачи в сфере управленческой деятельности; Владеть: методикой сбора информации необходимой для решения научно-технической задачи в сфере управленческой деятельности;

	ОПК-3.5. Разработка и обоснование выбора варианта решения научно-технической задачи в сфере профессиональной деятельности	Знать: принципы выбора варианта решения научно-технической задачи в сфере управленческой деятельности; Уметь: выбирать варианты решения научно-технической задачи в сфере управленческой деятельности; Владеть: методикой выбора варианта решения научно-технической задачи в сфере управленческой деятельности;
ОПК-4. Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	ОПК-4.5. Контроль соответствия проектной документации нормативным требованиям	Знать: систему контроля поступающей генподрядчику проектной документации и соответствие нормативным требованиям Уметь: контролировать соответствие проектной документации нормативным требованиям Владеть: методикой контроля соответствия проектной документации нормативным требованиям
	ОПК-7.1. Выбор методов стратегического анализа управления строительной организацией	Знать: методы стратегического анализа управления строительной организацией Уметь: выполнять стратегический анализ управления строительной организацией Владеть: методикой стратегического анализа управления строительной организацией

ОПК-7. Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ОПК-7.2. Выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	Знать: состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия; Уметь: определять состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организацией, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия Владеть: методикой выбора состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия
	ОПК-7.3. Контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценка степени выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений.	Знать: процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, систему оценок степени выполнения и состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений; Уметь: контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определять состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений; Владеть: методикой контроля и оценки процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей.

ОПК-7.6. Составление планов деятельности строительной организации	Знать: систему планирования деятельности строительной организации; Уметь: оставлять планы деятельности строительной организации; Владеть: методикой составления планов деятельности строительной организации
ОПК-7.7. Оценка возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации	Знать: возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации; Уметь: оценивать возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации; Владеть: методикой оценки возможностей применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации
ОПК-7.8. Контроль функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве	Знать: систему менеджмента качества, правила охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве; Уметь: контролировать систему менеджмента качества, соблюдение правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве; Владеть: методикой контроля системы менеджмента качества, соблюдения правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве

3. Структура и содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

3.1 Структура дисциплины для очной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
					ЛК	ПЗ (СЗ)	ЛР	
1	1	Общие положения	Историческая справка Понятие об управлении в области строительства.	16	2	2		12
	2	Особенности строительного производства и многофакторность управления	Специализации строительных организаций и область их деятельности.	15	2	2		11
			Виды объектов управления	15	2	2		11
2	3	Цели и принципы управления	Сферы управленческой деятельности, их связи и задачи	15	2	2		11
			Программы управления. Основные и частные принципы	16	2	2		12
	4	Методы и системы управления строительными организациями	Основные методы управления строительными организациями	16	2	2		12
			Виды систем управления. Мировой опыт развития и совершенствования систем управления в строительстве.	15	2	2		11
Итого				108	14	14	0	80

3.1 Структура дисциплины для заочной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
					ЛК	ПЗ (СЗ)	ЛР	
1	1	Общие положения	Историческая справка Понятие об управлении в области строительства.	22	2			20

	2	Особенности строительного производства и многофакторность управления	Специализации строительных организаций и область их деятельности.	28		2		26
			Виды объектов управления	0				
2	3	Цели и принципы управления	Сферы управленческой деятельности, их связи и задачи	28	2			26
			Программы управления. Основные и частные принципы	0				
	4	Методы и системы управления строительными организациями	Основные методы управления строительными организациями	30	2	2		26
			Виды систем управления. Мировой опыт развития и совершенствования систем управления в строительстве.	0				
Итого				108	6	4	0	98

3.4. Содержание разделов дисциплины

3.4.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)	
				ОФО	ЗФО
	1	Общие положения	Историческая справка. Научно-технический прогресс и принципы научного управления. Особенности управления в условиях рыночной экономики. Понятие об управлении в области строительства.	2	2

