

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления

Кафедра Государственного, муниципального управления и политики

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Лавров А.Ю.

« ____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ОД.19.Управление проектами

на 108 часа(ов), 3 зачетных(ые) единиц(ы)

для направления подготовки (специальности) 38.03.04 – Государственное и
муниципальное управление

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« ____ » _____ 20 ____ г. № _____

Профиль – Государственное и муниципальное управление (для набора 2020)

Форма обучения очная, заочная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цель и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

приобретение студентами знаний о проектной деятельности в социально-экономической среде; овладение навыками разработки, организации и управления проектами, в том числе в сфере государственного и муниципального управления.

Задачи изучения дисциплины:

- 1) Способствовать формированию у студентов широкого представления о том, какие бывают проекты, по каким признакам они различаются и как ими управляют.
- 2) Раскрыть теоретические основы и базовые концепции управления проектами.
- 3) Продемонстрировать на практических примерах решение ряда практических задач, встречающихся при управлении проектами.
- 4) Познакомить с возможными источниками и формами финансирования проектов и программ, критериями оценки.
- 5) Познакомить с современным программным обеспечением в области управления проектами.
- 6) Содействовать самостоятельной работе студентов в области управления проектами, которая позволит им отработать практические навыки планирования и управления проектами.

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина " Управление проектами" играет роль теоретико-прикладной основы для разработки и управления проектами в социально-экономической сфере. Управление проектами является дисциплиной вариативной части (Б1.В.ОД19). Для качественного освоения дисциплины необходимо знание высшей математики, теории управления, теории организации, основ математического моделирования социально-экономических процессов, информационных технологий в управлении. Знание дисциплины является основой для профессиональной деятельности и изучения дисциплин магистратуры «Разработка и реализация программ ГМУ», «Управление развитием территорий», «Управление в социальной сфере».

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы), 108 часов.

Очная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	8 семестр	
Общая трудоемкость		108
Аудиторные занятия, в т.ч.	36	36
лекционные (ЛК)	18	18
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	18	18
лабораторные (ЛР)	0	0

Самостоятельная работа студентов (СРС)	36	36
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен	36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

Заочная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам	Всего часов
	10 семестр	
Общая трудоемкость		108
Аудиторные занятия, в т.ч.	10	10
лекционные (ЛК)	4	4
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	6	6
лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	62	62
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен	36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

2. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Индекс компетенции	Содержание компетенции
ПК-4	способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК-18	способность принимать участие в проектировании организационных действий, умением эффективно исполнять служебные (трудовые) обязанности

ПК-22	умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов
-------	---

Планируемые результаты обучения по дисциплине для последовательного достижения уровней сформированности компетенций

Результат обучения	
Знать	Пороговый: 1) виды и характеристики инновационных проектов, структуру проекта и его возможное окружение; исторические аспекты развития «Управления проектами» в России и за рубежом (ПК-4) 2) участников проекта, структуру проектной команды и методы ее комплектования (ПК-18) 3) сущность, особенности и принципы целеполагания в проектном менеджменте, виды ресурсов, методы анализа факторов внутренней и внешней среды в процессе управления проектами; этапы разработки социально-экономических программ и проектов в сфере ГМУ (ПК-22)
	Стандартный: 1) особенности инвестиционных проектов, формы, источники и виды их финансирования (ПК-4). 2) коммуникативную систему проекта, роли и обязанности участников инвестиционного проекта (ПК-18) 3) виды ресурсного обеспечения и методы планирования в проектном менеджменте, роль обратной связи в управлении проектом, методы разработки и оценки социально-экономических проектов, программ в ГМУ; возможные риски и факторы развития. (ПК-22)
	Эталонный: 1) методы и критерии оценки инвестиционных проектов при различных условиях финансирования и ресурсного обеспечения (ПК-4) 2) многообразие методов управления участниками проекта, организационные структуры и схемы управления проектами, функции, процессы управления проектами, современное программное обеспечение в области управления проектами (ПК-18) 3) имеет глубокие знания в сфере целеполагания и планирования, методах их осуществления в условиях проектной деятельности. (ПК-22)
	Пороговый: 1) приводить примеры инвестиционных и др видов проектов, определять их структуру, участников и описывать окружение проекта (ПК-4). 2) оценивать постановку целей, задач, сроков реализации проекта с учетом ресурсного обеспечения (ПК-22). 3) анализировать состояние социальной среды, в которой реализуется проект, определять факторы его развития, выявлять проблемные зоны в системе управления человеческими ресурсами проекта (ПК-18).

