

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Забайкальский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления

Кафедра Экономики и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Лавров А.Ю.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.03.2.Экономический анализ в управленческих решениях

на 180 часа(ов), 5 зачетных(ые) единиц(ы)

для направления подготовки (специальности) 38.04.01 – Экономика

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом  
Министерства образования и науки Российской Федерации от  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Магистерская программа – Экономика фирмы (для набора 2016, 2017)

Форма обучения очная, заочная

## 1. Организационно-методический раздел

### 1.1 Цель и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

Целью дисциплины «Экономический анализ в управленческих решениях» является освоение теоретических знаний и получения практических навыков по реализации аналитической функции управления, построения информационного обмена, повышения качества принимаемых управленческих решений, повышения эффективности работы субъекта хозяйствования. Реализация качественной аналитической деятельности актуальна для компаний, работающих в частном бизнесе в условиях конкуренции.

Задачи изучения дисциплины:

- Задачи дисциплины реализуют соответствующие общекультурные, общепрофессиональные, профессиональные компетенции. Задачи дисциплины:
- ~ определение роли экономического анализа как метода обоснования управленческих решений;
  - ~ определение взаимосвязи экономического анализа с организационно-производственной управленческой структурой предприятия;
  - ~ определение особенностей методов и приемов экономического анализа;
  - ~ определение основных аналитических методик, применяемых в управлении производством и бизнесом в целом;
  - ~ определение методов ценообразования на отдельные виды продукции и использования внутрипроизводственных цен;
  - ~ организация калькулирования основных видов продукции (работ, услуг);
  - ~ организация использования результатов экономического анализа в управлении производством.

Теоретические знания и практические навыки, полученные студентами по курсу «Экономический анализ в управленческих решениях» помогут в исследовании проблемы управления производством и бизнесом.

### 1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина относится к вариативной части дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3.2. «Экономический анализ в управленческих решениях» является той областью знаний, которая наилучшим образом объединяет все дисциплины, изучаемые студентами экономических специальностей. Она основывается на сочетании производственного и финансового анализа, обеспечивает интегрированное понимание производственно-финансовой деятельности предприятия, увязывает аналитическую работу с менеджментом и принятием управленческих решений на разных уровнях управления. Магистранты при изучении данной дисциплины должны уже быть знакомы с вопросами экономики, организации и планирования производства на промышленном предприятии, бухгалтерским учетом и отчетностью, статистикой, финансовым менеджментом, маркетингом и другими смежными дисциплинами, на которые опирается анализ. Раскрытие и понимание основных причин, которые оказывают определяющее влияние на выполнение бизнес-плана, выяснение их действия и взаимодействия; углубленное понимание особенностей хозяйственной деятельности анализируемого объекта; вскрытие и измерение основных факторов, влияющих на хозяйственную деятельность. Это позволит на достаточно высоком профессиональном уровне освоить цели, задачи, принципы, методы экономического анализа в управленческих решениях и в результате этого, освоить компетенции дисциплины. Дисциплина изучается в 2 семестре

### 1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы), 180 часов.

**Очная форма**

Виды занятий	Распределение по семестрам		Всего часов
	2 семестр		
Общая трудоемкость			180
Аудиторные занятия, в т.ч.	48		48
лекционные (ЛК)	24		24
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	24		24
лабораторные (ЛР)	0		0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	96		96
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен		36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)			

### Заочная форма

Виды занятий	Распределение по семестрам		Всего часов
	3 семестр		
Общая трудоемкость			180
Аудиторные занятия, в т.ч.	24		24
лекционные (ЛК)	12		12
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	12		12
лабораторные (ЛР)	0		0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	120		120
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен		36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)			

## 2. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Индекс компетенции	Содержание компетенции
ОК-1	Способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-2	Готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОПК-3	Способность принимать организационно-управленческие решения
ПК-6	способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности
ПК-9	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов
ПК-10	способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

Планируемые результаты обучения по дисциплине для последовательного достижения уровней сформированности компетенций

