

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления

Кафедра Экономики и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Лавров А.Ю.

« ____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.03.2.Контроллинг

на 72 часа(ов), 2 зачетных(ые) единиц(ы)

для направления подготовки (специальности) 38.03.02 – Менеджмент

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« ____ » _____ 20 ____ г. № _____

Профиль – Финансовый менеджмент (для набора 2014)

Форма обучения очная, заочная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цель и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

Контроллинг - это система управления достижением конечных целей фирмы. Цель изучения дисциплины (модуля) помочь студентам в овладении знаниями, необходимыми для создания системы эффективного управления предприятием, направленной на поступательное, эффективное, экономичное и рентабельное развитие.

Задачи изучения дисциплины:

Задачи изучения дисциплины

В результате изучения дисциплины студенты должны уметь решать следующие задачи:

- ~ изучение сущности, задач и функций контроллинга в организации;
- ~ изучение вариантов построения служб контроллинга;
- ~ изучение методов и инструментов стратегического контроллинга и применение их в практической деятельности ;
- ~ изучение методов и инструментов оперативного контроллинга и применение их в практической деятельности;
- ~ изучение методов управления издержками и их использование при анализе производственной программы предприятия;
- ~ освоение понятия центров ответственности и особенностей их построения на предприятии.
- ~ освоение методик оценки эффективности производства

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Учебный курс дисциплины Б1 В ДВ3.2 «Контроллинг» входит в состав дисциплин по выбору студента вариативной части и является для студентов одним из ведущих для осуществления профессиональной деятельности. Рабочей программой предусматривается изучение лекционного материала и проведение практических занятий. Для изучения дисциплины «Контроллинг» необходимы знания, полученные при изучении таких дисциплин как: «Теория организации»; «Корпоративная социальная ответственность» и др. Знания, полученные студентами при освоении дисциплины используются при выполнении выпускной квалификационной работы.

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы), 72 часов.

Очная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	5 семестр	
Общая трудоемкость		72
Аудиторные занятия, в т.ч.	36	36
лекционные (ЛК)	18	18
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	18	18
лабораторные (ЛР)	0	0

Самостоятельная работа студентов (СРС)	36	36
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

Заочная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	6 семестр	
Общая трудоемкость		72
Аудиторные занятия, в т.ч.	8	8
лекционные (ЛК)	4	4
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	4	4
лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	64	64
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

2. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Индекс компетенции	Содержание компетенции
ОПК -2	Способностью находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-7	Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.
------	---

Планируемые результаты обучения по дисциплине для последовательного достижения уровней сформированности компетенций

Результат обучения	
Знать	Пороговый: 1) Неполные знания: организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений контроллинга; 2) Неполное знание функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений .
	Стандартный: 1) В целом сформировавшиеся знания: организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) Сформировавшееся систематическое знание функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.
	Эталонный: 1) Сформировавшиеся систематические знания: организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) Сформировавшееся систематическое знание функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
	Пороговый: 1) Неполные умения: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) Неполное умение анализировать взаимосвязи между функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

Уметь	Стандартный: 1) В целом сформировавшиеся умения: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) В целом сформировавшееся умение анализировать взаимосвязи между функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.
	Эталонный: 1) Сформировавшиеся систематические умения: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) Сформировавшееся систематическое умение анализировать взаимосвязи между функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.
Владеть	Пороговый: 1) Неполные навыки поиска организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) Неполное владение методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.
	Стандартный: В целом сформировавшиеся навыки 1) поиска организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) В целом сформировавшееся владение методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования
	Эталонный: 1) Сформировавшийся опыт: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; 2) Сформировавшееся систематическое владение методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	