Уметь	Стандартный: 1) определять и оценивать способы и источники финансирования инвестиционных проектов и социально-экономических программ развития (ПК-4) 2) рассчитывать критический путь выполнения проекта, определять время его выполнения, грамотно осуществлять функцию организации в управлении временем проекта (ПК-18) 3) проводить критический анализ на всех этапах жизненного цикла проекта по достижению поставленных целей и затрачиваемых ресурсов (ПК-22)
	Эталонный: 1) использовать современные методы и критерии оценки инвестиционных проектов на практических задачах. (ПК-4) 2) учитывать влияние различных факторов и процессов в управлении проектом, в проектировании организационных действий, использовать программные продукты для управления проектами и своей профессиональной деятельности (ПК-18) 3) оценивать эффективность проекта и ее системы управления в меняющихся условиях внешней и внутренней среды (ПК-22)
Владеть	Пороговый: 1) в рамках учебных дискуссий, выступлений владеет терминами и понятиями проектного финансирования (ПК-4) 2) владеет навыками и методами работы в коллективе и команде (ПК-18) 3) навыками целеполагания и планирования социально-экономических систем и проектов (ПК-22).
	Стандартный: 1) инструментами сравнительного анализа инвестиционных проектов (ПК-4), 2) технологиями командообразования, первичными навыками управления проектами (ПК-18) 3) способностями обосновать цели, методы распределения ресурсов в проекте, начальными навыками при работе с программными продуктами по управлению проектами (ПК-22)
	Эталонный: 1) уверенными навыками оценки инвестиционных проектов с позиции системного подхода, ведущих закономерностей и тенденций развития социальной системы и внешней среды (ПК-4), 2) системой знаний и навыков по проектированию организационных действий в социально-экономических проектах и программах (ПК-18) 3) современными методами анализа и мониторинга факторов внутренней и внешней среды в процессе управления проектом на основе автоматизированных систем, методологией сравнительного и количественного анализа (ПК-22)

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	
1	1.1	Основы управления проектами	14	4	4		6
	1.2	Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом	14	4	4		6
2	2.1	Процессы в управлении проектом	10	2	2		6
	2.2	Функции в управлении проектом	10	2	2		6
3	3.1	Управление человеческими ресурсами в проекте	10	2	2		6
	3.2	Современные методы управления проектами	14	4	4		6
Итого			72	18	18	0	36

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	
1	1.1	Основы управления проектами	12	2			10
	1.2	Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом	12				12
2	2.1	Процессы в управлении проектом	12		2		10
	2.2	Функции в управлении проектом	12		2		10
3	3.1	Управление человеческими ресурсами в проекте	12		2		10
	3.2	Методы управления проектами	12	2			10
Итого			72	4	6	0	62

3.2. Лекционные занятия

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
--------	---------------	-------------------------------

1	1.1	Основы управления проектами . Сущность управления проектами, виды и характеристики проектов. Структура проекта. Окружение проекта. Особенности инвестиционных проектов, формы, источники и виды их финансирования. Методы и критерии оценки инвестиционных проектов при различных условиях финансирования. Экспертиза проекта.
	1.2	Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом. Исторические аспекты развития управления проектами в России и за рубежом. Первые методы управления проектами. Международные и национальные институты по управлению проектами. Зарубежная и отечественная методология разработки и реализации программ и проектов в социально-экономической сфере. Концессионные соглашения.
2	2.1	Процессы в управлении проектом. Фазы и жизненный цикл проекта. Инициация проекта. Разработка и планирование проекта. Выполнение работ проекта. Контроль проекта. Завершение проекта. Гарантийные обязательства по проекту.
	2.2	Функции в управлении проектом: Управление замыслом проекта. Управление предметной областью. Управление качеством проекта. Управление временем и стоимостью проекта. Правовое обеспечение проекта. Управление коммуникациями при разработке и реализации проекта.
3	3.1	Управление человеческими ресурсами в проекте. Участники проекта. Структура проектной команды и методы ее комплектования. Управляющий проектами. Методы управления участниками проекта: традиционные и автоматизированные. Организационные структуры и схемы управления сложными проектами.
	3.2	Современные методы управления проектами Современные методы разработки управленческих решений в проектном менеджменте. Методы анализа и мониторинга факторов внутренней и внешней среды на основе автоматизированных систем. Современное программное обеспечение в области управления проектами. Особенности проектного менеджмента в ГМУ. Программно-целевое управление в ГМУ.