Результат обучения
--------------------

	<p>Пороговый:</p> <p>1) способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу: знать на удовлетворительном уровне понятийный аппарат, методы и подходы к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>2) знать на удовлетворительном уровне понятийный аппарат, методы и подходы к нестандартным ситуациям; понятийный аппарат социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>3) способность принимать организационно-управленческие решения: знать на удовлетворительном уровне понятийный аппарат, методы, подходы к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>4) знать на удовлетворительном уровне понятийный аппарат, методы, методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>5) на удовлетворительном уровне знать способы анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов</p> <p>6) на удовлетворительном уровне знать методы и методики составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</p>
Знать	<p>Стандартный:</p> <p>Стандартный:</p> <p>1) способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу: знать на хорошем уровне понятийный аппарат, методы и подходы к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>2) знать на хорошем уровне понятийный аппарат, методы и подходы к нестандартным ситуациям; понятийный аппарат социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>3) способность принимать организационно-управленческие решения: знать на хорошем уровне понятийный аппарат, методы, подходы к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>4) знать на хорошем уровне понятийный аппарат, методы, методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</p> <p>5) на хорошем уровне знать способы анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов</p> <p>6) на хорошем уровне знать методы и методики составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</p>

Эталонный:

- 1) способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу: знать на отличном уровне понятийный аппарат, методы и подходы к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 2) знать на отличном уровне понятийный аппарат, методы и подходы к нестандартным ситуациям; понятийный аппарат социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 3) способность принимать организационно-управленческие решения: знать на отличном уровне понятийный аппарат, методы, подходы к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 4) знать на отличном уровне понятийный аппарат, методы, методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 5) на отличном уровне знать способы анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов
- 6) на отличном уровне знать методы и методики составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

Пороговый:

- 1) на удовлетворительном уровне использовать понятийный аппарат, методы и подходы к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 2) уметь на удовлетворительном уровне применять понятийный аппарат, методы и подходы к нестандартным ситуациям; понятийный аппарат социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 3) уметь на удовлетворительном уровне применять понятийный аппарат, методы, подходы к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 4) уметь на удовлетворительном уровне использовать понятийный аппарат, методы, методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 5) на удовлетворительном уровне уметь применять методы и методики анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов
- 6) на удовлетворительном уровне уметь применять методы и методики составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

Уметь

Стандартный:

- 1) на хорошем уровне использовать понятийный аппарат, методы и подходы к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 2) уметь на хорошем уровне применять понятийный аппарат, методы и подходы к нестандартным ситуациям; понятийный аппарат социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 3) уметь на хорошем уровне применять понятийный аппарат, методы, подходы к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 4) уметь на хорошем уровне использовать понятийный аппарат, методы, методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 5) на хорошем уровне уметь применять методы и методики анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов
- 6) на хорошем уровне уметь применять методы и методики составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

Эталонный:

- 1) на отличном уровне использовать понятийный аппарат, методы и подходы к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 2) уметь на отличном уровне применять понятийный аппарат, методы и подходы к нестандартным ситуациям; понятийный аппарат социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 3) уметь на отличном уровне применять понятийный аппарат, методы, подходы к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 4) уметь на отличном уровне использовать понятийный аппарат, методы, методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 5) на отличном уровне уметь применять методы и методики анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов
- 6) на отличном уровне уметь применять методы и методики составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

Владеть	<p>Пороговый:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) на удовлетворительном уровне владеть навыками использования понятийного аппарата, методов и подходов к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>2) владеть на удовлетворительном уровне понятийным аппаратом, методами и подходами принятия организационно-управленческих решений в нестандартных ситуациях; владеть понятийным аппаратом социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>3) владеть на удовлетворительном уровне понятийным аппаратом, методами, подходами к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>4) владеть на удовлетворительном уровне понятийным аппаратом, методами, методиками оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>5) на удовлетворительном уровне владеть методами и методиками анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов</li> <li>6) на удовлетворительном уровне владеть методами и методиками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</li> </ol>
	<p>Стандартный:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) на хорошем уровне владеть навыками использования понятийного аппарата, методов и подходов к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>2) владеть на хорошем уровне понятийным аппаратом, методами и подходами принятия организационно-управленческих решений в нестандартных ситуациях; владеть понятийным аппаратом социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>3) владеть на хорошем уровне понятийным аппаратом, методами, подходами к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>4) владеть на хорошем уровне понятийным аппаратом, методами, методиками оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях</li> <li>5) на хорошем уровне владеть методами и методиками анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов</li> <li>6) на хорошем уровне владеть методами и методиками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</li> </ol>

