

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления

Кафедра Управления персоналом

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Лавров А.Ю.

« ____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.07.1.Управленческие решения в профессиональной деятельности

на 72 часа(ов), 2 зачетных(ые) единиц(ы)

для направления подготовки (специальности) 38.03.01 – Экономика

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« ____ » _____ 20 ____ г. № _____

Профиль – Экономика предприятий и организаций (для набора 2018)

Форма обучения очная, заочная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цель и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

Целями дисциплины: «Управленческие решения в профессиональной деятельности» являются: формирование у обучающихся целостной структурированной системы знаний об управленческих, организационных и межличностных отношениях в организации, процессах разработки целей и стратегий, о формах организации управленческой деятельности, о методах и системах стиля руководства.

Задачи изучения дисциплины:

Задачи изучения дисциплины являются:

- изучить особенности формирования и развития управления в различных системах;
- проанализировать функции и характеристики руководителя;
- повысить эрудицию обучаемых студентов, как будущих руководителей в области организации управленческой деятельности, применения методов и стилей руководства;
- подготовить высококвалифицированных специалистов широкого профиля, умеющих разрабатывать и реализовывать управленческие решения на основе применения современных моделей управления и принятия решений;
- научить будущих государственных гражданских и муниципальных служащих основам теории принятия управленческих решений в профессиональной деятельности, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем: информационно-аналитической, проектно-исследовательской, организационной и инновационной.

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина «Управленческие решения в профессиональной деятельности» входит в вариативную часть БЗ.ДВ.2. обязательных дисциплин ФГОС ВО 3 по направлению 38.03.03 «Управление персоналом». Дисциплина является обязательной для студентов очной, заочной и формы обучения и изучается студентами очной формы обучения в 3 семестре, студентами заочной формы обучения в 5 семестре. Она базируется на знаниях, полученных при изучении предметов «Социология и психология управления человеческими ресурсами», «Введение в профессиональную деятельность», «Информационные технологии в управлении персоналом», «Теория управления». Изучение программного материала способствует формированию знаний, умений и навыков по принятию управленческих решений в профессиональной деятельности. Теоретические знания и практические навыки, полученные студентами, должны быть использованы в процессе изучения последующих дисциплин по учебному плану, при подготовке курсовых работ, выпускной квалификационной работы, выполнении научных студенческих работ.

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы), 72 часов.

Очная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	3 семестр	
Общая трудоемкость		72

Аудиторные занятия, в т.ч.	72	72
лекционные (ЛК)	18	18
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	36	36
лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	18	18
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

Заочная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	5 семестр	
Общая трудоемкость		72
Аудиторные занятия, в т.ч.	72	72
лекционные (ЛК)	6	6
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	6	6
лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	60	60
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

2. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Индекс компетенции	Содержание компетенции
--------------------	------------------------

ОПК- 1	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
ОПК- 4	способность понимать значения информации в развитии современного информационного общества, сознанием опасности и угрозы, возникающей в этом процессе, способностью соблюдать основные требования информационной безопасности, в том числе защиты государственной тайны
ПК-5	способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.
ПК-8	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

Планируемые результаты обучения по дисциплине для последовательного достижения уровней сформированности компетенций

Результат обучения	
Знать	Пороговый: 1) -кодекс об административных правонарушениях РФ, Уголовный кодекс РФ и иные федеральные законы в части определения ответственности за нарушения трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права 2) - сущность современных методик и технологий, в том числе и информационных, пониманию высокой социальной значимости профессии, ответственному и качественному выполнению профессиональных задач, соблюдению принципов профессиональной этики
	Стандартный: 1) - знать и использовать основные административные процессы и принципы их регламентации при принятии управленческих решений в профессиональной деятельности. 2) – принципы развития и закономерности функционирования при принятии управленческих решений в профессиональной деятельности.