1	1.1	Контроллинг: системный подход; понятие, цели и задачи контроллинга. Строение служб контроллинга	8	2	2	0	4
	1.2	Концепция оперативного и стратегического контроллинга Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга Задачи, методы и инструментарии	8	2	2	0	4
2	2.1	Управление запасами Определение узких мест в производстве.	8	2	2	0	4
	2.2	Издержки производства и реализации продукции. Понятие издержек и их классификации	8	2	2	0	4
	2.3	Методы покрытия издержек Анализ безубыточности	8	2	2	0	4
3	3.1	Контроллинг эффективности производства Основы оценки и управления эффективностью производства и проектов. Критерии оценки эффективности	8	2	2	0	4
	3.2	Порядок формирования финансовых результатов деятельности организации Управление финансовым состоянием предприятия. Контроллинг финансового оздоровления предприятия. Контроллинг реструктуризации капитала предприятия, его организации и реформирования	8	2	2	0	4
4	4.1	Аддитивные и мультипликативные модели. Порядок построения. Анализ существующих моделей	8	2	2	0	4
	4.2	Специальные задачи контроллинга. Контроллинг инноваций. Оперативный анализ, инструменты оперативного управления: ABC-анализ; Функционально-стоимостной анализ.	8	2	2	0	4
Итого			72	18	18	0	36

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	
1	1.1	Контроллинг: системный подход; понятие, цели и задачи контроллинга. Строение служб контроллинга	8	2			6
	1.2	Концепция оперативного и стратегического контроллинга. Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга. Задачи, методы и инструментарии.	8	2			6

2	2.1	Управление запасами Определение узких мест в производстве.	8		2		6
	2.2	Издержки производства и реализации продукции. Понятие издержек и их классификац	8		2		6
	2.3	Методы покрытия издержек Анализ безубыточности	8				8
3	3.1	Контроллинг эффективности производства Основы оценки и управления эффективностью производства и проектов.	8				8
	3.2	Порядок формирования финансовых результатов деятельности организации Управление финансовым состоянием предприятия	8				8
4	4.1	Аддитивные и мультипликативные модели. Порядок построения. Анализ существующих моделей	8				8
	4.2	Специальные задачи контроллинга. Контроллинг инноваций. Функционально-стоимостной анализ.	8				8
Итого			72	4	4	0	64

3.2. Лекционные занятия

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
1	1.1	Контроллинг: системный подход; понятие, цели и задачи контроллинга. Строение служб контроллинга.
	1.2	Концепция оперативного и стратегического контроллинга. Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга. Задачи, методы и инструментари
2	2.1	Управление запасами. Определение узких мест в производстве
	2.2	Издержки производства и реализации продукции. Понятие издержек и их классификации
	2.3	Методы покрытия издержек Анализ безубыточности

3	3.1	Контроллинг эффективности производства. Основы оценки и управления эффективностью производства и проект
	3.2	Порядок формирования финансовых результатов деятельности организации. Управление финансовым состоянием предприятия
4	4.1	Аддитивные и мультипликативные модели
	4.2	Специальные задачи контроллинга

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
1	1.1	Контроллинг: системный подход; понятие, цели и задачи контроллинга. Строение служб контроллинга.
	1.2	Концепция оперативного и стратегического контроллинга Взаимосвязь стратегического

3.3. Практические (семинарские) занятия

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
1	1.1	Контроллинг: системный подход; понятие, цели и задачи контроллинга. Строение служб контроллинга
	1.2	Концепция оперативного и стратегического контроллинга. Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга. Задачи, методы и инструментари.
	2.1	Управление запасами. Определение узких мест в производстве

2	2.2	Издержки производства и реализации продукции. Понятие издержек и их классификации
	2.3	Методы покрытия издержек. Анализ безубыточности
3	3.1	Контроллинг эффективности производства. Основы оценки и управления эффективностью производства и проект
	3.2	Порядок формирования финансовых результатов деятельности организации. Управление финансовым состоянием предприятия
4	4.1	Аддитивные и мультипликативные модели
	4.2	Специальные задачи контроллинга

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
2	2.1	Управление запасами. Определение узких мест в производстве.
	2.2	Издержки производства и реализации продукции. Понятие издержек и их классификации

3.4. Лабораторные занятия

3.5. Организация самостоятельной работы

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
1	1.1	Контроллинг: системный подход; понятие, цели и задачи контроллинга. Строение служб контроллинга	Подготовка доклада к семинару