Эталонный:

- 1) на отличном уровне владеть навыками использования понятийного аппарата, методов и подходов к абстрактному мышлению, анализу, синтезу с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 2) владеть на отличном уровне понятийным аппаратом, методами и подходами принятия организационно-управленческих решений в нестандартных ситуациях; владеть понятийным аппаратом социальной и этической ответственности за принятые решения с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 3) владеть на отличном уровне понятийным аппаратом, методами, подходами к принятию организационно-управленческих решений с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 4) владеть на отличном уровне понятийным аппаратом, методами, методиками оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности с точки зрения экономического анализа в управленческих решениях
- 5) на отличном уровне владеть методами и методиками анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов
- 6) на отличном уровне владеть методами и методиками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

### 3. Содержание дисциплины

#### 3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

##### Очная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	
1	1	Принципы организации, цели и задачи экономического анализа в управленческих решениях. Информационное обеспечение экономического анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений	14	2	0	0	12
	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами.	20	4	4	0	12
	3	Организация информационного обмена в организации.	14	2	0	0	12
	4	Анализ системы управления денежными потоками организации	20	4	4	0	12
	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации	20	4	4	0	12
	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	20	4	4	0	12

	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса	18	2	4	0	12
	8	Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия	18	2	4	0	12
Итого			144	24	24	0	96

### Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			СРС
				ЛК	ПЗ(СЗ)	ЛР	
1	1	Принципы организации, цели и задачи экономического анализа в управленческих решениях. Информационное обеспечение экономического анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений	14	2	0	0	12
	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами.	20	2	2	0	16
	3	Организация информационного обмена в организации.	16	0	0	0	16
	4	Анализ системы управления денежными потоками организации	20	2	2	0	16
	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации	20	2	2	0	16
	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	20	2	2	0	16
	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса	18	2	2	0	14
	8	Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия	16	0	2	0	14
Итого			144	12	12	0	120

### 3.2. Лекционные занятия

#### Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
--------	---------------	-------------------------------

1	1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений: принципы, цели, задачи УА; состав и виды документов как информационное обеспечение УА; методы и методики анализа, используемые для обоснования управленческих решений
	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами: методы краткосрочного, долгосрочного, стратегического планирования и контроля в ресурсном обеспечении; методика управления по отклонениям; методы и методика стратегического управления затратами.
	3	Организация информационного обмена в организации: система документооборота на различных уровнях управления
	4	Анализ системы управления денежными потоками организации: цели, задачи, информационное обеспечение, системы показателей, методы анализа
	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации: цели, задачи, методы управления, виды бюджетов; методы и методики анализа.
	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: объекты, цели, задачи, системы показателей; информационное обеспечение; системы показателей для анализа.
	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: характеристика сегментов бизнеса, критерии их эффективности, направления анализа, методы и методика анализа.
	8	Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия: характеристика внутреннего контроля, формирование системы внутреннего контроля по уровням управления; место УА в системе внутреннего контроля.

### Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание лекционных занятий
--------	---------------	-------------------------------

1	1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений: принципы, цели, задачи УА; состав и виды документов как информационное обеспечение УА; методы и методики анализа, используемые для обоснования управленческих решений
	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами: методы краткосрочного, долгосрочного, стратегического планирования и контроля в ресурсном обеспечении; методика управления по отклонениям; методы и методика стратегического управления затратами.
	4	Анализ системы управления денежными потоками организации: цели, задачи, информационное обеспечение, системы показателей, методы анализа
	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации: цели, задачи, методы управления, виды бюджетов; методы и методики анализа.
	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: объекты, цели, задачи, системы показателей; информационное обеспечение; системы показателей для анализа.
	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: характеристика сегментов бизнеса, критерии их эффективности, направления анализа, методы и методика анализа.