	Эталонный: -гражданский кодекс РФ в части, относящейся к деятельности кадровой службы
Уметь	Пороговый: -применять на практике нормы Кодекса об административных правонарушениях РФ, Уголовного кодекса РФ и иных федеральных законов в части определения ответственности за нарушения трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права
	Стандартный: 1) - критически оценивать свои достоинства и недостатки, намечать пути и выбирать средства развития достоинств и устранения недостатков в управлении
	Эталонный: – уметь работать с информацией в глобальных компьютерных сетях
Владеть	Пороговый: -свободно навыками адаптации управленческих решений в различных деловых культурах.
	Стандартный: - способностью владеть культурой мышления, способностью к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей её достижения в управлении персоналом. –владеть методами оценки и прогнозирования профессиональных рисков
	Эталонный: - владеть сущностью и значением информации в развитии современного информационного общества, сознать опасности и угрозы, возникающие в этом процессе, соблюдать основные требования информационной безопасности, в том числе защиты государственной тайны 2) – навыками разрешения конфликта интересов с позиций социальной ответственности

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	

1	1	1.Общая методология и принципы разработки управленческих решений в профессиональной деятельности	34	4	10		20
2	2	2. Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих решений в профессиональной деятельности	24	4	10		10
3	3	3.Методы и технологии принятия и исполнения управленческих решений в профессиональной деятельности, в условиях неопределенности и риска	36	6	10		20
4	4	4.Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих решений в профессиональной деятельности	14	4	6		4
Итого			108	18	36	0	54

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	
1	1	1. Общая методология и принципы разработки управленческих решений в профессиональной деятельности	22	2			20
2	2	2. Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих решений в профессиональной деятельности	14	2	2		10
3	3	3. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих решений в профессиональной деятельности, в условиях неопределенности и риска.	24	2	2		20
4	4	4. Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих решений в профессиональной деятельности	10				10
Итого			70	6	4	0	60

3.2. Лекционные занятия

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
--------	---------------	-------------------------------

1	1	Тема 1. Предназначение дисциплины, понятие управленческое решение, общая методология разработки управленческих решений в системе государственного гражданского и муниципального управления Роль и значение дисциплины « Управленческие решения в профессиональной деятельности» для направления подготовки 38.03.03 (080400.62) Управление персоналом. Место дисциплины в системе экономических, политических и управленческих дисциплин, ее взаимосвязь с другими дисциплинами. Структура и содержание дисциплины «Управленческие решения в профессиональной деятельности ». Методология изучения дисциплины. Системный подход к изучению дисциплины. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений: проблема, цель, задача, решение, ограничение, критерий, варианты, альтернативы, лицо, принимающее решение. Предмет, задачи, законы, закономерности теории решений. Функции мышления при разработке управленческих решений. Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. Методология разработки управленческого решения и его характеристика. Сущность и содержание управленческого решения. Типовой алгоритм разработки управленческого решения, его характеристика. Функции управленческого решения в методологии и организации процесса управления. Тема 2. Принципы и основные этапы разработки управленческих решений в профессиональной деятельности. Методологический аспект процесса разработки управленческих решений в профессиональной деятельности. Содержание основных принципов разработки управленческих решений. Этапы разработки управленческих решений. Принципы прогнозирования управленческих решений.
2	2	Тема 3. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих решений. Содержание процесса планирования. Компоненты плана. Схема процесса планирования. Роль творческого и аналитического в процессе планирования. Форма критерия разработки управленческих решений, шкалы для измерения значения критериев. Технологии измерения критериев. Матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями. Карта ключевых событий и план-график. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. Влияние внешней и внутренней среды на реализацию альтернатив. Тема 4. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска Разработка управленческого решения методом коллективного генерирования идей. Понятие неопределенности и риска. Задачи обоснования управленческих решений в условиях неопределенности. Условия неопределенности. Методы и технологии принятия управленческих решений в условиях «природной неопределенности». Составляющие и источники рисков в управлении. Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска. Технологии принятия управленческих решений в условиях поведенческого риска. Меры по снижению возможного риска.

3	3	Тема 5. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих решений Власть, влияние, сила и источники их формирования. Делегирование управленческих полномочий. Ключевые показатели эффективности (KPI) в процессе управления. Централизация и децентрализация процесса разработки решений. Процедурный характер выбора управленческого решения и его измерение. Тема 6. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих решений Общая теория систем и системного анализа. Основные понятия системного анализа. Принципы и структура системного анализа. Основы оценки сложных систем (понятие шкалы, шкалы номинального типа, шкалы интервалов, шкалы отношений, шкалы разностей, абсолютные шкалы). Обработка характеристик, измеренных в разных шкалах. Показатели и критерии оценки систем. Методы качественного оценивания систем. Методы количественного оценивания систем.
4	4	Тема 7. Сущность и содержание процесса разработки стратегических решений в органах муниципального управления Сущность и содержание стратегического управления. Основные принципы стратегического муниципального управления. Технологии разработки стратегии управления. Классификация стратегий. Сущность и содержание сценарного моделирования при разработке стратегических решений. Тема 7. Мониторинг и контроль исполнения управленческих решений Мониторинг и контроль. Этапы процесса контроля. Схема процесса мониторинга и контроля. Установление норм. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления. Тема 8. Зарубежный опыт организации контроля исполнения управленческих решений, система ответственности Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя. Основные черты разработки и принятия управленческого решения в США. Особенности японских методов разработки управленческого решения. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы.

