

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет технологии, транспорта и связи

Кафедра Технологии металлов и конструирования

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Лесков А.В.

« ____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.03.2.Современные методы организации и управления машиностроительным
производством

на 108 часа(ов), 3 зачетных(ые) единиц(ы)

для направления подготовки (специальности) 15.04.05 – Конструкторско-технологическое
обеспечение машиностроительных производств

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« ____ » _____ 20 ____ г. № _____

Магистерская программа – Технология машиностроения (для набора 2016)

Форма обучения очная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цель и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

-ознакомление с современными направлениями организации и управления производством в связи с изменившимися условиями функционирования современных предприятий в результате ориентации на новейшие технологии, способы эффективного ведения хозяйства и прогнозирование.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение особенностей основного и вспомогательного производства в связи с изменившимися условиями функционирования современных предприятий ;
- изучение особенностей организации поточного и непоточного производства.

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина «Современные методы организации и управления машиностроительным производством» относится к вариативной части учебного плана образовательной программы подготовки магистров и является дисциплиной по выбору.

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы), 108 часов.

Очная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	3 семестр	
Общая трудоемкость		108
Аудиторные занятия, в т.ч.	36	36
лекционные (ЛК)	0	0
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	36	36
лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	72	72
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

2. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Индекс компетенции	Содержание компетенции
ПК-2	способностью участвовать в разработке проектов машиностроительных изделий и производств с учетом технологических, конструкторских, эксплуатационных, эстетических, экономических и управленческих параметров, разрабатывать обобщенные варианты решения проектных задач, анализировать и выбирать оптимальные решения, прогнозировать их последствия, планировать реализацию проектов, проводить патентные исследования, обеспечивающие чистоту и патентоспособность новых проектных решений и определять показатели технического уровня проектируемых процессов машиностроительных производств и изделий различного служебного назначения;
ПК-3	способностью составлять описания принципов действия проектируемых процессов, устройств, средств и систем конструкторско-технологического обеспечения машиностроительных производств, разрабатывать их эскизные, технические и рабочие проекты, проводить технические расчеты по выполняемым проектам, технико-экономическому и функционально-стоимостному анализу эффективности проектируемых машиностроительных производств, реализуемых ими технологий изготовления продукции, средствам и системам оснащения, проводить оценку инновационного потенциала выполняемых проектов и их риски;
ПК-10	способностью участвовать в организации процесса разработки и производства машиностроительных изделий, производственных и технологических процессов, средств и систем машиностроительных производств различного назначения;
ПК-11	способностью организовывать работы по проектированию новых высокоэффективных машиностроительных производств и их элементов, модернизации и автоматизации действующих, по выбору технологий, инструментальных средств и средств вычислительной техники при реализации процессов проектирования, изготовления, контроля, технического диагностирования и промышленных испытаний машиностроительных изделий, поиску оптимальных решений при их создании, разработке технологий машиностроительных производств, и элементов и систем технического и аппаратно-программного обеспечения с учетом требований качества, надежности, а также сроков исполнения, безопасности жизнедеятельности и требований экологии;

Планируемые результаты обучения по дисциплине для последовательного достижения уровней сформированности компетенций

Результат обучения

Знать	Пороговый: 1) Основы экономики и организации производства, сведения о разработке проектов машиностроительных производств с учетом экономических и управленческих параметров. 2) Общие положения проведения технических расчетов эффективности проектируемых машиностроительных производств 3) Общие положения организации процесса производства машиностроительных изделий, основы управления производством. 4) Общие положения организации работ по проектированию новых высокоэффективных производств
	Стандартный: 1) Содержание технической подготовки производства, правила разработки проектов машиностроительных производств с учетом экономических и управленческих параметров. 2) Порядок проведения технических расчетов эффективности проектируемых машиностроительных производств, оценки инновационного потенциала выполняемых проектов 3) Принципы организации производства машиностроительных изделий, основные методы управления производством 4) Принципы организации работ по проектированию новых высокоэффективных производств.
	Эталонный: 1) Современные направления организации производства, основанные на эффективном ведении хозяйства, прогнозировании. 2) Порядок проведения технических расчетов эффективности проектируемых машиностроительных производств, оценки инновационного потенциала выполняемых проектов. 3) Правила организации производства машиностроительных изделий, современные методы управления на основе гибких решений. 4) Правила организации работ по проектированию новых высокоэффективных производств.
	Пороговый: 1) Применять известные методы решения технико-экономических задач в области конструкторско-технологического обеспечения машиностроительных производств. 2) Проводить технические расчеты эффективности проектируемых машиностроительных производств. 3) Участвовать в организации процесса производства машиностроительных изделий, организовывать работу подчиненных 4) Организовывать техническую подготовку производства.