### 3.3. Практические (семинарские) занятия

#### Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами: тесты

1	4	Анализ системы управления денежными потоками организации: задачи
	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации: задачи
	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: задачи
	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: задачи
	8	Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: задачи

#### Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание практических(семинарских) занятий
1	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами: тесты
	4	Анализ системы управления денежными потоками организации: задачи
	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации: задачи
	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: задачи
	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: задачи
	8	Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: задачи

### 3.4. Лабораторные занятия

### 3.5. Организация самостоятельной работы

#### Очная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
1	1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений	Подготовка к тестированию на практике, изучение теоретического материала по теме: принципы, цели, задачи УА; состав и виды документов как информационное обеспечение УА; методы и методики анализа, используемые для обоснования управленческих решений
1	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами.	Подготовка к тестированию на практике, изучение теоретического материала по теме: методы краткосрочного, долгосрочного, стратегического планирования и контроля в ресурсном обеспечении; методика управления по отклонениям; методы и методика стратегического управления затратами. Подготовка тем для учебной дискуссии
1	3	Организация информационного обмена в организации.	Подготовка к тестированию на практике, изучение теоретического материала по теме: система документооборота на различных уровнях управления
1	4	Анализ системы управления денежными потоками организации	1. Подготовка предварительно выданного практического задания, изучение теоретического материала по теме. 2. Решение задач (этапов задач) в соответствии с практическим заданием по теме. 3. Вопросы: цели, задачи, информационное обеспечение анализа системы управления денежными потоками организации
1	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации	1. Подготовка предварительно выданного практического задания, изучение теоретического материала по теме. 2. Решение задач (этапов задач) в соответствии с практическим заданием по теме. 3. Вопросы: цели, задачи, методы управления, виды бюджетов

1	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	1.Подготовка предварительно выданного практического задания, изучение теоретического материала по теме. 2.Решение задач (этапов задач) в соответствии с практическим заданием по теме. 3.Вопросы: объекты, цели, задачи, системы показателей; информационное обеспечение
1	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса	1.Подготовка предварительно выданного практического задания, изучение теоретического материала по теме. 2.Решение задач (этапов задач) в соответствии с практическим заданием по теме. 3.Вопросы: характеристика сегментов бизнеса, критерии их эффективности
1	8	Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия	.Подготовка предварительно выданного практического задания, изучение теоретического материала по теме. 2.Решение задач (этапов задач) в соответствии с практическим заданием по теме. 3.Вопросы: характеристика внутреннего контроля, формирование системы внутреннего контроля по уровням управления

### Заочная форма

Модуль	Номер раздела	Содержание материала выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы
1	1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
1	2	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). Управление по отклонениям. Стратегическое управление затратами.	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
1	3	Организация информационного обмена в организации.	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
1	4	Анализ системы управления денежными потоками организации	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).

1	5	Анализ управления процессом бюджетирования организации	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
1	6	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
1	7	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).
1	8	Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия	Для заочной формы обучения: контрольная работа (по вариантам).

#### 4. Интерактивные формы образовательных технологий

Модуль	Номер раздела	Вид учебных занятий	Образовательные технологии	Количество часов
1	2	Практическое занятие	Дискуссия	1

#### 5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

[Фонд оценочных средств](#)

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

##### 6.1. Основная литература

###### 6.1.1. Печатные издания

1. Гинзбург, Анатолий Ильич. Экономический анализ: Предмет и методы. Моделирование ситуаций. Оценка управленческих решений : учеб. пособие / Гинзбург Анатолий Ильич. - 2-е изд. - Санкт-Петербург: Питер, 2008. - 208с. : ил. - (Краткий курс). - ISBN 978-5-469-01483-6 : 258-00.

###### 6.1.2. Издания из ЭБС

1. Румянцева, Елена Евгеньевна. Экономический анализ: Учебник и практикум / Румянцева Елена Евгеньевна; Румянцева Е.Е. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 381. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-03455-4: 144.14. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/B2B792FE-83F5-47A9-983C-01FD1EC255CB>

2. Филинов-Чернышев, Николай Борисович. Разработка и принятие управленческих решений : Учебник и практикум / Филинов-Чернышев Николай Борисович; Филинов-Чернышев Н.Б. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 324. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03558-2 : 1000.00. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/B67EEE48-5249-427A-9FB4-E7895DAF9336>
3. Шадрина, Галина Владимировна. Экономический анализ : Учебник и практикум / Шадрина Галина Владимировна; Шадрина Г.В. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 515. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-04113-2 : 152.33. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/01C4A4F0-97A8-468C-ADBD-13674910724F>
4. Королев, Алексей Васильевич. Экономико-математические методы и моделирование : Учебник и практикум / Королев Алексей Васильевич; Королев А.В. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 280. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00883-8 : 110.57. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/6D79329C-E5ED-4CEC-B10E-144AE1F65E43>