1	1.2	Концепция оперативного и стратегического контроллинга. Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга. Задачи, методы и инструментари.	Подготовка доклада к семинару
2	2.1	Управление запасами. Определение узких мест в производстве	Решение задач
2	2.2	Издержки производства и реализации продукции. Понятие издержек и их классификации	Решение задач
2	2.3	Методы покрытия издержек. Анализ безубыточности	Решение задач, решение тестов
3	3.1	Контроллинг эффективности производства. Основы оценки и управления эффективностью производства и проект	Решение задач
3	3.2	Порядок формирования финансовых результатов деятельности организации. Управление финансовым состоянием предприятия	Решение тестов
4	4.1	Аддитивные и мультипликативные модели	Решение тестов
4	4.2	Специальные задачи контроллинга	Решение тестов

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
1	1.1	Контроллинг: системный подход. Понятие, цели и задачи контроллинга. Строение служб контроллинга	Написание рефератов Выполнение домашней контрольной работы
1	1.2	Концепция оперативного и стратегического контроллинга. Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга. Задачи, методы и инструментари	Написание рефератов Выполнение домашней контрольной работы
2	2.1	Управление запасами. Определение узких мест в производстве	Решение задач Выполнение домашней контрольной работы
2	2.2	Издержки производства и реализации продукции. Понятие издержек и их классификации	Решение задач.Выполнение домашней контрольной работы

2	2.3	Методы покрытия издержек Анализ безубыточности	Решение задач, решение тестов Выполнение домашней контрольной работы
3	3.1	Контроллинг эффективности производства. Основы оценки и управления эффективностью производства и проект	Решение задач Выполнение домашней контрольной работы
3	3.2	Порядок формирования финансовых результатов деятельности организации. Управление финансовым состоянием предприятия	Решение тестов Выполнение домашней контрольной работы
4	4.1	Аддитивные и мультипликативные модели	Решение тестов. Выполнение домашней контрольной работы
4	4.2	Специальные задачи контроллинга	Решение тестов. Выполнение домашней контрольной работы

4. Интерактивные формы образовательных технологий

Модуль	Номер раздела	Вид учебных занятий	Образовательные технологии	Количество часов
1	1.1	ЛК	Лекция с использованием презентаций по теме «Строение служб контроллинга»	2
1	1.2	ЛК	Лекция с использованием презентаций по теме «Задачи, методы и инструментари контроллинга»	2
2	2.1	ПЗ	Решение ситуационных задач по теме «Управление запасами. Определение узких мест в производстве»	2
2	2.2	ПЗ	Решение ситуационных задач по теме «Издержки производства и реализации продукции»	2
2	2.3	ПЗ	Решение ситуационных задач по теме «Методы покрытия издержек Анализ безубыточности»	2
3	3.1	ПЗ	Решение ситуационных задач по теме «Контроллинг эффективности производства»	2
3	3.2	ЛК	Учебные дискуссии по теме «Управление финансовым состоянием предприятия»	2

5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

6.1.1. Печатные издания

1. Бочкарева, Инесса Владимировна. Контроллинг : учеб. пособие. Ч. 1 / Бочкарева Инесса Владимировна. - Чита : ЧитГУ, 2009. - 114 с.-125
2. Вахрушина, Мария Арамовна. Управленческий анализ : учеб. пособие / Вахрушина Мария Арамовна. - 5-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2008. - 399с. -32

6.1.2. Издания из ЭБС

- 1 Шляго, Наталия Никодимовна. Контроллинг : Учебник и практикум / Шляго Наталия Никодимовна; Шляго Н.Н. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 277. - (Бакалавр. Академический курс. Модуль.). - ISBN 978-5-9916-9030-0 : 1000.00.
- 2 Осипов, Сергей Владимирович. Контроллинг: теория и практика : Учебник и практикум / Осипов Сергей Владимирович; Осипов С.В. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 145. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00619-3 : 52.42.

6.2. Дополнительная литература

6.2.1. Печатные издания

- 1 Аудит и контроллинг персонала организации : учеб. пособие / под ред. П.Э. Шлендера. - Москва : Вузовский учебник, 2007. - 224 с. -5
- 2 Анискин, Юрий Петрович. Планирование и контроллинг : учебник / Анискин Юрий Петрович, Павлова Авиэтта Михайловна. - 3-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2007. - 280с. -10

6.2.2. Издания из ЭБС

1. Асаул, Анатолий Николаевич. Управление затратами и контроллинг : Учебное пособие / Асаул Анатолий Николаевич; Асаул А.Н., Дроздова И.В., Квициния М.Г., Петров А.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 263. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-04968-8 : 1000.00.