1	2	Особенности строительного производства и многофакторность управления	Классификация строительных организаций. Специфика деятельности проектных, изыскательских, общестроительных и специальных организаций в строительстве. Особенности деятельности организаций в области промышленного, гражданского и дорожного строительства. Особенности управления проектированием и строительством объектов высокой степени ответственности	2	
			Виды объектов управления: подрядные и субподрядные организации. Генеральный подряд и субподряд – степень ответственности за конечную цель. Многофакторные связи между функционерами строительного комплекса	2	
2	3	Цели и принципы управления	Определение целей управления строительной организацией. Задачи технологической сферы. Задачи организационной сферы. Задачи экономической сферы. Задачи социальной сферы.	2	2
			Краткосрочные и долгосрочные программы управления. Основные и частные принципы. Основные принципы и взаимосвязь краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных программ. Циклы управления: краткосрочные, оперативные и стратегические.	2	
	4	Методы и системы управления строительными организациями	Базовые основы методов руководства. Основные методы управления строительными организациями. Задачи методов управления. Организационные методы руководства. Распорядительные методы руководства. Экономические методы руководства. Социальные методы. Психологические способы активации труда.	2	2

			Виды систем управления. Линейная и линейно-функциональная структуры. Проектная и матричная структуры управления. Понятие управляемости системы. Планирование, организация и регулирование в системе управления предприятием. Координация и контроль. Мировой опыт развития и совершенствования систем управления в строительстве.	2	
--	--	--	---	---	--

3.4.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)	
				ОФО	ЗФО
1	1	Основные положения.	Сбор и анализ информации о структуре различных организаций строительного комплекса: проектные и проектно-изыскательские организации	2	
	2	Особенности строительного производства и многофакторность управления	Сбор и анализ информации о структуре различных организаций строительного комплекса: Подрядные, генподрядные и субподрядные организации. Особенности и различия в управлении генподрядных и субподрядных фирм	2	2
			Определение и анализ функций заказчика, заказчика-застройщика и снабжающих организаций. Взаимосвязи всех участников строительного процесса	2	
2	3	Цели и принципы управления	Анализ целей и задач управления технологической, организационной, экономической сферами на примере реальной строительной организации.	2	
			Выявление циклов управления на примере действующих организаций. Разработка виртуальных краткосрочных и долгосрочных программ	2	
	4	Методы и системы управления строительными организациями	Анализ методов руководства действующей строительной организации	2	2

			Определение видов систем управления различных строительных организаций их отличия, анализ их эффективности их работы.	2	
--	--	--	---	---	--

3.4.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)	
				ОФО	ЗФО

3.6. Самостоятельная работа студентов

Модуль	Номер раздела	Содержание материала, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (в часах)	
				ОФО	ЗФО
1	1	Изучение и анализ нормативной документации, регламентирующей организационную, организационно-управленческую деятельность строительных организаций	Анализ нормативных документов. Конспект	20	20
	2	Изучения особенностей управления строительной фирмой в условиях рыночной экономики	Доклад, презентация	20	26
2	3	Изучение и анализ законодательной базы и структуры разрешительных документов для осуществления профессиональной деятельности в строительной отрасли	Анализ законодательных и нормативных документов. Конспект	20	26
	4	Изучение и анализ опыта работы действующих строительных фирм, включая примеры управления строительством крупных объектов и комплексов. Международное сотрудничество и координация действий различных участников проекта.	Доклад, презентация	20	26

4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Основная литература

5.1.1. Печатные издания

5.1.2. Издания из ЭБС

1. Серов, Виктор Михайлович. Организация и управление в строительстве : учеб. пособие. - 3-е изд., стер. - Москва : Академия, 2008. - 432с. - ISBN 978-5-7695-5282-3 : 387-40.
2. Ширшиков, Б.Ф. Организация, планирование и управление строительством : Рекомендовано Государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет" в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 08.03.01 - "Строительство" / Ширшиков Б.Ф. - Moscow : АСВ, 2016. - . - Организация, планирование и управление строительством [Электронный ресурс] : Учебник для вузов / Ширшиков Б.Ф. - М. : Издательство АСВ, 2016. - ISBN 978-5-93093-874-6.
3. Юзефович, А.Н. Организация, планирование и управление строительным производством (в вопросах и ответах) / Юзефович А.Н. - Moscow : АСВ, 2013. - . - Организация, планирование и управление строительным производством (в вопросах и ответах) [Электронный ресурс] : Учеб. пособие / А.Н. Юзефович - Издание второе. - М. : Издательство АСВ, 2013. - ISBN 978-5-93093-187-7.
4. Никитин, Андрей Вячеславович. Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем : учеб. пособие. - Москва : Инфра-М, 2007. - 188 с. - (Учебники экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова). - ISBN 5-16-002036-5 : 220-00.