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
--------	---------------	-------------------------------

1	1	Тема 1. Предназначение дисциплины, понятие управленческое решение, общая методология разработки управленческих решений в системе государственного гражданского и муниципального управления Роль и значение дисциплины « Управленческие решения в профессиональной деятельности» для направления подготовки 38.03.03 (080400.62) Управление персоналом. Место дисциплины в системе экономических, политических и управленческих дисциплин, ее взаимосвязь с другими дисциплинами. Структура и содержание дисциплины «Управленческие решения в профессиональной деятельности ». Методология изучения дисциплины. Системный подход к изучению дисциплины. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений: проблема, цель, задача, решение, ограничение, критерий, варианты, альтернативы, лицо, принимающее решение. Предмет, задачи, законы, закономерности теории решений. Функции мышления при разработке управленческих решений. Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. Методология разработки управленческого решения и его характеристика. Сущность и содержание управленческого решения. Типовой алгоритм разработки управленческого решения, его характеристика. Функции управленческого решения в методологии и организации процесса управления. Тема 2. Принципы и основные этапы разработки управленческих решений в профессиональной деятельности. Методологический аспект процесса разработки управленческих решений в профессиональной деятельности. Содержание основных принципов разработки управленческих решений. Этапы разработки управленческих решений. Принципы прогнозирования управленческих решений.
2	2	Тема 3. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих решений. Содержание процесса планирования. Компоненты плана. Схема процесса планирования. Роль творческого и аналитического в процессе планирования. Форма критерия разработки управленческих решений, шкалы для измерения значения критериев. Технологии измерения критериев. Матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями. Карта ключевых событий и план-график. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. Влияние внешней и внутренней среды на реализацию альтернатив. Тема 4. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска Разработка управленческого решения методом коллективного генерирования идей. Понятие неопределенности и риска. Задачи обоснования управленческих решений в условиях неопределенности. Условия неопределенности. Методы и технологии принятия управленческих решений в условиях «природной неопределенности». Составляющие и источники рисков в управлении. Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска. Технологии принятия управленческих решений в условиях поведенческого риска. Меры по снижению возможного риск

3	3	Тема 5. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих решений Власть, влияние, сила и источники их формирования. Делегирование управленческих полномочий. Ключевые показатели эффективности (KPI) в процессе управления. Централизация и децентрализация процесса разработки решений. Процедурный характер выбора управленческого решения и его измерение. Тема 6. Методологические основы системного анализа при разработке управленческих решений Общая теория систем и системного анализа. Основные понятия системного анализа. Принципы и структура системного анализа. Основы оценки сложных систем (понятие шкалы, шкалы номинального типа, шкалы интервалов, шкалы отношений, шкалы разностей, абсолютные шкалы). Обработка характеристик, измеренных в разных шкалах. Показатели и критерии оценки систем. Методы качественного оценивания систем. Методы количественного оценивания систем.
4	4	Тема 7. Сущность и содержание процесса разработки стратегических решений в органах муниципального управления Сущность и содержание стратегического управления. Основные принципы стратегического муниципального управления. Технологии разработки стратегии управления. Классификация стратегий. Сущность и содержание сценарного моделирования при разработке стратегических решений. Тема 7. Мониторинг и контроль исполнения управленческих решений Мониторинг и контроль. Этапы процесса контроля. Схема процесса мониторинга и контроля. Установление норм. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления. Тема 8. Зарубежный опыт организации контроля исполнения управленческих решений, система ответственности Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя. Основные черты разработки и принятия управленческого решения в США. Особенности японских методов разработки управленческого решения. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы.