6.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Гарант режим доступа: <http://www.garant.ru>
2. Консультант Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Центр раскрытия корпоративной информации Режим доступа: <http://www.e-disclosure.ru/>

7. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

672039, Забайкальский край, г. Чита, Ингодинский административный район, ул. Баргузинская, 49а, номер 02-100

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Кабинет анализа финансово-хозяйственной деятельности

Комплект специальной учебной мебели, Материально техническое оснащение аудитории (не закрепленное за конкретной учебной аудиторией)

- комплект мобильного оборудования, который организован в виде мобильного передвижного многофункционального комплекса (устанавливается в аудитории по заявке преподавателя): ноутбук, мультимедийный проектор, экран и др.

672039, Забайкальский край, г. Чита, Ингодинский административный район, ул. Баргузинская, 49а номер 02-211

Компьютерный класс.

Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций,

текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы.

Лаборатория информационных технологий в профессиональной деятельности

Комплект специальной учебной мебели. Доска аудиторная меловая. Доска аудиторная маркерная, кондиционер, ПК-25 шт., жалюзи, решётка, вешалка

672039, Забайкальский край, Ингодинский административный район, г. Чита, ул. Баргузинская, 49 а, ауд. 02-212

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Комплект специальной учебной мебели. Жалюзи. Шкаф книжный, шкаф платяной. ПК, принтер, холодильник.

Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации

672000, г. Чита, ул. Баргузинская, 49

Читальный зал научной библиотеки

Комплект специальной учебной мебели (20 посадочных мест)

ПК -7 шт.

Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

672000, г. Чита, ул. Бабушкина, 129,

Читальный зал научной библиотеки.

Аудитория для самостоятельной работы

Комплект специальной учебной мебели (130 посадочных мест).

ПК – 19 шт.

Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Изучать дисциплину рекомендуется в соответствии с той последовательностью, которая обозначена в ее содержании. На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение. В ходе лекций студенту необходимо вести конспект, фиксируя основные понятия и проблемные вопросы.

Практические (семинарские) занятия по своему содержанию связаны с тематикой лекционных занятий. Начинать подготовку к занятию целесообразно с конспекта лекций. Задание на практическое (семинарское) занятие сообщается обучающимся до его проведения. На семинаре преподаватель организует обсуждение этой темы, выступая в качестве организатора, консультанта и эксперта учебно-познавательной деятельности обучающегося.

Изучение дисциплины (раздела) включает самостоятельную работу обучающегося.

Для организации самостоятельной работы студентов используются «Методические рекомендации по разработке методического обеспечения самостоятельной работы студентов» МР 7.3.03-01-2014.

Задачи СРС по освоению дисциплины:

- активизация самостоятельной работы студентов;
- содействие развитию творческого мышления;
- выработка умений и навыков рациональной работы с документами нормативно-законодательного регулирования; уставными, внутренними, эмиссионными, финансовыми отчетными документами компаний;
- выработка умений и навыков использования методики аналитической работы.

В состав самостоятельной работы по изучению дисциплины «Контроллинг» включается:

- 1) предварительная подготовка студентов к выполнению аудиторных практических занятий: подготовка докладов (рефератов) к семинару и доработка и оформление решений задач, выданных преподавателем на практических занятиях, решение тестов;
- 2) для заочной формы обучения выполнение домашней контрольной работы в соответствии с выбранным вариантом.

Содержание и критерии оценки приведенных видов работ представлены в фонде оценочных средств. Так же в фонде оценочных средств приведены варианты домашней контрольной работы и критерии ее оценки. Контроль за выполнением самостоятельной работы студентов осуществляется как при проведении практических занятий, так и во время консультаций.

Разработчик/группа разработчиков: Бочкарева Инесса Владимировна, доцент кафедры ЭиБУ, Баранова Ольга Александровна, доцент кафедры ЭиБУ

**Рассмотрена на заседании кафедры
(протокол от 04.09.2017 г. № 2)**