## **6.2. Дополнительная литература**

### **6.2.1. Печатные издания**

1. Вакуленко Т.Г. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений / Т. Г. Вакуленко, Л. Ф. Фомина. - 4-е изд., перераб. и доп. - Санкт-Петербург : Издат. дом Герда, 2003. - 240с. - ISBN 5-94125-062-2 : 99-00.-

### **6.2.2. Издания из ЭБС**

1. Войтоловский, Николай Викторович. Экономический анализ в 2 ч. Часть 1. : Учебник / Войтоловский Николай Викторович; Войтоловский Н.В. - отв. ред., Калинина А.П. - отв. ред., Мазурова И.И. - отв. ред. - 6-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 269. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-04743-1. - ISBN 978-5-534-04744-8 : 1000.00. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/BA2F1116-550E-4415-A9B4-85DE5D17AB49>
2. Войтоловский, Николай Викторович. Экономический анализ в 2 ч. Часть 2. : Учебник / Войтоловский Николай Викторович; Войтоловский Н.В. - отв. ред., Калинина А.П. - отв. ред., Мазурова И.И. - отв. ред. - 6-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 273. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-04744-8. - ISBN 978-5-534-04745-5 : 1000.00. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/FEDB7EAB-E7D4-47B3-AD0D-7441B6454606>
3. Голубков, Евгений Петрович. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : Учебник и практикум / Голубков Евгений Петрович; Голубков Е.П. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 264. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01723-6. - ISBN 978-5-534-01875-2: 86.81. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E1EB585D-0A72-45C6-BE17-B17289885B39>
4. Голубков, Евгений Петрович. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : Учебник и практикум / Голубков Евгений Петрович; Голубков Е.П. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 264. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01723-6. - ISBN 978-5-534-01875-2: 86.81. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E1EB585D-0A72-45C6-BE17-B17289885B39>
5. Бариленко, Владимир Иванович. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : Учебник и практикум / Бариленко Владимир Иванович; Бариленко В.И. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 455. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00713-8 : 135.95. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/2F4B4CC7-7BA4-44DC-AE50-F67A7D0B1DF7>

## **6.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. <http://www.minfin.ru/ru/> - официальный сайт Министерства финансов РФ;
2. <http://www.economy.gov.ru/> - официальный сайт Министерства экономического развития и торговли РФ
3. <http://www.ipbr.org/> - официальный сайт Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России.

4. <http://cma.org.ru/cma/> - Экспертно-консультативный совет по вопросам управленческого учета при Минэкономразвития России
5. <http://www.accountingreform.ru/> - реформа бухгалтерского учета в России;
6. <http://www.buh.ru/> - Интернет-ресурс для бухгалтеров (Бухгалтерский учет, налогообложение, отчетность, МСФО, анализ бухгалтерской информации, 1С: Бухгалтерия);
7. <http://www.1c.ru/> официальный сайт фирмы 1С - разработчика средств для автоматизации управления и учета на предприятиях различных отраслей, видов деятельности и типов финансирования;
8. <http://www.consultant.ru/> - официальный сайт компании «КонсультантПлюс» - общероссийская сеть распространения правовой информации;
9. <http://www.garant.ru/> - официальный сайт компании «Гарант» - информационно-правовой портал.
10. <http://www.audit-it.ru/> - информационная поддержка российских бухгалтеров, аудиторов, оценщиков, финансистов, общение и коллективная помощь в профессиональных вопросах.

## 7. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1) 672000, г. Чита, ул. Баргузинская, 49, корп. 1, ауд. 03-204.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Комплект специальной учебной мебели. Доска аудиторная маркерная.

Мультимедийное оборудование: ноутбук, переносной проектор, переносной экран, акустическая система.

Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

2) 672000, г. Чита, ул. Баргузинская, 49, корп. 1, ауд. 03-207.

Аудитория для научно-исследовательской работы.

Комплект специальной учебной мебели. Доска аудиторная маркерная.