Уметь	Стандартный: 1) Выполнять работы по проектированию системы организации и управления производством, анализировать и выбирать оптимальные решения. 2) Проводить технические расчеты эффективности проектируемых машиностроительных производств, оценку инновационного потенциала выполняемых проектов. 3) Участвовать в организации производства машиностроительных изделий, применяя основные методы управления производством, организовывать работу производственных коллективов. 4) Организовывать техническую подготовку новых высокоэффективных производств
	Эталонный: 1) Использовать современные методы управления производством, разрабатывать обобщенные варианты решения проектных задач, прогнозировать их последствия. 2) Проводить технические расчеты эффективности проектируемых машиностроительных производств, оценку инновационного потенциала выполняемых проектов и их рисков. 3) Применять современные направления организации производства с ориентацией на новейшие технологии, эффективное ведение хозяйства, прогнозирование. 4) Организовывать процесс создания и освоения изделий новых высокоэффективных производств
Владеть	Пороговый: 1) Навыками обоснований при выборе формы и методов организации современного производства. 2) Выполнения плановых расчетов эффективности проектируемых машиностроительных производств. 3) Навыками участия в организации процесса производства машиностроительных изделий, организации работы подчиненных 4) Действиями организации технической подготовки производства.
	Стандартный: 1) Навыками анализа, выбора оптимальных решений конкретных технико-экономических задач в области конструкторско-технологического обеспечения современных машиностроительных производств. 2) Навыками выполнения технических расчетов эффективности проектируемых машиностроительных производств, оценки инновационного потенциала выполняемых проектов. 3) Навыками организации производства, организации управления. 4) Умением организовывать техническую подготовку новых высокоэффективных производств, модернизации и автоматизации действующих.

	Эталонный: 1) Навыками анализа и выбора оптимальных решений, реинжинирингом, как методом комплексного оздоровления предприятия, владения методами и моделями принятия решений. 2) Навыками выполнения технических расчетов эффективности проектируемых машиностроительных производств, проведения оценки инновационного потенциала выполняемых проектов и их рисков. 3) Навыки применения современных направлений организации производства, методами автоматизированного управления на основе гибких экстренных решений. 4) Навыками организации процесса создания и освоения новой техники.
--	---

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	
1	1	Реинжиниринг	12		4		8
	2	Концепция внутренних рынков корпорации. Экономическая свобода внутри предприятия	24		8		16
2	3	Человек как работник, как предприниматель, как собственник	12		4		8
	4	Управление на основе гибких экстренных решений	12		4		8
3	5	Методы и модели принятия решений	12		4		8
	6	Организация автоматизированного управления производством	12		4		8
4	7	Производственная логистика	12		4		8
	8	Суть инновационного менеджмента	12		4		8
Итого			108	0	36	0	72

3.2. Лекционные занятия

3.3. Практические (семинарские) занятия

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
1	1	Реинжиниринг как метод управления Реинжиниринг как метод комплексного оздоровления предприятия на базе современных технологии и информатизации
	2	Концепция внутренних рынков корпорации. Роль автономности подразделений корпораций: единые информационные сети, финансовая система, предпринимательская структура. Экономическая свобода внутри предприятия и ее значение для быстрой перестройки производства в соответствии с конъюнктурой рынка. Ассоциированные формы организации и управления (теория альянсов). Горизонтальные объединения предприятий вокруг основного: корпорации, холдинги, хозяйственные ассоциации, стратегические союзы.
2	3	Человек как работник, как предприниматель, как собственник. Его роль в повышении эффективности функционирования предприятия Самоорганизация как одно из явлений эволюционного менеджмента. Разработка корпоративных сетей.
	4	Управление на основе гибких решений Управление на основе гибких экстренных решений, когда изменения невозможно предусмотреть.
3	5	Методы принятия решений Модели принятия решений.
	6	Организация автоматизированного управления производством. Автоматизированные информационные технологии управления производством Коммуникации в современном производстве и трудности в их развитии.

4	7	Производственная логистика Роль производственной логистики в повышении эффективности работы машиностроительного предприятия.
	8	Суть инновационного менеджмента Роль инновационного менеджмента в машиностроении.

3.4. Лабораторные занятия

3.5. Организация самостоятельной работы

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
1	1	Самоорганизация как одно из явлений эволюционного менеджмента.	составление конспекта (текстуальный конспект)
1	2	Теория альянсов	составление конспекта (текстуальный конспект)
2	3	Холдинги	составление конспекта (текстуальный конспект)
2	4	Хозяйственные ассоциации	составление конспекта (текстуальный конспект)
3	5	Коммуникации в современном производстве и трудности в их развитии	подготовка сообщений и докладов
3	6	Методы принятия решений	подготовка сообщений и докладов
4	7	Производственная логистика	реферативное изложение
4	8	Инновационный менеджмент и его роль в машиностроении	подготовка сообщений и докладов

4. Интерактивные формы образовательных технологий

Модуль	Номер раздела	Вид учебных занятий	Образовательные технологии	Количество часов
--------	---------------	---------------------	----------------------------	------------------