5.2. Дополнительная литература

5.2.1. Печатные издания

5.2.2. Издания из ЭБС

1. Олейник, П.П. Организация, планирование, управление и экономика строительства. Терминологический словарь / Олейник П.П.; Ширшиков Б.Ф. - Moscow : АСВ, 2016. - . - Организация, планирование, управление и экономика строительства. Терминологический словарь [Электронный ресурс] : Справочное издание / Олейник П.П., Ширшиков Б.Ф. - М. : Издательство АСВ, 2016. - ISBN 978-5-4323-0121-5.

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Электронная библиотека учебников <http://studentam.net/>
 2. Библиотека строительства <http://www.zodchii.ws>
 3. Библиотека технической литературы <http://techlib.org>
 4. База данных нормативных документов для строительства <http://www.norm-load.ru>
 5. Бесплатная информационно-справочная система онлайн доступа к полному собранию технических нормативно-правовых актов РФ <http://gostrf.com>.
 6. Техноэксперт. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации. <http://docs.cntd.ru>
 7. Архитектурно-строительный портал <http://ais.by>
 8. Сайт Министерства образования РФ <http://mon.gov.ru/structure/minister/>
 9. Федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru>
- Каждому студенту предоставляется возможность индивидуального дистанционного доступа из любой точки, в которой имеется Интернет, к информационно-справочным и поисковым системам, электронно-библиотечным системам, с которыми у вуза заключен договор (ЭБС «Троицкий мост»; ЭБС «Лань»; ЭБС «Юрайт»; ЭБС «Консультант студента»; «Электронно-библиотечная система elibrary»; «Электронная библиотека диссертаций»).

6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МераПро".

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закреплённой расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закреплённой расписанием по кафедре
Учебные аудитории для текущей аттестации	
Помещение для самостоятельной работы	

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

В процессе обучения применяются образовательные технологии, обеспечивающие развитие компетентного подхода, формирования у обучающихся общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций. Образовательные технологии реализуются через такие формы организации учебного процесса, как лекции, практические занятия и самостоятельная работа.

Для развития образного мышления у обучающихся используется мультимедийное сопровождение лекций и видеоматериалов. Курс включает в себя лекционные (14/6 часов) и практические (14/4 часов) занятия, самостоятельную работу (80/98 час). Самостоятельная работа студента направлена на изучение теоретического материала, а также выполнение заданий, поставленных перед студентами на лекционных и практических занятиях. Для полного освоения дисциплины студентам необходимо выполнить следующие действия:

1. Посетить курс лекций, на которых будут подробно раскрыты основные темы изучаемой дисциплины, даны рекомендации по самостоятельной подготовке, справочные материалы для изучения. При прослушивании лекции курса необходимо составить конспект лекций. Конспект лекций проверяется преподавателем во время приема зачета.
2. Выполнить работу на практических занятиях. Посещение практических занятий - обязательно.
3. Самостоятельно подготовиться к проведению каждого практического занятия в требуемом объеме: просмотреть конспект лекции, изучить необходимый дополнительный материал. При изучении теоретического материала в рамках самостоятельной работы рекомендуется составить конспект.

Целью самостоятельной работы студентов является дополнение и углубление знаний по дисциплине, полученных на лекциях и практических занятиях, получение навыков работы с нормативной и технической документацией и самоорганизации процесса обучения. Рабочей программой дисциплины в качестве самостоятельной работы предусмотрено:

- Повторение и анализ лекционного материала;
- Проработка дополнительных теоретических вопросов по отдельным разделам курса по текущему материалу;
- Проработка теоретических вопросов к сдаче зачета и экзамена.

Объем самостоятельной работы приведен в разделе рабочей программы. Текущий

контроль осуществляется с помощью следующих форм: учет посещений и работы на лекционных и практических занятиях, результатам выполнения конспектов, практических заданий.

Разработчик/группа разработчиков: Елисеева Л.И.

**Рассмотрена на заседании кафедры
(протокол от 01.09.2020 г. № 1)**

Согласована с выпускающей кафедрой

Заведующий кафедрой

« ____ » _____ 20 ____ г.