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
--------	---------------	-------------------------------

1	1.1	Сущность управления проектами, виды и характеристики инновационных проектов. Структура проекта. Фазы и жизненный цикл проекта. Окружение проекта. Особенности инвестиционных проектов, формы, источники и виды их финансирования. Методы и критерии оценки инвестиционных проектов при различных условиях финансирования и ресурсного обеспечения
3	3.2	Современные методы разработки управленческих решений в проектном менеджменте. Методы анализа и мониторинга факторов внутренней и внешней среды на основе автоматизированных систем. Особенности методологии проектов и программ, реализуемых органами ГМУ. Современное программное обеспечение в области управления проектами.

3.3. Практические (семинарские) занятия

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
1	1.1	Основы управления проектами. Характер деятельности по разработке и реализации проектов. Факторы успешного осуществления управления проектами. Виды проектов. Формы управления и финансирования инновационных и инвестиционных проектов. Рыночные отношения и задачи предприятий и органов ГМУ по развитию производства, отраслей экономики, реорганизации управленческих структур, разработке маркетинговых концепций управления, переподготовки кадров. Правовая основа экспертизы в РФ. Виды экспертиз проектов. Организации по проведению экспертизы проектов. Ситуационные задачи по определению источников, форм финансирования, критериев оценки инвестиционных проектов.
	1.2	Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом. Управление проектами за рубежом и в России: сравнительный анализ. Ситуационные задачи по применению на практике методов сетевого планирования и управления проектом: диаграмма Гантта, метод критического пути, система PERT и др. Международные и национальные институты по управлению проектами: доклады. Зарубежный и отечественный опыт разработки и реализации программ и проектов в социально-экономической сфере. Развитие инновационной и проектной деятельности в РФ и Забайкальском крае.

2	2.1	Процессы в управлении проектом. Моделирование процессов управления проектами на примере конкретного проекта. Жизненный цикл проекта.
	2.2	Функции в управлении проектом Управление качеством и рисками проекта. Управление временем и стоимостью проекта. Стандарты управления проектами. Технология мониторинга проекта
3	3.1	Управление человеческими ресурсами в проекте Обязанности и качества руководителя проекта. Роли и ответственности участников типового проекта. Технологии командообразования. Методы управления участниками проекта. Классическое управление инновационными проектами: Ситуационные-задачи по моделированию схем управления сложными проектами.
	3.2	Современные методы управления проектами Методы анализа факторов внутренней и внешней среды в процессе управления проектами. Методы оценки инвестиционных проектов. Особенности методологии проектов и программ, реализуемых органами ГМУ.

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
2	2.1	Процессы в управлении проектом. Инициация проекта. Разработка и планирование проекта. Выполнение работ проекта. Контроль проекта. Завершение проекта. Гарантийные обязательства по проекту. Моделирование процессов управления проектами на примере конкретного проекта. Жизненный цикл проекта. Ситуационные задачи по применению на практике методов сетевого планирования и управления проектом: диаграмма Ганта, метод критического пути, система PERT .
	2.2	Функции в управлении проектом: Управление замыслом проекта. Управление предметной областью. Управление стоимостью и финансированием. Управление временем. Управление качеством проекта. Правовое обеспечение проекта. Управление коммуникациями при разработке и реализации проекта. Управление качеством и рисками проекта. Стандарты управления проектами. Проблемы управления проектами