3.3. Практические (семинарские) занятия

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
--------	---------------	--

1	1	1. Роль и место управленческих решений в процессе управления производством. Основные особенности Управленческий цикл и управленческие решения. Особенности социальных систем, в которых разрабатываются и реализуются решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Научная обоснованность и компетенция. Классификация управленческих решений; основные признаки (критерии) классификации решений; типы управленческих решений. Подходы к принятию решений (организационные, интуитивные, решения, основанные на суждениях, рациональные). Формирование цели принятия решения. Основные причины, обуславливающие формулировку цели принятия решений. Способы задания цели. Построение дерева целей. Ограничения при принятии управленческих решений. Методика формирования ограничений, их выбор и оценка. Необходимость разработки альтернатив управленческого решения. Определение характера и типа управленческих решений. Возможная область разработки управленческого решения. Варианты воздействия руководителя и коллектива при разработке решений и их последствий
2	2	2. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений в профессиональной деятельности. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений в профессиональной деятельности. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения в профессиональной деятельности. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения в профессиональной деятельности. Понятие «критерий». Требования к критериям. Виды критериев. Однокритериальные и многокритериальные системы. Выбор критерия. Форма критерия, шкалы для измерения значения критериев. Технологии измерения критериев. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. Требования к критериям. Виды критериев. Однокритериальные и многокритериальные системы. Понятие «критерий». Требования к критериям. Виды критериев. Однокритериальные и многокритериальные системы. Выбор критерия. Форма критерия, шкалы для измерения значения критериев. Технологии измерения критериев.

3	3	3. Метод мозгового штурма. Метод Дельфи. Эвристические методы. Методы морфологического анализа. Метод синектики. Методы коллективных ассоциаций. Методы, использующие карточки. Необходимость разработки альтернатив управленческого решения. Определение характера и типа управленческих решений. Возможная область разработки управленческого решения. Методы разработки альтернативных вариантов. Внешняя и внутренняя среда предприятия. Воздействие факторов внешней среды на функционирование предприятия. Элементы внутренней среды предприятия. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внешней среды. Методы прогнозирования внешней среды. Анализ влияния внешней среды на реализацию альтернатив. Методика экономического обоснования. Разработка плана мероприятий по выполнению решений и требований, предъявляемые к нему. Подбор исполнителей для реализации решения. Условия эффективного исполнения решения. Организация выполнения решения. Задачи менеджера по организации исполнения решения.
4	4	4. Контроль за ходом выполнения решения. Корректировка решений. Подведение итогов выполнения решения. Формы, методы и этапы подведения итогов по выполнению решения. Сущность и виды ответственности (юридическая, административная, социальная, моральная). Экономическая ответственность. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы.

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
1	1	1. Роль и место управленческих решений в процессе управления производством. Основные особенности управленческих решений. Управленческий цикл и управленческие решения. Особенности социальных систем, в которых разрабатываются и реализуются решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Научная обоснованность и компетенция.
2	2	2. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений в профессиональной деятельности. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений в профессиональной деятельности
3	3	3. Метод мозгового штурма. Метод Дельфи. Эвристические методы. Методы морфологического анализа. Метод синектики. Методы коллективных ассоциаций. Методы, использующие карточки.

4	4	4. Контроль за ходом выполнения решения. Корректировка решений. Подведение итогов выполнения решения. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы.
---	---	---

3.4. Лабораторные занятия

3.5. Организация самостоятельной работы

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
1	1	1. Понятие и функции управленческого государственного решения. Основные принципы, этапы разработки управленческих решений в органах ГГ и МУ.	Переработка текста и создание вторичного текста. Сбор и систематизация источников
2	2	2. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. Влияние внешней и внутренней среды на реализацию альтернатив Основные понятия сущность сетевого планирования и управления	анализ литературы, проектирование
3	3	3. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях «природной неопределенности». Содержание основных этапов анализа внешней среды. Воздействие факторов внешней среды на функционирование предприятия	Подготовка электронных презентаций, Написание мини-сочинений, эссе по изученной проблеме
4	4	4. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля. Значение, функции и виды контроля. Контроль за ходом выполнения решения. Корректировка решений. Подведение итогов выполнения решения. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы.	Создание кроссвордов, ребусов по теме

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
--------	---------------	---	-----------------------------