ПК – 10 шт. (в т.ч. преподавательский)

Оргтехника (МФУ, принтер, сканер)

Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

3) 672000, г. Чита, ул. Баргузинская, 49, корп. 1, ауд. 03- 211

Читальный зал. / Помещение для самостоятельной и научно-исследовательской работы обучающихся

Читальный зал на 20 посадочных мест для пользователей библиотеки, компьютерное оснащение с выходом в «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации на 7 посадочных мест, оснащен специализированной мебелью (столы, стулья, шкафы, шкафы выставочные); оргтехника (принтер, копировальный аппарат).

4) 672000, г. Чита, ул. Баргузинская, 49а, ауд. 304А

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования

Комплект специализированной учебной мебели. Специализированная мебель для хранения литературы.

Учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-

образовательную среду организации.

## 9. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Для организации самостоятельной работы студентов магистратуры используются Методические рекомендации по разработке методического обеспечения самостоятельной работы студентов МР 7.3.03-01-2014.

Работа по организации СРС включает следующие этапы:

1. Выбор отчетных документов компании на интернет-сайтах компаний и на информационном портале «Центр раскрытия корпоративной информации» (<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=141>) для самостоятельного изучения их студентами – по тем практическим заданиям, где это требуется;
2. Определение расчетных этапов задач, предложенных для самостоятельных расчетов;
3. Обеспечение студентов комплектом вопросов, выносимых с теоретического материала на самостоятельное изучение;
4. Обеспечение студентов магистратуры методиками расчетов и алгоритмами формулировок выводов и рекомендаций;
5. Определение форм и методов контроля выполнения СРС: проверка наличия в тетрадях письменных расчетных работ и проведение учебных дискуссий.

Задачи СРС по освоению дисциплины:

- активизация самостоятельной работы студентов;
- содействие развитию творческого мышления;
- выработка умений и навыков рациональной работы с документами нормативно-законодательного регулирования; уставными, внутренними, эмиссионными, финансовыми отчетными документами компаний;
- выработка умений и навыков использования методики аналитической работы.

В методические указания к практическим занятиям включается следующая информация:

- пакет документов изучаемой компании;
- сформулированное практическое задание на задачу (этап задачи) с определением целей и задач расчетной работы;
- описание методов и методик расчетной работы;
- список используемых источников при подготовке к каждому практическому занятию.

Для заочной формы обучения предусмотрена контрольная работа. Контрольные работы должны выполняться студентами магистратуры в сроки, предусмотренные учебными планами и графиками учебного процесса. Основной целью выполнения контрольной работы является углубление и закрепление полученных в ходе обучения у студентов теоретических знаний и практических навыков. Задание по выполнению контрольных работ составляется преподавателем дисциплины.

Задание составлено в следующем виде:

- перечень теоретических вопросов (для оценки знаний), требующих теоретического раскрытия определенных аспектов дисциплины (по вариантам);
- перечень практических заданий и задач (для оценки владений и умений), требующих раскрытия и использования расчетных методик анализа финансовой отчетности (по вариантам).

Процесс подготовки, написания и защиты контрольной работы включает несколько этапов:

- выбор варианта задания;
- составление плана контрольной работы;
- подбор и изучение документов нормативно-законодательного регулирования, литературы;
- написание контрольной работы;
- оформление контрольной работы, ее оформление и проверка у преподавателя;
- защита контрольной работы.

Контрольная работа должна содержать по структуре следующее:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основная часть (разделы, раскрывающие основные вопросы);
- заключение;
- список использованных источников;

- приложения.

Студент магистратуры всех форм обучения информируются о допуске к экзамену: все задания, выносимые на самостоятельную работу, должны быть выполнены в соответствии с графиком. Выполненная и представленная к итоговому контролю самостоятельная работа является допуском к зачету и экзамену. Студент магистратуры информируются о критериях получения допуска по результатам самостоятельной работы:

- содержание теоретических вопросов раскрыто в требуемом объеме;
- правильно решены задачи и выполнен весь объем практического задания;
- в требуемом объеме использованы документы нормативно-законодательного регулирования, литературы; бухгалтерская финансовая отчетность компании, по которой выполнялось практическое задание.

Разработчик/группа разработчиков: Доцент кафедры ЭиБУ Тумунбаярова Ж.Б.

**Рассмотрена на заседании кафедры  
(протокол от 01.09.2017 г. № 2)**