1	2	Практика	Работа с электронными образовательными ресурсами; технологии работы с интерактивной доской	4
2	1	Практика	Работа с электронными образовательными ресурсами; технологии работы с интерактивной доской	4
3	5	Практика	Работа с электронными образовательными ресурсами; технологии работы с интерактивной доской	2
4	7	Практика	Работа с электронными образовательными ресурсами; технологии работы с интерактивной доской	2

5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

6.1.1. Печатные издания

1. Самойлович, В. Г. Организация производства и менеджмент : учебник / В.Г. Самойлович. – Москва : Академия. 2008. – 336 с.
2. Карпов, Эрнст Алексеевич. Организация производства и менеджмент : учеб. пособие / Карпов Эрнст Алексеевич. - Старый Оскол : ТНТ, 2011. - 768 с. - ISBN 978-5-94178-137-9
3. Сачко, Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством : учебник/ Н.С. Сачко. - 2-е изд., стер. – Минск : Новое знание, 2006. - 636с.
4. Савосина, З.П. Организация машиностроительного производства : сб. задач/З.П.Савосина. - Кемерово : ГУ КузГТУ, 2007. - 82с.
5. Экономика машиностроительного производства: / Под ред. О.Н.Герасиной. – Москва: МГИУ, 2005. – 128 с.

6.1.2. Издания из ЭБС

Баранчикова, Светлана Григорьевна. Экономика машиностроения: оценка эффективности технических решений : Учебное пособие / Баранчикова Светлана Григорьевна; Ершова И.В. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 138. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-03411-0 : 62.24. <https://www.biblio-online.ru/book/7645B7AF-FE05-4DD4-835E-94644509C946>

6.2. Дополнительная литература

6.2.1. Печатные издания

1. Золотогоров В.Г. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие / В.Г.Золотогоров. – Минск: Книжный дом, 2005. – 448 с.
2. Организация и планирование машиностроительного (производственный менеджмент): учеб.; под ред. Ю.В.Скворцова, Л.А. Некрасова. – Москва: Высшая школа, 2005. – 470 с.
3. Организация производства и менеджмент на машиностроительных предприятиях. Сборник задач : учебник / под ред. Н.Ф. Ревенко. – Москва : Высшая школа, 2007 . – 214

с.

4. Грушева, Н.Н. Проектирование машиностроительного производства (Механосборочные участки и цеха): учебное пособие / Н.Н. Грушева. Чита.- РИК ЗабГУ, 2011. – 80 с.

6.2.2. Издания из ЭБС

Антонец, Владимир Александрович.

Инновационный менеджмент : Учебник и практикум / Антонец Владимир Александрович; Антонец В.А. - Отв. ред., Бедный Б.И. - Отв. ред. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 303. - (Университеты России). - ISBN 978-5-9916-7693-9 : 118.76.

6.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

ЭБС «Троицкий мост»; ЭБС «Лань»; ЭБС «Юрайт»; ЭБС «Консультант студента»; «Электронно-библиотечная система eLibrary»; «Электронная библиотека диссертаций».

7. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

672000, г.Чита ул. Кастринская, 1, карп 1, Ауд 08-25 Лаборатория машиностроения. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы.

Доска – маркерная(магнитная)

Комплект учебной мебели.

Компьютер комплект Core2Duo-E8400DDR800 монитор 17" LCD.

Комплект ПЭВМ сист блок326Смт монитор 20 LG Flatron E2041S-BN.

Мультимедийный стационарный проектор Focus.

Интерактивная доска HITACHI.

Сканер HP Scanjet G2710.

Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации

г. Чита, ул. Кастринская, 1 корп.1 08-22

Учебная аудитория для самостоятельной работы, курсового и дипломного проектирования, групповых и индивидуальных консультаций Набор специализированной мебели

Технические средства обучения

Комплект ПЭВМ сист блок326Смт монитор 20 LG Flatron E2041S-BN-3 комплекта

Комп AMD Athlon IIx2 255/3Gb DDRII/250Gb SATA-II/S-2комплекта

Комплект ПЭВМ сист блок326Смт монитор 24VISEO243DBD-5комплектов

Комп Core 2 DuoE8400DDR800 монитор 19" черный

Сканер HP Scan Jet

Принтер HP Laser Jet P1006

Наличие подключения к сети «Интернет» с обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета

9. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

При изучении дисциплины магистрант должен выполнить следующие виды

самостоятельной работы: проработка разделов теоретического курса и подготовка к зачету. Изучение разделов рекомендуется осуществлять в следующем порядке: ознакомительное чтение материалов по конкретному разделу с определением его взаимосвязи с информацией других разделов, выделение главного приоритетного материала, запись выбранного материала. Стил ь текста – технический. При подготовке к сдаче зачета изучается основная и дополнительная литература и материалы практических занятий.

Разработчик/группа разработчиков: Грушева Наталья Николаевна, доцент

**Рассмотрена на заседании кафедры
(протокол от 31.08.2017 г. № 1)**