1	1	1. Понятие и функции управленческого государственного решения. Основные принципы, этапы разработки управленческих решений в органах ГГ и МУ	Переработка текста и создание вторичного текста. Сбор и систематизация источников
2	2	2. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. Влияние внешней и внутренней среды на реализацию альтернатив Основные понятия сущность сетевого планирования и управления	анализ литературы, проектирование
3	3	3. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях «природной неопределенности». Содержание основных этапов анализа внешней среды. Воздействие факторов внешней среды на функционирование предприятия.	Подготовка электронных презентаций, Написание мини-сочинений, эссе по изученной проблеме
4	4	4. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля. Значение, функции и виды контроля. Контроль за ходом выполнения решения. Корректировка решений. Подведение итогов выполнения решения. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы	Создание кроссвордов, ребусов по теме

4. Интерактивные формы образовательных технологий

Модуль	Номер раздела	Вид учебных занятий	Образовательные технологии	Количество часов
1	1	ЛК	Использование мультимедийной презентации в целях наглядной демонстрации материала	2
2	2	ЛК	Использование мультимедийной презентации в целях наглядной демонстрации материала	2
3	3	ЛК	Использование мультимедийной презентации в целях наглядной демонстрации материала	2
4	4	ПЗ	Решение практических ситуаций	4

5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

[Фонд оценочных средств](#)

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

6.1.1. Печатные издания

1. Ивасенко Анатолий Григорьевич. Разработка управленческих решений : учеб. пособие / Ивасенко Анатолий Григорьевич, Никонова Яна Игоревна, Плотникова Елена Николаевна. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Кнорус, 2010. – 168 с.
2. Кибирева Елена Анатольевна. Управленческий учет : учеб. пособие / Кибирева Елена Анатольевна. – Чита : ЗабГУ, 2012. – 193с.
3. Пужаев Александр Васильевич. Управленческие решения : учеб. пособие / Пужаев Александр Васильевич. – Москва : Кнорус, 2010. – 192 с.

6.1.2. Издания из ЭБС

1. Бусов В. И. Управленческие решения: учебник / В. И. Бусов. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 254 с. Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/DEF92CF2-7EA3-4ECC-B206-7FDCD8B7A46A?utm_source=biblioonline_share
2. Рубчинский А. А. Методы и модели принятия управленческих решений: учебник / А. А. Рубчинский. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 526 с. Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/27C7793E-EB91-45DA-A49D-515B0FFFFF0FE?utm_source=biblioonline_share

6.2. Дополнительная литература

6.2.1. Печатные издания

1. Гордеева Татьяна Николаевна. Разработка управленческих решений: практикум / Гордеева Татьяна Николаевна. – Чита: ЗабГУ, 2011. – 64 с.

6.2.2. Издания из ЭБС

1. Гордеева Татьяна Николаевна. Разработка управленческих решений: практикум / Гордеева Татьяна Николаевна. – Чита: ЗабГУ, 2011. – 64 с.

6.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Научная электронная библиотека (НЭБ) (RU) <http://elibrary.ru>
2. Справочная правовая система «Гарант» (<http://www.garant.ru>).
3. Справочная правовая система «Кодекс» (<http://www.kodeks.ru>).
4. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru>)

7. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

672039, г. Чита,
ул. Баргузинская, 49а.
ауд. 02-107

Учебная аудитория для проведения практических занятий; групповых и индивидуальных консультаций; текущей, промежуточной аттестации и др.

Комплект специальной учебной мебели. Доска аудиторная меловая.

Доска магнитно-маркерная. Мультимедийное оборудование (переносное): комплект

мобильного оборудования, который организован в виде мобильного передвижного многофункционального комплекса (устанавливается в аудитории по заявке преподавателя): ноутбук, мультимедийный проектор, экран и др. Мультимедийное оборудование (переносное): комплект мобильного оборудования, который организован в виде мобильного передвижного многофункционального комплекса (устанавливается в аудитории по заявке преподавателя): ноутбук, мультимедийный проектор, экран и др. ауд. Абонемент экономической литературы научной библиотеки ЗабГУ и помещение для самостоятельной работы обучающихся и для подготовки выпускных квалификационных и научно-исследовательских работ

9. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Лекции

При написании конспекта лекций кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, либо на практическом занятии.

Практические занятия

Знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники. Фиксирование основных положений, терминов, сведений, требующих для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Конспектирование источников по рассматриваемой теме. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов на контрольные вопросы.

Самостоятельная работа

При написании конспекта кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, либо на практическом занятии.

Разработчик/группа разработчиков: Белоганов Валерий Анатольевич. Доцент, кандидат политических наук

**Рассмотрена на заседании кафедры
(протокол от 01.09.2018 г. № №1)**