3	3.1	Участники проекта. Структура проектной команды и методы ее комплектования. Формирование проектной команды. Методы управления участниками проекта: традиционные и автоматизированные. Организационные структуры и схемы управления проектами. Ситуационные задачи по моделированию схем управления сложными проектами.
---	-----	---

3.4. Лабораторные занятия

3.5. Организация самостоятельной работы

Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
1	1.1	Основы управления проектами	составление опорного конспекта по дискуссионным вопросам темы. Выполнение творческих заданий.
1	1.2	Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом	составление опорного конспекта по дискуссионным вопросам темы, подготовка докладов, составление таблиц и схем по методам сетевого планирования
2	2.1	Процессы в управлении проектом	составление опорного конспекта по дискуссионным вопросам темы, выполнение кейса.
2	2.2	Функции в управлении проектом	составление опорного конспекта по дискуссионным вопросам темы, подготовка докладов, подготовка к контрольной работе.
3	3.1	Управление человеческими ресурсами в проекте	подготовка докладов и подготовка к терминологическому диктанту.
3	3.2	Методы управления проектами	составление опорного конспекта по дискуссионным вопросам темы выполнение кейсов. Подготовка к экзамену.

Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
--------	---------------	---	-----------------------------

1	1.1	Основы управления проектами Сущность управления проектами, виды проектов. Структура проекта. Окружение проекта. Особенности инвестиционных проектов, формы, источники и виды их финансирования. Экспертиза проекта.	составление опорного конспекта по теме.
1	1.2	Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом Исторические аспекты развития управления проектами в России и за рубежом. Первые методы управления проектами: диаграмма Ганта, метод критического пути, система PERT . Международные и национальные институты по управлению проектами.	Составление опорного конспекта теме
2	2.1	Процессы в управлении проектом Фазы и жизненный цикл проекта. Инициация проекта. Разработка и планирование проекта. Выполнение работ проекта. Контроль проекта. Завершение проекта. Гарантийные обязательства по проекту.	Составление опорного конспекта теме
2	2.2	Функции в управлении проектом Управление замыслом проекта. Управление предметной областью. Управление стоимостью и финансированием. Управление временем. Управление качеством и рисками проекта.	Составление опорного конспекта теме
3	3.1	Управление человеческими ресурсами в проекте. Участники проекта. Структура проектной команды и методы ее комплектования. Методы управления участниками проекта: традиционные и автоматизированные. Организационные структуры и схемы управления сложными проектами.	Составление опорного конспекта теме, подготовка к терминологическому диктанту
3	3.2	Методы управления проектами Современное программное обеспечение в области управления проектами. Особенности проектного менеджмента в ГМУ. Методы анализа факторов внутренней и внешней среды в процессе управления проектами.	Подготовка к экзамену. Написание реферата

4. Интерактивные формы образовательных технологий

Модуль	Номер раздела	Вид учебных занятий	Образовательные технологии	Количество часов
1	1.1	ЛК, ПЗ, СРС	Лекции с использованием презентаций, работа с электронными образовательными ресурсами, решение ситуационных задач	4

1	1.2	ЛК, ПЗ, СРС	Лекции с использованием презентаций, информационные технологии, работа с электронными образовательными ресурсами, учебная дискуссия, решение ситуационных задач.	4
2	2.1	ЛК, ПЗ, СРС	Информационные технологии, работа с электронными образовательными ресурсами, работа с кейсом по теме «Моделирование процессов управления проектами»	4
2	2.2	ЛК, ПЗ, СРС	Информационные технологии, работа с электронными образовательными и научными ресурсами	2
3	3.1	ЛК, ПЗ, СРС	Лекции с использованием презентаций, информационные технологии, работа с электронными образовательными ресурсами, решение ситуационных задач	4
3	3.2	ЛК, ПЗ, СРС	Информационные технологии, работа с электронными образовательными ресурсами, кейс-задачи.	4

5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

6.1.1. Печатные издания

1. Афонин А.М., Царегородцев Ю.Н., Петрова С.А. Управление проектами: учеб. пособие - Москва : Форум, 2010. - 180 с.
2. Заренков В.А. Управление проектами : учеб. пособие - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Изд-во АСВ, 2006. - 312 с.
3. Коваль Т.А. Управление проектами: учеб. пособие - Чита : ЗабГУ, 2015. - 128 с.

6.1.2. Издания из ЭБС

1. Поляков Н.А., Мотовилов О.В., Лукашов Н.В. Управление инновационными проектами: учебник и практикум - Москва: Издательство Юрайт, 2017. – 330 с. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC>
2. Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. Управление проектами: учебник и практикум - Москва: Издательство Юрайт, 2017. – 383 с. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056>

6.2. Дополнительная литература

6.2.1. Печатные издания

1. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: учеб. пособие – Москва: ИНФРА-М, 2012. – 280 с.
2. Мазур И.И. Управление проектами: учеб. пособие. – 8-е изд. – М.: Омега, 2012. – 959 с.

6.2.2. Издания из ЭБС

1. Гончаренко Л.П. Инновационный менеджмент: учебник. - 2-е изд. - Москва: Издательство Юрайт, 2016. – 487 с. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/655D0325-B7F4-45E4-9592-90F193BDD57D>
2. Федотова М.А., Никонова И.А., Лысова Н.А.. Проектное финансирование и анализ: учеб. пособие - Москва: Издательство Юрайт, 2016. – 144 с. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/FB9EB67B-E485-4F08-BED3-BE76ED54C334>
3. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и - Москва: Издательство Юрайт, 2017. – 422 с. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/2966A025-2AC5-4E36-BE06-456F3F9ECE3B>

6.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

<https://e.lanbook.com/> Электронно-библиотечная система «Издательство «Лань».

<https://www.biblio-online.ru/> Электронно-библиотечная система «Юрайт»

<http://www.studentlibrary.ru/> Электронно-библиотечная система «Консультант студента»

<http://www.trmost.com/> Электронно-библиотечная система «Троицкий мост»

<https://elibrary.ru/> Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

<http://www.edu.ru> Федеральный портал «Российское образование»

<http://law.edu.ru/> Федеральный правовой портал «Юридическая Россия»

<http://ecsocman.hse.ru/> Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»

7. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МераПро".

Программное обеспечение специального назначения:

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

672039, г. Чита, ул. Баргузинская, дом 49а, ауд. 02-105.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации и самостоятельной работы студентов. Комплект специальной учебной мебели. Доска аудиторная меловая. Доска маркерная.

Комплект мобильного оборудования, который организован в виде мобильного передвижного многофункционального комплекса (устанавливается в аудитории по заявке преподавателя): ноутбук, мультимедийный проектор, экран и др.

672039, г. Чита, ул. Баргузинская, 49а, ауд. 02-104.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации и самостоятельной работы студентов. Комплект специальной учебной мебели. Доска аудиторная меловая. Доска маркерная.

Комплект мобильного оборудования, который организован в виде мобильного передвижного многофункционального комплекса (устанавливается в аудитории по заявке преподавателя): ноутбук, мультимедийный проектор, экран и др.

9. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине Управление проектами заключается:

- в поиске, обобщении материала и написании опорного конспекта по изучаемым темам

дисциплины и вопросам дискуссий. Список вопросов приведен в ФОС в приложении к рабочей программе;

- в выполнении творческих индивидуальных заданий и кейсов с использованием информационных технологий и электронных образовательных ресурсов (задания и кейсы приведены в ФОС в Приложении);

- подготовке к докладам, контрольной работе, терминологическому диктанту, промежуточной аттестации в форме экзамена (вопросы и задания приведены в ФОСе в приложении);

- для обучающихся заочной формы обучения самостоятельно выполняется реферат (темы представлены в ФОС в приложении).

Студент при самостоятельной подготовке может получить консультацию преподавателя, согласовать с ним конкретный вид проекта при выполнении кейсов или индивидуальных творческих заданий.

Разработчик/группа разработчиков: Сапожникова Татьяна Ильинична, доцент

**Рассмотрена на заседании кафедры
(протокол от 02.09.2020 г. № 1)**